

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung . . . . .</b>	<b>1</b>
1.1	Teilsysteme des Rechnungswesens . . . . .	2
1.2	Basisbegriffe des Rechnungswesens . . . . .	4
1.2.1	Auszahlung, Ausgabe, Aufwand bzw. Einzahlung, Einnahme, Ertrag . . . . .	4
1.2.2	Kosten . . . . .	6
1.2.3	Erlöse . . . . .	10
1.2.4	Abgrenzung Kosten/Erlöse vs. Aufwand/Ertrag . . . . .	11
1.3	Begriff, Ziele und Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung . . . . .	16
1.3.1	Begriff der Kosten- und Erlösrechnung . . . . .	16
1.3.2	Ziele und Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung . . . . .	18
1.3.3	Kosten- und Erlösrechnung vs. Controlling . . . . .	20
1.3.4	Kosten- und Erlösrechnung vs. Finanzbuchführung . . . . .	23
1.4	Kostendifferenzierung . . . . .	24
1.4.1	Kostendifferenzierung nach der Abhängigkeit von der Beschäftigung . . . . .	24
1.4.2	Kostendifferenzierung nach der Zurechenbarkeit auf den Kostenträger . . . . .	36
1.4.3	Synthese . . . . .	37
1.5	Systeme der Kosten- und Erlösrechnung . . . . .	37
1.5.1	Ist-, Normal- und Plankostenrechnung . . . . .	37
1.5.2	Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung . . . . .	41
1.5.3	Synthese . . . . .	42
<b>2</b>	<b>Vollkostenrechnung . . . . .</b>	<b>45</b>
2.1	Kostenartenrechnung . . . . .	45
2.1.1	Materialkosten . . . . .	48
2.1.2	Personalkosten . . . . .	60
2.1.3	Dienstleistungskosten und sonstige Grundkosten . . . . .	65
2.1.4	Kalkulatorische Abschreibungen . . . . .	67

2.1.5 Kalkulatorische Zinsen .....	77
2.1.6 Kalkulatorische Wagnisse .....	84
2.1.7 Kalkulatorischer Unternehmerlohn .....	86
2.1.8 Kalkulatorische Miete .....	87
2.1.9 Konvergenz des Rechnungswesens .....	87
<b>2.2 Kostenstellenrechnung .....</b>	<b>90</b>
2.2.1 Aufgaben und Systematik der Kostenstellenrechnung .....	90
2.2.2 Bildung und Arten von Kostenstellen .....	91
2.2.3 Betriebsabrechnungsbogen .....	94
2.2.4 Verteilung primärer Gemeinkosten .....	97
2.2.5 Verteilung sekundärer Gemeinkosten .....	100
2.2.6 Ermittlung der Istzuschlagsätze und der Kostenabweichungen .....	109
2.2.7 Fallbeispiele Kostenstellenrechnung .....	111
2.2.8 Übungsaufgabe zur Kostenstellenrechnung .....	117
<b>2.3 Kostenträgerstückrechnung .....</b>	<b>119</b>
2.3.1 Kalkulationsarten in Abhängigkeit von den Fertigungsmethoden .....	119
2.3.2 Divisionskalkulation .....	122
2.3.3 Äquivalenzziffernkalkulation .....	129
2.3.4 Kuppelkalkulation .....	135
2.3.5 Zuschlagskalkulation .....	140
2.3.6 Maschinenstundensatzrechnung .....	158
<b>2.4 Kurzfristige Erfolgsrechnung .....</b>	<b>171</b>
2.4.1 Erlösrechnung .....	172
2.4.2 Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren .....	179
2.4.3 Fallbeispiele zum Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren .....	180
2.4.4 Übungsaufgabe zur Erfolgsrechnung .....	183
<b>3 Teilkostenrechnung .....</b>	<b>185</b>
3.1 Kostenspaltung .....	185
3.2 Deckungsbeitrag .....	190
3.3 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung – Direct Costing .....	190
3.3.1 Kostenartenrechnung .....	190
3.3.2 Kostenstellenrechnung .....	191
3.3.3 Kostenträgerstückrechnung .....	192
3.3.4 Erfolgsrechnung .....	192
3.4 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	201
3.4.1 Kostenartenrechnung .....	201
3.4.2 Kostenstellenrechnung .....	202
3.4.3 Erfolgsrechnung .....	203
3.4.4 Kostenträgerstückrechnung .....	205

3.4.5	Kundenerfolgsrechnung . . . . .	206
3.4.6	Übungsaufgabe zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	206
<b>4</b>	<b>Entscheidungsorientierte Kostenrechnung . . . . .</b>	<b>211</b>
4.1	Break-Even-Analyse . . . . .	211
4.1.1	Grundlagen . . . . .	211
4.1.2	Kennzahlen der Break-Even-Analyse . . . . .	213
4.1.3	Übungsaufgabe zur Break-Even-Analyse . . . . .	218
4.2	Preisgrenzen . . . . .	220
4.2.1	Preisobergrenze . . . . .	220
4.2.2	Preisuntergrenze . . . . .	221
4.2.3	Übungsaufgabe zur Preisgrenzenermittlung . . . . .	223
4.3	Planung des Produktions- und Absatzprogramms . . . . .	226
4.3.1	Übersicht über die Methoden . . . . .	226
4.3.2	Programmplanung bei ausreichenden Kapazitäten . . . . .	227
4.3.3	Programmplanung bei einer Kapazitätsbeschränkung . . . . .	229
4.3.4	Programmplanung bei mehreren Kapazitätsbeschränkungen . . . . .	234
4.4	Verfahrensauswahl . . . . .	245
4.4.1	Kurzfristige Entscheidung bei ausreichenden Kapazitäten . . . . .	245
4.4.2	Kurzfristige Entscheidung bei Kapazitätsbeschränkung . . . . .	247
4.4.3	Langfristige Entscheidung . . . . .	249
4.5	Eigenfertigung oder Fremdbezug . . . . .	249
4.5.1	Kostenrechnerische Entscheidungsbasis und sonstige Entscheidungskriterien . . . . .	249
4.5.2	Übungsaufgabe zur Entscheidung zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug . . . . .	255
<b>5</b>	<b>Planung und Kontrolle . . . . .</b>	<b>259</b>
5.1	Aufgaben der Planung und Kontrolle . . . . .	259
5.2	Planung von Erlösen und Kosten . . . . .	260
5.3	Kontrolle von Erlösen . . . . .	263
5.4	Kontrolle von Einzelkosten . . . . .	266
5.5	Kontrolle von Gemeinkosten . . . . .	269
5.5.1	Kontrolle von Gemeinkosten mittels Plan-Ist-Abweichung . . . . .	269
5.5.2	Kontrolle von Gemeinkosten mittels starrer Plankostenrechnung . . . . .	270
5.5.3	Kontrolle von Gemeinkosten mittels flexibler Plankostenrechnung . . . . .	273
5.5.4	Kontrolle von Gemeinkosten mittels Grenzplankostenrechnung . . . . .	279
5.5.5	Vergleich der Plankostenrechnungssysteme . . . . .	282
5.5.6	Berechnung von Spezialabweichungen . . . . .	283

<b>6 Prozesskostenrechnung . . . . .</b>	289
6.1 Grundlagen . . . . .	289
6.1.1 Ausgangssituation . . . . .	289
6.1.2 Begriffe Prozess und Prozesskostenrechnung . . . . .	292
6.1.3 Einsatzbereich der Prozesskostenrechnung . . . . .	292
6.1.4 Hauptziele der Prozesskostenrechnung . . . . .	294
6.1.5 Vergleich zwischen Prozesskostenrechnung und Zuschlagskalkulation . . . . .	296
6.2 Kostenstellenrechnung . . . . .	297
6.2.1 Festlegung der zu untersuchenden Hauptprozesse . . . . .	297
6.2.2 Hauptprozess und Hauptprozessverdichtung . . . . .	298
6.2.3 Tätigkeiten der Teilprozesse . . . . .	299
6.2.4 Kostenverrechnung auf Teilprozesse . . . . .	301
6.2.5 Kostentreiber . . . . .	301
6.2.6 Bildung der Prozesskostensätze . . . . .	302
6.3 Kalkulation der Hauptprozesskosten . . . . .	304
6.4 Prozessorientierte Kalkulation . . . . .	306
6.5 Gemeinkostenkontrolle . . . . .	308
6.6 Beurteilung der Prozesskostenrechnung . . . . .	309
<b>7 Target Costing . . . . .</b>	317
7.1 Konzept des Target Costing . . . . .	317
7.1.1 Notwendigkeit . . . . .	317
7.1.2 Bestimmung der Zielkosten . . . . .	318
7.1.3 Lebenszyklusbezogene Kostenziele . . . . .	319
7.2 Fallbeispiel zum Target Costing . . . . .	321
7.2.1 Produktfunktionen . . . . .	321
7.2.2 Zielverkaufspreis und Zielkosten . . . . .	322
7.2.3 Zerlegung der Zielkosten auf die Produktkomponenten . . . . .	323
7.2.4 Ermittlung des Kostensenkungsziels . . . . .	327
7.3 Beurteilung des Target Costing . . . . .	330
<b>Literatur . . . . .</b>	333
<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	337