

Inhaltsverzeichnis

Teil I Grundlagen und Rahmenbedingungen der Teilzeitführung

1	Führen in Teilzeit: Zum Stand der Dinge in Theorie und Praxis	3
	Anja Karlshaus und Boris Kaehler	
2	Arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen der Teilzeitführung	47
	Kara Preedy	
3	Rechtliche Durchsetzungsmöglichkeiten bei Teilzeitführung – Ein Blick in das TzBfG und die Regelungen des öffentlichen Dienstes	61
	Eva Maria Kaiser	
4	Führung in Teilzeit? – Eine empirische Analyse zur Verbreitung von Teilzeitarbeit unter Führungskräften in Deutschland und Europa	79
	Lena Hipp, Armin Sauermann und Stefan Stuth	
5	Führen in Teilzeit an universitären Hochschulen – Widerspruch oder Zukunftsmodell?	95
	Miriam Ganzfried	
6	Joint Leadership: Freiheitsgrade, Grenzen der Freiheit und vielfältige Topsharing-Modelle	113
	Esther Himmen, Carolin Weigel und Katharina Wiench	
7	Wahlarbeitszeit erübrigt „Teilzeitführung“	141
	Andreas Hoff	
8	Chancen und Risiken bei der Implementierung von Teilzeitführung	151
	Désirée H. Ladwig und Michel E. Domsch	
9	Teilzeitführung – Grenzen und kritische Aspekte	165
	Oliver Stettes	
10	Teilzeit als Vereinbarkeitslösung für Führungskräfte	177
	Irene Gerlach und Corinna Schein	

11	Führen in Teilzeit: Von Arbeitnehmenden mehrheitlich gewünscht.	
	Von vielen Unternehmen immer noch nur zögerlich ermöglicht	193
	Nils Schmidt	
12	Führung, Teilzeit, Mann – geht das zusammen?	203
	Volker Baisch und Robert Frischbier	
13	Tipps für Führungskräfte: Wie Führen in Teilzeit in der Praxis gelingt.	225
	Brigitte Abrell	
14	Teilzeitführung als Maßnahme zur Umsetzung von Sustainable Development Goals (SDGs) im Rahmen eines Nachhaltigen Personalmanagements	239
	Anja Karlshaus und Marina Schmitz	

Teil II Organisationsbeispiele aus der Praxis

15	Teilzeitführung mittels Jobsharing bei der Beiersdorf AG	263
	Christina Braase	
16	Führen in Teilzeit bei den Barmenia Versicherungen: Ein laufender Prozess	277
	Ulrike Rüß	
17	Führen in Teilzeit bei Boehringer Ingelheim Deutschland	291
	Denise Hottmann und Olaf Guttzeit	
18	Flexibel erfolgreich	305
	Eva Voß und Isabell Galvagni	
19	Erfolgsrezept der Commerzbank AG: Berufliche Selbstverwirklichung und Einklang zwischen Privatleben und Beruf durch höchstmögliche Flexibilität und zeitgemäße Arbeitszeitkonzepte	321
	Alexandra Warkus, Sofia Strabis, Renata Kloubek und Magda Golia	
20	Praxisbeispiel Mercedes-Benz Group: Teilzeitführung als Bestandteil eines umfassenden Diversity-Management-Ansatzes	333
	Angela Lechner	
21	Jobsharing bei der Deutschen Bahn AG – ein Erfahrungsbericht aus der Praxis: MiJas Reisetagebuch	345
	Janina Schönitz und Miriam Kotte	
22	Gelebte Vielfalt für alle.	357
	Marion Rövekamp	
23	Praxisbeispiel Polizei – revisited	367
	Andrea Jochmann-Döll	

24 Eine Innovation für Teilzeitführung – Roche & „DasElternPlus“-Programm	381
Hannah Cook	
25 Praxisbeispiel TUI Deutschland GmbH: Der Weg von der Anwesenheits- zur Performancekultur	393
Christian Meyenberg und Christoph Schinner	