

Vorwort.....	5
Einleitung	6
Abkürzungsverzeichnis	13
Schriftumshinweise	14
1. Grundlagen der Betriebswirtschaft der öffentlichen Verwaltung	15
1.1 Betriebswirtschaft der öffentlichen Verwaltung.....	15
1.1.1 Begriff der allgemeinen Betriebswirtschaft	15
1.1.2 Betriebswirtschaft der öffentlichen Verwaltung.....	15
1.1.2.1 Begriff der öffentlichen Verwaltung	15
1.1.2.2 Der zusammengesetzte Begriff der Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung	15
1.1.3 Ziel der Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung	16
1.1.4 Aufgaben der Betriebswirtschaft der öffentlichen Verwaltung	16
1.2 Ziele und Zielsysteme	17
1.2.1 Sachliche und formale Ziele	17
1.2.1.1 Formalziele	17
1.2.1.2 Sachziele.....	19
1.2.2 Unternehmensziele und ihre Beziehung zueinander (Zielbeziehungen)	20
1.2.2.1 Komplementäre Ziele	20
1.2.2.2 Konkurrierende Ziele.....	21
1.2.2.3 Indifferente, neutrale Ziele.....	21
1.3 Wirtschaftliches Handeln der öffentlichen Verwaltung.....	21
1.3.1 Begriff der Wirtschaftlichkeit	22
1.3.2 Prinzip der Wirtschaftlichkeit	22
1.3.2.1 Minimal- und Maximalprinzip.....	22
1.3.2.2 Effizienz und Effektivität	23
1.3.3 Kontrollfragen zu 1.3	23
1.4 Organisation der öffentlichen Verwaltung	23
1.4.1 Der Begriff „Betrieb“.....	23
1.4.2 Der Begriff „Verwaltungsbetrieb“/ „öffentlicher Betrieb“	24
1.4.3 Behörde = Verwaltungsbetrieb.....	24
1.4.4 Betriebstypologie.....	24
1.4.5 Der Verwaltungsbetriebsprozess	25
1.4.5.1 Produkte.....	26
1.4.5.1.1 Produkte des Verwaltungsbetriebs.....	26
1.4.5.1.2 Produkthierarchie.....	27
1.4.5.1.3 Produktrahmen.....	28
1.4.5.1.4 Produktbildung	29
1.4.5.1.5 Produktbeschreibung und Produktformular	29
1.4.5.2 Güter	29
1.4.5.3 Produktionsfaktoren.....	29
1.4.5.3.1 Elementare Produktionsfaktoren	29
1.4.5.3.2 Dispositive Produktionsfaktoren.....	30
1.4.5.3.3 Refinanzierung von Produktionsfaktoren	31
1.4.5.4 Kontrollfragen.....	32
1.4.6 Funktionsbereiche der Verwaltungsbetriebe	33
1.4.6.1 Leitung.....	33
1.4.6.2 Beschaffung	33
1.4.6.2.1 Beschaffungsziele	33
1.4.6.2.2 Beschaffungsprozess.....	33
1.4.6.2.2.1 Beschaffungsplanung.....	34
1.4.6.2.2.2 Beschaffungsdurchführung.....	36
1.4.6.2.2.3 Beschaffungskontrolle	36
1.4.6.2.3 Beschaffungsorganisation im öffentlichen Bereich	36
1.4.6.3 Produktionswirtschaft	36
1.4.6.3.1 Ziele der Produktionswirtschaft	36

1.4.6.3.2	Produktplanung.....	37
1.4.6.3.3	Produktionsverfahren.....	37
1.4.6.3.4	Produktionsvorbereitung.....	37
1.4.6.3.5	Leistungserstellung.....	37
1.4.6.3.6	Produktions-/Leistungskontrolle.....	37
1.4.6.4	Finanzwirtschaft.....	37
1.4.6.5	Absatzwirtschaft.....	38
1.4.6.5.1	Marketing.....	38
1.4.6.5.2	Marketing der öffentlichen Verwaltung.....	38
1.4.6.6	Rechnungswesen.....	38
1.4.6.7	Logistik.....	38
1.4.6.8	Personalwirtschaft.....	38
1.4.6.9	Controlling.....	38
1.4.6.10	Kontrollfragen.....	38
1.4.7	Standortwahl.....	39
1.4.8	Reform der Verwaltung.....	40
1.4.8.1	Neues Steuerungsmodell (NSM).....	40
1.4.8.2	Outputorientierte Steuerung-Produkte als Basis des Verwaltungshandelns.....	41
1.4.8.3	Weitere Instrumente der Verwaltungsreform- des Neuen Steuerungsmodells.....	41
1.4.8.4	Zusammenfassung.....	44
1.4.8.5	Traditionelles Bürokratiemodell versus Neues Steuerungsmodell.....	44
1.4.8.6	Weiterentwicklung des NSM zu einem kommunalen Steuerungsmodell (KSM).....	45
1.4.9	Reform der Rechnungslegung in der öffentlichen Verwaltung.....	45
1.4.9.1	Kameralistik.....	47
1.4.9.2	Doppische Rechnungslegung (Doppik).....	47
1.4.9.3	Kameralistik versus Doppik.....	48
1.4.9.4	Kontrollfragen.....	48
1.5	Rechtsträger der öffentlichen Verwaltung.....	48
1.5.1	Rechtsträger öffentlichen Rechts mit öffentlichen Funktionen.....	48
1.5.2	Rechtsträger privaten Rechts mit öffentlichen Funktionen.....	48
1.5.2.1	Rechtsträger privaten Rechts mit öffentlichen Beteiligungen.....	49
1.5.2.2	Rechtsträger des privaten Rechts mit hoheitlichen Aufgaben.....	49
1.6	Rechtsformwahl privater und öffentlicher Betriebe.....	50
1.6.1	Grundbegriffe: Juristische Person, Kaufmann und der Gewerbebetrieb im Rahmen der Rechtsformwahl.....	51
1.6.1.1	Juristische Person.....	51
1.6.1.2	Kaufmann.....	51
1.6.1.3	Gewerbebetrieb.....	51
1.6.2	Rechtsformen des privaten Rechts.....	51
1.6.2.1	Rechtsform des Einzelunternehmens.....	52
1.6.2.2	Rechtsformen der Personengesellschaften.....	52
1.6.2.3	Rechtsformen der Kapitalgesellschaften.....	53
1.6.3	Rechtsformen öffentlichen Rechts.....	54
1.6.3.1	Regiebetrieb.....	55
1.6.3.2	Eigenbetrieb.....	55
1.6.3.2.1	Eigenbetrieb des Bundes und des Landes.....	55
1.6.3.2.2	Eigenbetrieb der Kommune.....	55
1.6.3.3	Anstalt des öffentlichen Rechts (AöR).....	56
1.6.3.4	Stiftung öffentlichen Rechts.....	56
1.6.3.5	Körperschaft öffentlichen Rechts (KöR).....	56
1.6.3.6	Überblick über ausgewählte Rechtsformen öffentlicher Betriebe.....	57
1.6.4	Kriterien der Rechtsformwahl.....	57
1.6.4.1	Allgemeine Entscheidungsfaktoren.....	57
1.6.4.2	Spezielle Entscheidungsfaktoren für öffentliche Betriebe.....	59
1.6.5	Rechtsgrundlagen der Rechtsformwahl.....	59
1.6.5.1	Rechtsformen nach der Sächsischen Gemeindeordnung.....	59
1.6.5.2	Begrenzung der Geschäftsbereiche.....	60
1.6.5.3	Vertretung der Gemeinde.....	60

1.6.5.4	Haftung	60
1.6.5.5	Grundsatz der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit	60
1.6.6	Kontrollfragen.....	60
1.7	Privatisierung öffentlicher Betriebe	61
1.7.1	Formelle Privatisierung.....	61
1.7.2	Materielle Privatisierung.....	61
1.7.3	Funktionale Privatisierung	61
1.7.4	Rechtliche Grundlagen der Privatisierung	61
1.7.5	Ziel der Privatisierung	62
1.7.6	Kontrollfragen.....	62
2.	Kosten- und Leistungsrechnung.....	63
2.1	Funktionsweise und Ziele	63
2.2	Kostenverläufe	63
2.2.1	Gesamtkosten.....	63
2.2.2	Linearer Kostenverlauf	64
2.2.2.1	Fixe Kosten	64
2.2.2.2	Variable Kosten.....	64
2.2.2.3	Gesamtkosten.....	65
2.2.2.4	Grenzkosten	66
2.2.2.5	Differenzquotientenverfahren	66
2.2.3	Progressive Kostenverläufe	67
2.2.4	Degressive Kostenverläufe	68
2.2.5	Kostenremanenz	69
2.3	Kostenrechnungssysteme	70
2.3.1	Einteilung nach Sachbezug	70
2.3.1.1	Vollkostenrechnung	70
2.3.1.2	Teilkostenrechnung.....	71
2.3.2	Einteilung nach Zeitbezug	72
2.3.2.1	Istkostenrechnung	72
2.3.2.2	Normalkostenrechnung	72
2.3.2.3	Plankostenrechnung	72
2.3.3	Kombination der Kostenrechnungssysteme.....	73
2.4	Kostenartenrechnung	73
2.4.1	Kostenerfassung.....	73
2.4.1.1	Allgemein	73
2.4.2	Materialverbrauchsermittlung.....	77
2.4.2.1	Ziele und Grundlagen	77
2.4.2.2	Befundrechnung.....	77
2.4.2.3	Skontraktionsverfahren	77
2.4.2.4	Retrogrades Verfahren	77
2.4.3	Kalkulatorische Kosten.....	77
2.4.3.1	Kalkulatorische Abschreibungen	78
2.4.3.2	Kalkulatorische Wagnisse	79
2.4.3.3	Kalkulatorische Zinsen	80
2.4.3.4	Kalkulatorischer Unternehmerlohn.....	83
2.4.3.5	Kalkulatorische Miete und kalkulatorische Pacht	83
2.5	Kostengliederung	84
2.5.1	Allgemein	84
2.5.2	Kostengliederung nach der Verbrauchsart.....	84
2.5.3	Kostengliederung nach der Art der betrieblichen Kostenerfassung	85
2.5.4	Kostengliederung nach der Abhängigkeit vom Beschäftigungsgrad.....	85
2.5.5	Kostengliederung nach der Art der betrieblichen Kostenverrechnung.....	86
2.5.6	Kostengliederung nach den betrieblichen Funktionsbereichen.....	87
2.5.7	Kostengliederung nach der Liquiditätswirksamkeit.....	87
2.5.8	Zusammenfassung	87

2.6	Leistungserfassung.....	88
2.6.1	Kontrollfragen.....	90
2.7	Kostenrechnung und Betriebsabrechnungsbogen	92
2.7.1	Aufgabe der Kostenstellenrechnung	92
2.7.2	Bildung von Kostenstellen	92
2.7.3	Durchführung der Kostenstellenrechnung	93
2.7.3.1	Anbauverfahren oder auch Blockumlageverfahren.....	93
2.7.3.2	Stufenleiterverfahren oder auch Treppenverfahren.....	94
2.7.3.3	Mathematisches Verfahren.....	95
2.7.4	Kontrollfragen.....	102
2.8	Kostenträgerrechnung.....	103
2.8.1	Aufgaben der Kostenträgerrechnung	103
2.8.2	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung.....	103
2.8.2.1	Divisionskalkulation	103
2.8.2.1.1	Einstufige Divisionskalkulation einfacher Art.....	103
2.8.2.1.2	Einstufige Divisionskalkulation mehrfacher Art.....	103
2.8.2.1.3	Zweistufige Divisionskalkulation	104
2.8.2.1.4	Mehrstufige Divisionskalkulation.....	105
2.8.2.2	Äquivalenzziffernkalkulation.....	105
2.8.2.3	Zuschlagskalkulation	107
2.8.2.3.1	Summarische Zuschlagskalkulation.....	107
2.8.2.3.2	Differenzierte Zuschlagskalkulation	107
2.8.3	Kontrollfragen.....	108
2.9	Teilkostenrechnung.....	110
2.9.1	Funktionsweise	110
2.9.2	Deckungsbeitragsrechnung	110
2.9.2.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	110
2.9.2.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	111
2.9.2.3	Gewinnschwellenrechnung.....	111
2.9.3	Kontrollfragen.....	113
3.	Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen/Investitionsrechnung.....	114
3.1	Einführung	114
3.2	Statische Verfahren	114
3.2.1	Kostenvergleichsrechnung.....	114
3.2.2	Gewinnvergleichsrechnung.....	115
3.2.3	Bestimmung der kritischen Menge	116
3.2.4	Kontrollfragen.....	116
3.3	Dynamische Verfahren.....	117
3.3.1	Kapitalwertmethode.....	117
3.3.2	Annuitätenmethode.....	119
3.3.3	Interne Zinsfußmethode	120
3.3.4	Kontrollfragen.....	121
3.4	Mehrdimensionale Investitionsrechenverfahren	121
3.4.1	Nutzwertanalyse z. B. als Entscheidungsmodell für die Standortwahl	122
3.4.2	Kostenwirksamkeitsanalyse.....	122
3.4.3	Kosten-Nutzen-Analyse.....	123
4.	Volkswirtschaftslehre	126
4.1	Grundlagen des Wirtschaftens	126
4.1.1	Bedürfnis – Bedarf – Nachfrage	126
4.1.2	Prinzipien des Wirtschaftens	127
4.1.3	Güterarten	128
4.1.4	Die Produktionsfaktoren	129
4.1.5	Wirtschaftskreislauf.....	130
4.1.6	Kontrollfragen.....	131
4.2	Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung (VGR).....	133
4.2.1	Entstehungsrechnung	133

4.2.2	Verwendungsrechnung.....	134
4.2.3	Verteilungsrechnung	134
4.2.4	Zahlungsbilanz.....	136
4.2.5	Kontrollfragen.....	136
4.3	Markt und Preis.....	138
4.3.1	Marktarten, Marktformen, Markttypen.....	138
4.3.2	Bestimmungsgründe der Nachfrage.....	139
4.3.3	Bestimmungsgründe des Angebots	140
4.3.4	Marktgleichgewicht	141
4.3.5	Verschiebung der Nachfrage- und Angebotskurve.....	143
4.3.6	Kontrollfragen.....	145
4.4	Wirtschaftspolitik.....	149
4.4.1	Begründung für staatliche Markteingriffe.....	149
4.4.2	Gesetz zur Förderung der Stabilität und des Wachstums der Wirtschaft.....	150
4.4.3	Konjunkturzyklen – Konjunkturpolitik.....	150
4.4.4	Kontrollfragen.....	153
4.5	Geld und Geldpolitik	154
4.5.1	Geldfunktionen	154
4.5.2	Bestimmung der Geldmenge.....	155
4.5.3	Ziele des Eurosystems	158
4.5.4	Geldpolitische Instrumente	159
4.5.5	Kontrollfragen.....	161
4.6	Übersicht über die Grundbegriffe	163
	Stichwortverzeichnis	167