

Inhaltsverzeichnis

1 Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung	1
1.1 Teilsysteme des Rechnungswesens	2
1.2 Basisbegriffe des Rechnungswesens	4
1.2.1 Auszahlung, Ausgabe, Aufwand bzw. Einzahlung, Einnahme, Ertrag	4
1.2.2 Kosten	6
1.2.3 Erlöse	10
1.2.4 Abgrenzung Kosten/Erlöse vs. Aufwand/Ertrag	11
1.3 Begriff, Ziele und Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung	16
1.3.1 Begriff der Kosten- und Erlösrechnung	16
1.3.2 Ziele und Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung	18
1.3.3 Kosten- und Erlösrechnung vs. Controlling	20
1.3.4 Kosten- und Erlösrechnung vs. Finanzbuchführung	23
1.4 Kostendifferenzierung	24
1.4.1 Kostendifferenzierung nach der Abhängigkeit von der Beschäftigung	24
1.4.2 Kostendifferenzierung nach der Zurechenbarkeit auf den Kostenträger	36
1.4.3 Synthese	37
1.5 Systeme der Kosten- und Erlösrechnung	37
1.5.1 Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	37
1.5.2 Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung	41
1.5.3 Synthese	42
2 Vollkostenrechnung	45
2.1 Kostenartenrechnung	45
2.1.1 Materialkosten	48
2.1.2 Personalkosten	60
2.1.3 Dienstleistungskosten und sonstige Grundkosten	65
2.1.4 Kalkulatorische Abschreibungen	67

2.1.5	Kalkulatorische Zinsen	77
2.1.6	Kalkulatorische Wagnisse	84
2.1.7	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	86
2.1.8	Kalkulatorische Miete	87
2.1.9	Konvergenz des Rechnungswesens	87
2.2	Kostenstellenrechnung	90
2.2.1	Aufgaben und Systematik der Kostenstellenrechnung	90
2.2.2	Bildung und Arten von Kostenstellen	91
2.2.3	Betriebsabrechnungsbogen	94
2.2.4	Verteilung primärer Gemeinkosten	97
2.2.5	Verteilung sekundärer Gemeinkosten	100
2.2.6	Ermittlung der Istzuschlagsätze und der Kostenabweichungen. ...	109
2.2.7	Fallbeispiele Kostenstellenrechnung	111
2.2.8	Übungsaufgabe zur Kostenstellenrechnung	117
2.3	Kostenträgerstückrechnung	119
2.3.1	Kalkulationsarten in Abhängigkeit von den Fertigungsmethoden	119
2.3.2	Divisionskalkulation	122
2.3.3	Äquivalenzziffernkalkulation	129
2.3.4	Kuppelkalkulation	135
2.3.5	Zuschlagskalkulation	140
2.3.6	Maschinenstundensatzrechnung	158
2.4	Kurzfristige Erfolgsrechnung	171
2.4.1	Erlösrechnung	172
2.4.2	Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren	179
2.4.3	Fallbeispiele zum Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren	180
2.4.4	Übungsaufgabe zur Erfolgsrechnung	183
3	Teilkostenrechnung	185
3.1	Kostenspaltung	185
3.2	Deckungsbeitrag	190
3.3	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung – Direct Costing	190
3.3.1	Kostenartenrechnung	190
3.3.2	Kostenstellenrechnung	191
3.3.3	Kostenträgerstückrechnung	192
3.3.4	Erfolgsrechnung	192
3.4	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	201
3.4.1	Kostenartenrechnung	201
3.4.2	Kostenstellenrechnung	202
3.4.3	Erfolgsrechnung	203
3.4.4	Kostenträgerstückrechnung	205

3.4.5	Kundenerfolgsrechnung	206
3.4.6	Übungsaufgabe zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	206
4	Entscheidungsorientierte Kostenrechnung	211
4.1	Break-Even-Analyse	211
4.1.1	Grundlagen.	211
4.1.2	Kennzahlen der Break-Even-Analyse	213
4.1.3	Übungsaufgabe zur Break-Even-Analyse	218
4.2	Preisgrenzen	220
4.2.1	Preisobergrenze	220
4.2.2	Preisuntergrenze	221
4.2.3	Übungsaufgabe zur Preisgrenzenermittlung	223
4.3	Planung des Produktions- und Absatzprogramms	226
4.3.1	Übersicht über die Methoden	226
4.3.2	Programmplanung bei ausreichenden Kapazitäten	227
4.3.3	Programmplanung bei einer Kapazitätsbeschränkung	229
4.3.4	Programmplanung bei mehreren Kapazitätsbeschränkungen	234
4.4	Verfahrensauswahl	245
4.4.1	Kurzfristige Entscheidung bei ausreichenden Kapazitäten	245
4.4.2	Kurzfristige Entscheidung bei Kapazitätsbeschränkung	247
4.4.3	Langfristige Entscheidung	249
4.5	Eigenfertigung oder Fremdbezug	249
4.5.1	Kostenrechnerische Entscheidungsbasis und sonstige Entscheidungskriterien.	249
4.5.2	Übungsaufgabe zur Entscheidung zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug	255
5	Planung und Kontrolle	259
5.1	Aufgaben der Planung und Kontrolle	259
5.2	Planung von Erlösen und Kosten	260
5.3	Kontrolle von Erlösen	263
5.4	Kontrolle von Einzelkosten	266
5.5	Kontrolle von Gemeinkosten	269
5.5.1	Kontrolle von Gemeinkosten mittels Plan-Ist-Abweichung	269
5.5.2	Kontrolle von Gemeinkosten mittels starrer Plankostenrechnung	270
5.5.3	Kontrolle von Gemeinkosten mittels flexibler Plankostenrechnung	273
5.5.4	Kontrolle von Gemeinkosten mittels Grenzplankostenrechnung	279
5.5.5	Vergleich der Plankostenrechnungssysteme	282
5.5.6	Berechnung von Spezialabweichungen	283

6	Prozesskostenrechnung	289
6.1	Grundlagen	289
6.1.1	Ausgangssituation	289
6.1.2	Begriffe Prozess und Prozesskostenrechnung	292
6.1.3	Einsatzbereich der Prozesskostenrechnung	292
6.1.4	Hauptziele der Prozesskostenrechnung	294
6.1.5	Vergleich zwischen Prozesskostenrechnung und Zuschlagskalkulation	296
6.2	Kostenstellenrechnung	297
6.2.1	Festlegung der zu untersuchenden Hauptprozesse	297
6.2.2	Hauptprozess und Hauptprozessverdichtung	298
6.2.3	Tätigkeiten der Teilprozesse	299
6.2.4	Kostenverrechnung auf Teilprozesse	301
6.2.5	Kostentreiber	301
6.2.6	Bildung der Prozesskostensätze	302
6.3	Kalkulation der Hauptprozesskosten	304
6.4	Prozessorientierte Kalkulation	306
6.5	Gemeinkostenkontrolle	308
6.6	Beurteilung der Prozesskostenrechnung	309
7	Target Costing	317
7.1	Konzept des Target Costing	317
7.1.1	Notwendigkeit	317
7.1.2	Bestimmung der Zielkosten	318
7.1.3	Lebenszyklusbezogene Kostenziele	319
7.2	Fallbeispiel zum Target Costing	321
7.2.1	Produktfunktionen	321
7.2.2	Zielverkaufspreis und Zielkosten	322
7.2.3	Zerlegung der Zielkosten auf die Produktkomponenten	323
7.2.4	Ermittlung des Kostensenkungsziels	327
7.3	Beurteilung des Target Costing	330
	Literatur	333
	Stichwortverzeichnis	337