

<b>Handlungsfeld 2:</b> <b>Gründungs- und Übernahmearbeitäten vorbereiten, durchführen und bewerten</b>	15
1. Bedeutung persönlicher Voraussetzungen für den Erfolg beruflicher Selbstständigkeit begründen	15
1.1 Anforderungen an einen Unternehmer	15
1.1.1 Persönliche Anforderungen	15
1.1.2 Familiäre Anforderungen	16
1.1.3 Fachliche Anforderungen	17
Wiederholungsfragen	18
2. Wirtschaftliche, gesellschaftliche und kulturelle Bedeutung des Handwerks sowie Nutzen von Mitgliedschaften in den Handwerksorganisationen darstellen und bewerten	19
2.1 Stellung des Handwerks in der Volkswirtschaft	19
2.1.1 Grundzüge volkswirtschaftlicher Zusammenhänge	19
2.1.2 Wirtschaftliche Bedeutung	23
2.1.3 Gesellschaftliche Bedeutung	30
2.1.4 Kulturelle Bedeutung	31
2.2 Handwerksorganisationen	32
2.2.1 Strukturen und Aufgaben	32
2.2.2 Dienstleistungen	43
Wiederholungsfragen	48
3. Möglichkeiten der Inanspruchnahme von Beratungsdienstleistungen sowie von Förder- und Unterstützungsleistungen bei Gründung und Übernahme eines Unternehmens aufzeigen und bewerten	59
3.1 Gründungsberatung	59
3.1.1 Rechtliche Aspekte	60
3.1.2 Konzeptionelle Aspekte	62
3.1.3 Finanzielle Aspekte	63

3.2	Finanzierungs- und Unterstützungsleistungen	64
3.2.1	Angebote für Existenzgründer	64
3.2.2	Spezielle Angebote für Handwerk und KMU	65
	Wiederholungsfragen	69
4.	Entscheidungen zu Standort, Betriebsgröße, Personalbedarf sowie zur Einrichtung und Ausstattung eines Unternehmens treffen und begründen	72
4.1	Markt- und Standortanalyse	72
4.1.1	Absatzgebiete und -möglichkeiten	72
4.1.2	Kundenstruktur	74
4.1.3	Standortbeurteilung (Faktoren und Vergleich)	74
4.2	Planung der Gründung	76
4.2.1	Betriebseinrichtung	76
4.2.2	Betriebsgröße (Umsatz, Personal)	80
	Wiederholungsfragen	83
5.	Marketingkonzept zur Markteinführung entwickeln und bewerten	86
5.1	Konzeption des Marketings	86
5.1.1	Ausgangssituation für Existenzgründer	86
5.1.2	Definition	86
5.1.3	Marketingziele	87
5.1.4	Marketingstrategie	87
5.2	Informationsquellen zur Abschätzung des Marktpotenzials	88
5.3	Markteintritts-Marketing-Mix	90
5.3.1	Marketing-Mix	90
5.3.2	Produkt bzw. Dienstleistung	90
5.3.3	Preis	90
5.3.4	Vertrieb	92
5.3.5	Werbung und Kommunikation	93
	Wiederholungsfragen	95

6. Investitionsplan und Finanzierungskonzept aufstellen und begründen; Rentabilitätsvorschau erstellen und Liquiditätsplanung durchführen	98
6.1 Finanzierung	98
6.1.1 Grundfragen der Finanzierung	98
6.1.2 Vorbereitung der Finanzierungsgespräche	99
6.1.3 Kapitalbedarfsermittlung	99
6.1.4 Investitionsplan und Finanzierungskonzept	102
6.1.5 Finanzierungsregeln	104
6.2 Kosten-, Umsatz- und Gewinnplanung, Rentabilitätsvorschau	105
6.2.1 Notwendiges Mindesteinkommen für den Existenzgründer/ betrieblicher Kassenzufluss	105
6.2.2 Kostenplan	106
6.2.3 Umsatzplanung, Berechnung des Mindestumsatzes	108
6.2.4 Gewinnplan, Rentabilitätsvorschau	110
6.3 Liquiditätsplanung	111
6.3.1 Finanzplanung	111
6.3.2 Liquiditätsplan	112
6.3.3 Liquiditätsmanagement	114
Wiederholungsfragen	116
7. Rechtsform aus einem Unternehmenskonzept ableiten und begründen	119
7.1 Rechtsformen	119
7.1.1 Kapitalgesellschaften	119
7.1.2 Personengesellschaften	123
7.1.3 Einzelunternehmen	126
7.2 Kriterien der Rechtsformwahl	126
7.3 Gesellschaftsvertrag	130
Wiederholungsfragen	131

8. Rechtsvorschriften, insbesondere des bürgerlichen Rechts sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden	134
8.1 Einteilung der Rechtsordnung	134
8.1.1 Privates und öffentliches Recht	134
8.1.2 Systematik des Bürgerlichen Gesetzbuches	135
8.2 Allgemeiner Teil des Bürgerlichen Gesetzbuches	136
8.2.1 Rechts-, Geschäfts- und Deliktsfähigkeit	136
8.2.2 Rechtsgeschäftliches Handeln	139
8.3 Vertragsrecht	140
8.3.1 Allgemeines Vertragsrecht	140
8.3.2 Kaufvertrag	152
8.3.3 Werk-, Bau-, Verbraucherbau- und Werklieferungsvertrag	158
8.3.4 Miet- und Pachtvertrag	167
8.3.5 Bürgschaft	170
8.4 Sachenrecht (Besitz, Eigentum, Sicherungsrechte)	171
8.4.1 Allgemeines	171
8.4.2 Besitz und Eigentum	172
8.4.3 Bewegliche und unbewegliche Sachen	172
8.5 Gründungsrelevante Rechtsvorschriften	177
8.5.1 Bau-, Umweltschutz- und abfallrechtliche Vorschriften	177
8.5.2 Handwerks-, Handels- und Steuerrecht	185
8.5.3 Arbeitsstättenverordnung	186
8.5.4 Arbeitssicherheit, Unfall- und Gesundheitsschutz	187
8.6 Steuerrecht	187
8.6.1 Umsatzsteuer (Mehrwertsteuer)	187
8.6.2 Gewerbesteuer	196
8.6.3 Veranlagte Einkommensteuer	198
8.6.4 Einkünfte aus Gewerbebetrieb	200

8.6.5 Körperschaftsteuer	209
8.6.6 Besteuerungsverfahren	211
Wiederholungsfragen	216
9. Notwendigkeit privater Risiko- und Altersvorsorge begründen, Möglichkeiten aufzeigen	244
9.1 Soziale Sicherungssysteme	244
9.1.1 Krankenversicherung	245
9.1.2 Pflegeversicherung	246
9.1.3 Arbeitslosenversicherung	246
9.1.4 Unfallversicherung	247
9.2 Private Personen- und Sachversicherungen	247
9.2.1 Private Personenversicherungen	249
9.2.2 Sachversicherungen	251
9.3 Altersversorgung des selbstständigen Handwerkers	252
9.3.1 Gesetzliche Rentenversicherung	252
9.3.2 Zusätzliche kapitalgedeckte Altersvorsorge	254
9.3.3 Sonstige Formen der Altersversorgung	254
9.3.4 Pfändungsschutz der privaten Altersvorsorge Selbstständiger	255
Wiederholungsfragen	256
10. Bedeutung persönlicher Aspekte sowie betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Bestandteile eines Unternehmenskonzeptes im Zusammenhang darstellen und begründen	260
10.1 Unternehmenskonzept	260
10.1.1 Leitbild	260
10.1.2 Produkt- und Leistungsprogramm	263
10.1.3 Zielgruppen	264
10.1.4 Beispiel eines Businessplans	265

10.2 Betriebsübernahme bzw. -beteiligung	267
10.2.1 Betriebsübergabe aus der Sicht des Übergebers	268
10.2.2 Vor- und Nachteile der Selbstständigmachung durch Betriebsübernahme	268
10.2.3 Formen der Betriebsübernahme	269
10.2.4 Betrieblicher Bestandsschutz	273
10.2.5 Kriterien der Kaufpreisermittlung	273
10.2.6 Gestaltung des Übernahme- bzw. Gesellschaftsvertrages (Kauf, Pacht, Rente etc.)	277
10.2.7 Gesetzliche und vertragliche Pflichten	279
10.2.8 Finanzierung der Betriebsübernahme	280
10.2.9 Formalitäten bei der Betriebsübernahme	281
10.2.10 Betriebsbeteiligung	281
10.2.11 Berufliche Selbstständigkeit auf Basis der Partnerschaft	282
Wiederholungsfragen	285
Lösungen zu den Übungs- und Wiederholungsaufgaben	291
Stichwortverzeichnis	294