

Inhaltsverzeichnis

Teil I Grundlagen und Rahmenbedingungen der Teilzeitführung

1	Führen in Teilzeit: Zum Stand der Dinge in Theorie und Praxis	3
	Anja Karlshaus und Boris Kaehler	
2	Arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen der Teilzeitführung	47
	Kara Preedy	
3	Rechtliche Durchsetzungsmöglichkeiten bei Teilzeitführung – Ein Blick in das TzBfG und die Regelungen des öffentlichen Dienstes	61
	Eva Maria Kaiser	
4	Führung in Teilzeit? – Eine empirische Analyse zur Verbreitung von Teilzeitarbeit unter Führungskräften in Deutschland und Europa	79
	Lena Hipp, Armin Sauermann und Stefan Stuth	
5	Führen in Teilzeit an universitären Hochschulen – Widerspruch oder Zukunftsmodell?	95
	Miriam Ganzfried	
6	Joint Leadership: Freiheitsgrade, Grenzen der Freiheit und vielfältige Topsharing-Modelle	113
	Esther Himmen, Carolin Weigel und Katharina Wiench	
7	Wahlarbeitszeit erübrigt „Teilzeitführung“	141
	Andreas Hoff	
8	Chancen und Risiken bei der Implementierung von Teilzeitführung	151
	Désirée H. Ladwig und Michel E. Domsch	
9	Teilzeitführung – Grenzen und kritische Aspekte	165
	Oliver Stettes	
10	Teilzeit als Vereinbarkeitslösung für Führungskräfte	177
	Irene Gerlach und Corinna Schein	

11 Führen in Teilzeit: Von Arbeitnehmenden mehrheitlich gewünscht. Von vielen Unternehmen immer noch nur zögerlich ermöglicht	193
Nils Schmidt	
12 Führung, Teilzeit, Mann – geht das zusammen?	203
Volker Baisch und Robert Frischbier	
13 Tipps für Führungskräfte: Wie Führen in Teilzeit in der Praxis gelingt. . .	225
Brigitte Abrell	
14 Teilzeitführung als Maßnahme zur Umsetzung von Sustainable Development Goals (SDGs) im Rahmen eines Nachhaltigen Personalmanagements	239
Anja Karlshaus und Marina Schmitz	
 Teil II Organisationsbeispiele aus der Praxis	
15 Teilzeitführung mittels Jobsharing bei der Beiersdorf AG	263
Christina Braase	
16 Führen in Teilzeit bei den Barmenia Versicherungen: Ein laufender Prozess	277
Ulrike Rüß	
17 Führen in Teilzeit bei Boehringer Ingelheim Deutschland	291
Denise Hottmann und Olaf Guttzeit	
18 Flexibel erfolgreich	305
Eva Voß und Isabell Galvagni	
19 Erfolgsrezept der Commerzbank AG: Berufliche Selbstverwirklichung und Einklang zwischen Privatleben und Beruf durch höchstmögliche Flexibilität und zeitgemäße Arbeitszeitkonzepte	321
Alexandra Warkus, Sofia Strabis, Renata Kloubek und Magda Golia	
20 Praxisbeispiel Mercedes-Benz Group: Teilzeitführung als Bestandteil eines umfassenden Diversity-Management-Ansatzes	333
Angela Lechner	
21 Jobsharing bei der Deutschen Bahn AG – ein Erfahrungsbericht aus der Praxis: MiJas Reisetagebuch	345
Janina Schönitz und Miriam Kotte	
22 Gelebte Vielfalt für alle.	357
Marion Rövekamp	
23 Praxisbeispiel Polizei – revisited	367
Andrea Jochmann-Döll	

24	Eine Innovation für Teilzeitführung – Roche & „DasElternPlus“-Programm	381
	Hannah Cook	
25	Praxisbeispiel TUI Deutschland GmbH: Der Weg von der Anwesenheits- zur Performancekultur	393
	Christian Meyenberg und Christoph Schinner	