

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 2. Auflage (2011)	V
Vorwort zur 1. Auflage (2008)	VI
Verzeichnis der Fallstudien	XI
I. Einführung.....	1
1. Zur Arbeit mit diesem Fallstudienbuch.....	1
2. Zur Arbeit mit Geschäftsberichten als wesentlicher Informationsquelle.....	6
II. Strategisches Controlling	15
1. Controlling des Unternehmensleitbilds (Mission, Vision, Zielsystem)	15
2. Controlling der strategisch relevanten Rahmenbedingungen	36
2.1. Szenario-Analyse (Value-at-Risk-Methode, Scoring-Modell).....	36
2.2. PEST-Analyse, „five forces“-Modell	48
2.3. SWOT-Analyse, Wertketten-Modell	60
2.4. SWOT-Interaktionsmatrix.....	73
3. Ableitung unternehmensbezogener Wachstumsstrategien nach Ansoff.....	80
4. Planung und Kontrolle auf Basis strategischer Geschäftsfelder	87
4.1. Segmentberichterstattung.....	87
4.2. Produktlebenszyklus-Kostenrechnung.....	94
4.3. Portfolio-Analyse.....	102
5. Strategische Wahl und strategische Umsetzung	113
5.1. Ableitung der Normstrategien nach Porter.....	113
5.2. Marktaustrittsplanung.....	118
6. Balanced Scorecard.....	121
7. „Allround“-Fallstudie zum strategischen Controlling.....	155
III. Jahresabschlussgestütztes Controlling	167
1. Verdichtung und Auswertung eines Jahresabschlusses.....	167
2. Konstruktion und Analyse von Jahresabschlusskennzahlen im Unternehmensvergleich	189
3. Beurteilung der Bilanzpolitik und kennzahlengestützte Bonitätsanalyse im Krisenfall	208
4. Jahresabschlussplanung (Planbilanz und Plan-GuV)	223
IV. Kosten- und Leistungs-Controlling.....	233
1. Deckungsbeitragsrechnung	233
1.1. Ableitung einer Deckungsbeitragsrechnung aus der Betriebs- abrechnung	233
1.2. Ableitung und Interpretation einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	256
1.3. „Allround“-Fallstudie zur Deckungsbeitragsrechnung	260

2.	Produktcontrolling: Wertanalyse, Zielkostenrechnung	269
3.	Prozesscontrolling: Prozesskostenrechnung	282
3.1.	Erstellung und Implementierung in bottom-up-Richtung.....	282
3.2.	Prozesskostenrechnung und traditionelle Kalkulationsmethoden.....	302
3.3.	Prozesskostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung.....	310
4.	Kostenmanagement im NPO-Bereich	316
4.1.	Zielkostenrechnung und Zielkostenmanagement	316
4.2.	Prozesskostenrechnung und Prozessmanagement	323
V.	Zahlungsstromorientiertes Controlling	335
1.	Investitionscontrolling mit Hilfe von Investitionsrechenverfahren	335
1.1.	Qualitative Verfahren (einschl. Investitionsbudgetierung).....	335
1.2.	Quantitative Verfahren	338
2.	Datengenerierung als Aufgabe des Investitionscontrollings	342
3.	Kurzfristiger Finanzplan	353
4.	Erstellung einer Bewegungsbilanz und einer Kapitalflussrechnung.....	357
4.1.	Erstellung einer Bewegungsbilanz und Analyse der Finanzlage	357
4.2.	Erstellung einer Kapitalflussrechnung über eine Bewegungsbilanz	364
5.	Interpretation einer Kapitalflussrechnung.....	374
VI.	Schnittstellen des Controllings	383
1.	Corporate Governance-Grundsätze	383
2.	Risikomanagementsystem in der Unternehmenspraxis	395
2.1.	Grundsätze und Aufbau des Risikomanagementsystems	396
2.2.	Risikoidentifizierung und -klassifikation	399
2.3.	Risikobewertung	405
2.4.	Risikobewältigung	407
2.5.	Organisation des Risikomanagementsystems	410
3.	Entwicklung und Implementierung eines Risikomanagementsystems	414
3.1.	Eckdaten der Fallstudie	414
3.2.	Entwicklung einer Risikostrategie	419
3.3.	Systementwicklung	424
3.4.	Quantifizierung der Systemparameter	429
3.5.	Managementimplikationen (Risikobewältigung)	436
4.	Wertorientierte Unternehmensführung und Unternehmensbewertung	441
4.1.	Einführung in wertorientierte Kennzahlen und wertorientiertes Management	441
4.2.	Unternehmensbewertung mit Hilfe der Discounted Cashflow-Methode	446