

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 2. Auflage (2011) .....	V
Vorwort zur 1. Auflage (2008) .....	VI
Verzeichnis der Fallstudien .....	XI
<b>I. Einführung.....</b>	<b>1</b>
1. Zur Arbeit mit diesem Fallstudienbuch .....	1
2. Zur Arbeit mit Geschäftsberichten als wesentlicher Informationsquelle .....	6
<b>II. Strategisches Controlling .....</b>	<b>15</b>
1. Controlling des Unternehmensleitbilds (Mission, Vision, Zielsystem) .....	15
2. Controlling der strategisch relevanten Rahmenbedingungen .....	36
2.1. Szenario-Analyse (Value-at-Risk-Methode, Scoring-Modell) .....	36
2.2. PEST-Analyse, „five forces“-Modell .....	48
2.3. SWOT-Analyse, Wertketten-Modell .....	60
2.4. SWOT-Interaktionsmatrix.....	73
3. Ableitung unternehmensbezogener Wachstumsstrategien nach Ansoff.....	80
4. Planung und Kontrolle auf Basis strategischer Geschäftsfelder .....	87
4.1. Segmentberichterstattung.....	87
4.2. Produktlebenszyklus-Kostenrechnung.....	94
4.3. Portfolio-Analyse.....	102
5. Strategische Wahl und strategische Umsetzung .....	113
5.1. Ableitung der Normstrategien nach Porter.....	113
5.2. Marktaustrittsplanung.....	118
6. Balanced Scorecard.....	121
7. „Allround“-Fallstudie zum strategischen Controlling.....	155
<b>III. Jahresabschlussgestütztes Controlling .....</b>	<b>167</b>
1. Verdichtung und Auswertung eines Jahresabschlusses.....	167
2. Konstruktion und Analyse von Jahresabschlusskennzahlen im Unternehmensvergleich .....	189
3. Beurteilung der Bilanzpolitik und kennzahlengestützte Bonitätsanalyse im Krisenfall .....	208
4. Jahresabschlussplanung (Planbilanz und Plan-GuV) .....	223
<b>IV. Kosten- und Leistungs-Controlling .....</b>	<b>233</b>
1. Deckungsbeitragsrechnung .....	233
1.1. Ableitung einer Deckungsbeitragsrechnung aus der Betriebsabrechnung .....	233
1.2. Ableitung und Interpretation einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung .....	256
1.3. „Allround“-Fallstudie zur Deckungsbeitragsrechnung .....	260

2.	Produktcontrolling: Wertanalyse, Zielkostenrechnung .....	269
3.	Prozesscontrolling: Prozesskostenrechnung .....	282
3.1.	Erstellung und Implementierung in bottom-up-Richtung.....	282
3.2.	Prozesskostenrechnung und traditionelle Kalkulationsmethoden.....	302
3.3.	Prozesskostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung.....	310
4.	Kostenmanagement im NPO-Bereich .....	316
4.1.	Zielkostenrechnung und Zielkostenmanagement .....	316
4.2.	Prozesskostenrechnung und Prozessmanagement .....	323
<b>V.</b>	<b>Zahlungsstromorientiertes Controlling .....</b>	<b>335</b>
1.	Investitionscontrolling mit Hilfe von Investitionsrechenverfahren .....	335
1.1.	Qualitative Verfahren (einschl. Investitionsbudgetierung).....	335
1.2.	Quantitative Verfahren .....	338
2.	Datengenerierung als Aufgabe des Investitionscontrollings .....	342
3.	Kurzfristiger Finanzplan .....	353
4.	Erstellung einer Bewegungsbilanz und einer Kapitalflussrechnung.....	357
4.1.	Erstellung einer Bewegungsbilanz und Analyse der Finanzlage .....	357
4.2.	Erstellung einer Kapitalflussrechnung über eine Bewegungsbilanz ....	364
5.	Interpretation einer Kapitalflussrechnung.....	374
<b>VI.</b>	<b>Schnittstellen des Controllings .....</b>	<b>383</b>
1.	Corporate Governance-Grundsätze.....	383
2.	Risikomanagementsystem in der Unternehmenspraxis.....	395
2.1.	Grundsätze und Aufbau des Risikomanagementsystems .....	396
2.2.	Risikoidentifizierung und -klassifikation .....	399
2.3.	Risikobewertung .....	405
2.4.	Risikobewältigung.....	407
2.5.	Organisation des Risikomanagementsystems.....	410
3.	Entwicklung und Implementierung eines Risikomanagementsystems.....	414
3.1.	Eckdaten der Fallstudie .....	414
3.2.	Entwicklung einer Risikostrategie .....	419
3.3.	Systementwicklung .....	424
3.4.	Quantifizierung der Systemparameter .....	429
3.5.	Managementimplikationen (Risikobewältigung).....	436
4.	Wertorientierte Unternehmensführung und Unternehmensbewertung .....	441
4.1.	Einführung in wertorientierte Kennzahlen und wertorientiertes Management .....	441
4.2.	Unternehmensbewertung mit Hilfe der Discounted Cashflow-Methode .....	446