

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Theoretische Grundlagen	5
2.1	Begriffliche Systematisierung von antisozialem (Führungs-) Verhalten unter Einbezug der Dunklen Triade	5
2.2	Das Konzept der Dunklen Triade im Überblick	7
2.3	Narzissten im Spannungsfeld von Grandiosität und niedrigem Selbstwert	9
2.4	Machiavellisten: Manipulation zu Gunsten von Macht	14
2.5	Psychopathen: Charismatische Fassade mit skrupelloser Kaltherzigkeit	15
2.6	Organisationale Folgen und Auswirkungen	17
2.7	Kritische Würdigung und Zusammenfassung	18
3	Ausgewähltes Fallbeispiel und beispielhafte Kurzanalyse der Beratungspraxis	21
3.1	Mögliche Vorgehensweise zur Verhaltensdiagnose	22
3.2	Checkliste zur Verhaltenseinschätzung mittels Beobachtung	23
3.3	Detaillierte Verhaltensanalyse der beteiligten Akteure	24
3.4	Zusammenfassung der einzelfallbezogenen Ergebnisse	38
4	Handlungsempfehlungen für Unternehmen zum Umgang mit der Dunklen Triade	39
5	Kritische Reflexion und Schlussfolgerung	43
	Literatur	47