

Inhaltsverzeichnis

Teil I Einleitung

Verwaltungswissenschaften als Managementlehre	3
Elmar Hinz	

Regieren in Kommunen durch interkommunale Zusammenarbeit	23
Rita Hartmann	

Teil II Herausforderungen der kommunalen Steuerung

Regieren und anwendungsorientierte Steuerung am Beispiel öffentlicher Großprojekte	31
Christina Schaefer	

Kommunales Regieren mit Bürgern – Bürgerbeteiligung auf dem Weg zur Gamification?	43
Kai Masser und Linda Mory	

Regieren mit Strategie: Potenziale der Wirkungssteuerung	67
Ferdinand Schuster	

Lernende Verwaltung: Externes Personalmarketing als Instrument der Organisationsentwicklung?	83
Tara Madleen Heinemann und Sebastian Wegner	

Teil III Empfehlungen für die kommunale Steuerung

Auswertung von Zielen und Kennzahlen der wirkungsorientierten Verwaltungsführung	99
Elmar Hinz	
Organisationsuntersuchungen zur Optimierung des Personaleinsatzes in öffentlichen Verwaltungen	123
Elmar Hinz und Kai-Christian Süllau	
Produktorientierte Stellenbildung als Weg zur Neuorganisation der Kommunalverwaltung	139
Sebastian Schreiner	
New Public Management, Prozessmanagement und Deregulierung – Potenziale neben einer Funktional- und Gebietsreform in Thüringen.	157
Stefan Zahradnik	
Prozessveränderung leicht gemacht	169
Lars Algermissen und Johannes Schwall	
Doppik: Ja! – Doppischer Haushaltsausgleich: Nein danke?!	183
Mark Fudalla	
Kommunale Anstalt öffentlichen Rechts: Vor- und Nachteile der neuen Rechtsform interkommunaler Zusammenarbeit	199
Helmut Tilp	