

Inhalt

Einleitung 11

Die Achsen der Staatskunst 11 · Das Wesen politischer Entscheidungen 12 · Sechs politische Führungsfiguren in ihrem Kontext 16 · Klassische Beispiele für Führung: Der Staatsmann und der Prophet 21
Das Individuum in der Geschichte 24

I

Konrad Adenauer: Die Strategie der Demut 27

Die Notwendigkeit der Erneuerung 27
Von den frühen Jahren bis zum inneren Exil 30
Der Weg zur Führung 33 · Die Wiederherstellung der bürgerlichen
Ordnung und die Einsetzung des Kanzlers 36
Der Weg zu einer neuen nationalen Identität 40
Die sowjetische Herausforderung und die Wiederbewaffnung 45
Die unentrinnbare Vergangenheit: Wiedergutmachung an
das jüdische Volk 52 · Zwei Krisen: Suez und Berlin 55
Drei Gespräche mit Adenauer 59 · Die deutsche Wiedervereinigung:
Das quälende Warten 70 · Letzte Gespräche 74
In der Tradition Adenauers 76

Charles de Gaulle: Die Strategie des Willens 83

Persönliche Begegnungen 83 · Der Beginn der Reise 86

Die Ursprünge und Ziele des Verhaltens von de Gaulle 91

De Gaulle in der Geschichte Frankreichs 94 · De Gaulle und der Zweite Weltkrieg 99 · Nordafrikanische Auseinandersetzung 108

Erlangung politischer Macht 113 · Ein Besuch in Moskau 119

De Gaulle und die Übergangsregierung 123 · Die Wüste 130

Scheitern in Indochina und Frustration im Nahen Osten 133

Algerien und die Rückkehr von de Gaulle 137 · Die Fünfte Republik 141

Das Ende des Algerienkonflikts 145 · Deutschland als Schlüssel

zur französischen Politik: De Gaulle und Adenauer 151

De Gaulle und die Atlantische Allianz 153 · Das Nukleardirektorium 157

Flexible Erwiderung und Nuklearstrategie 159 · Was ist ein Bündnis? 161

Das Ende der Präsidentschaft 163 · Das Wesen von

de Gaulles Staatskunst 168 · De Gaulle und Churchill

im Vergleich 170 · Hinter dem Mysterium 173

Richard Nixon: Die Strategie des Gleichgewichts 177

Die Welt, in die Nixon kam 177 · Ein unvorher-gesehener Ruf 181 · Entscheidungsprozesse zur nationalen Sicherheit in der Nixon-Administration 189 · Nixons Sicht der Welt 194

Diplomatie und Junktims 197 · Eine Reise nach Europa 203 · Der Vietnamkrieg und seine Beendigung 208

Großmachtdiplomatie und Rüstungskontrolle 227

Auswanderung aus der Sowjetunion 234

Öffnung gegenüber China 236 · Chaos im Nahen Osten 245

Der Jom-Kippur-Krieg 252 · Die Diplomatie des Waffenstillstands 257 · Der Friedensprozess im Nahen Osten 261

Bangladesch und der damit verbundene Kalte Krieg 264

Nixon und die Krise der Vereinigten Staaten 276

4

Anwar el-Sadat: Die Strategie der Überwindung 281

Der einzigartige Anwar el-Sadat 281 · Der Einfluss der Geschichte 283

Die frühen Jahre 285 · Betrachtungen während
der Haft 289 · Die ägyptische Unabhängigkeit 291
Sprachrohr der Revolution 293 · Nasser und Sadat 295
Die Perspektive Sadats 301 · Die Korrekturrevolution 305
Strategische Geduld 309 · Der Oktoberkrieg 1973 317
Meir und Sadat 324 · Das Treffen im Tahra-Palast 327
Genf und das Truppenentflechtungsabkommen 332

Syrische Interessen 339 · Ein weiterer Schritt in Richtung Frieden:

Das Sinai-II-Abkommen 342 · Sadats Reise nach Jerusalem 349

Der mühsame Weg zum Frieden 354 · Die Auflösung 359

Attentat 364 · Epilog: Das nicht angetretene Erbe 366

5

Lee Kuan Yew: Die Strategie der Spitzenleistung 373

Ein Besuch in Harvard 373 · Der Riese aus Liliput 375
Jugend unter Kolonialherrschaft 379 · Der Aufbau eines Staates 384
Der Aufbau einer Nation 390 · »Die Geschichte möge urteilen« 395
Der Aufbau einer Volkswirtschaft 396 · Lee und Amerika 400
Lee und China 406 · Zwischen den USA und China 411
Lees Vermächtnis 415 · Lee als Person 420

6

Margaret Thatcher: Die Strategie der Überzeugung 427

Eine höchst unwahrscheinliche Führungs-
persönlichkeit 427 · Thatcher und das britische System 428
Die Herausforderungen: Großbritannien in den 1970er-Jahren 431
Aufstieg von Grantham aus 437

Ein Bezugsrahmen für die Führungsarbeit	444
Die Wirtschaftsreformerin	446
· Zur Verteidigung der Staatssouveränität:	
Der Falklandkonflikt	452
· Verhandlungen über Hongkong	463
Konfrontation mit einem Erbe der Gewalt: Nordirland	469
Fundamentale Wahrheiten: Die »besondere Beziehung«	
und der Kalte Krieg	476
· Ein Problem in Grenada	484
Ein strategischer Wandel: Thatcher und die Ost-West-Beziehungen	485
Die Verteidigung der kuwaitischen Souveränität:	
Die Golfkrise	493
· Grenzen der Staatskunst:	
Deutschland und die Zukunft Europas	497
Europa, das endlose Problem	500
· Der Sturz	505
· Epilog	511

Schlusswort:	
Die Evolution politischer Führung	517
Von der Aristokratie zur Meritokratie	517
· Harte Wahrheiten	526
Die schwächernde Meritokratie	529
Deep Literacy und visuelle Kultur	531
Grundlegende Werte	534
Führung und Weltordnung	536
Die Zukunft politischer Führung	543

Dank	547
Anmerkungen	551
Personenregister	597
Bildnachweis	603