

# Inhalt

## Einleitung 11

Die Achsen der Staatskunst 11 · Das Wesen politischer  
Entscheidungen 12 · Sechs politische Führungsfiguren  
in ihrem Kontext 16 · Klassische Beispiele  
für Führung: Der Staatsmann und der Prophet 21  
Das Individuum in der Geschichte 24

## I

### Konrad Adenauer: Die Strategie der Demut 27

Die Notwendigkeit der Erneuerung 27  
Von den frühen Jahren bis zum inneren Exil 30  
Der Weg zur Führung 33 · Die Wiederherstellung der bürgerlichen  
Ordnung und die Einsetzung des Kanzlers 36  
Der Weg zu einer neuen nationalen Identität 40  
Die sowjetische Herausforderung und die Wiederbewaffnung 45  
Die unentrinnbare Vergangenheit: Wiedergutmachung an  
das jüdische Volk 52 · Zwei Krisen: Suez und Berlin 55  
Drei Gespräche mit Adenauer 59 · Die deutsche Wiedervereinigung:  
Das quälende Warten 70 · Letzte Gespräche 74  
In der Tradition Adenauers 76

## **2**

### **Charles de Gaulle: Die Strategie des Willens 83**

- Persönliche Begegnungen 83 · Der Beginn der Reise 86
- Die Ursprünge und Ziele des Verhaltens von de Gaulle 91
- De Gaulle in der Geschichte Frankreichs 94 · De Gaulle und der Zweite Weltkrieg 99 · Nordafrikanische Auseinandersetzung 108
- Erlangung politischer Macht 113 · Ein Besuch in Moskau 119
- De Gaulle und die Übergangsregierung 123 · Die Wüste 130
- Scheitern in Indochina und Frustration im Nahen Osten 133
- Algerien und die Rückkehr von de Gaulle 137 · Die Fünfte Republik 141
- Das Ende des Algerienkonflikts 145 · Deutschland als Schlüssel zur französischen Politik: De Gaulle und Adenauer 151
- De Gaulle und die Atlantische Allianz 153 · Das Nukleardirektorium 157
- Flexible Erwiderung und Nuklearstrategie 159 · Was ist ein Bündnis? 161
- Das Ende der Präsidentschaft 163 · Das Wesen von de Gaulles Staatskunst 168 · De Gaulle und Churchill im Vergleich 170 · Hinter dem Mysterium 173

## **3**

### **Richard Nixon: Die Strategie des Gleichgewichts 177**

- Die Welt, in die Nixon kam 177 · Ein unvorhergesehener Ruf 181 · Entscheidungsprozesse zur nationalen Sicherheit in der Nixon-Administration 189 · Nixons Sicht der Welt 194
- Diplomatie und Junktims 197 · Eine Reise nach Europa 203 · Der Vietnamkrieg und seine Beendigung 208
- Großmachtdiplomatie und Rüstungskontrolle 227
- Auswanderung aus der Sowjetunion 234
- Öffnung gegenüber China 236 · Chaos im Nahen Osten 245
- Der Jom-Kippur-Krieg 252 · Die Diplomatie des Waffenstillstands 257 · Der Friedensprozess im Nahen Osten 261
- Bangladesch und der damit verbundene Kalte Krieg 264
- Nixon und die Krise der Vereinigten Staaten 276

## 4

- Anwar el-Sadat: Die Strategie der Überwindung 281**
- Der einzigartige Anwar el-Sadat 281 · Der Einfluss der Geschichte 283**
- Die frühen Jahre 285 · Betrachtungen während  
der Haft 289 · Die ägyptische Unabhängigkeit 291
- Sprachrohr der Revolution 293 · Nasser und Sadat 295
- Die Perspektive Sadats 301 · Die Korrekturrevolution 305
- Strategische Geduld 309 · Der Oktoberkrieg 1973 317
- Meir und Sadat 324 · Das Treffen im Tahra-Palast 327
- Genf und das Truppenentflechtungsabkommen 332
- Syrische Interessen 339 · Ein weiterer Schritt in Richtung Frieden:  
Das Sinai-II-Abkommen 342 · Sadats Reise nach Jerusalem 349
- Der mühsame Weg zum Frieden 354 · Die Auflösung 359
- Attentat 364 · Epilog: Das nicht angetretene Erbe 366

## 5

- Lee Kuan Yew: Die Strategie der Spitzenleistung 373**
- Ein Besuch in Harvard 373 · Der Riese aus Liliput 375
- Jugend unter Kolonialherrschaft 379 · Der Aufbau eines Staates 384
- Der Aufbau einer Nation 390 · »Die Geschichte möge urteilen« 395
- Der Aufbau einer Volkswirtschaft 396 · Lee und Amerika 400
- Lee und China 406 · Zwischen den USA und China 411
- Lees Vermächtnis 415 · Lee als Person 420

## 6

- Margaret Thatcher: Die Strategie der Überzeugung 427**
- Eine höchst unwahrscheinliche Führungs-  
persönlichkeit 427 · Thatcher und das britische System 428
- Die Herausforderungen: Großbritannien in den 1970er-Jahren 431
- Aufstieg von Grantham aus 437

Ein Bezugsrahmen für die Führungsarbeit 444  
Die Wirtschaftsreformerin 446 · Zur Verteidigung der Staatssouveränität:  
Der Falklandkonflikt 452 · Verhandlungen über Hongkong 463  
Konfrontation mit einem Erbe der Gewalt: Nordirland 469  
Fundamentale Wahrheiten: Die »besondere Beziehung«  
und der Kalte Krieg 476 · Ein Problem in Grenada 484  
Ein strategischer Wandel: Thatcher und die Ost-West-Beziehungen 485  
Die Verteidigung der kuwaitischen Souveränität:  
Die Golfkrise 493 · Grenzen der Staatskunst:  
Deutschland und die Zukunft Europas 497  
Europa, das endlose Problem 500 · Der Sturz 505 · Epilog 511

Schlusswort:  
Die Evolution politischer Führung 517  
Von der Aristokratie zur Meritokratie 517 · Harte Wahrheiten 526  
Die schwächelnde Meritokratie 529  
Deep Literacy und visuelle Kultur 531  
Grundlegende Werte 534  
Führung und Weltordnung 536  
Die Zukunft politischer Führung 543

Dank 547  
Anmerkungen 551  
Personenregister 597  
Bildnachweis 603