

Inhalt

1	Die Doppelbedeutung von Organisation(en) in der Sozialen Arbeit	9
1.1	Organisationen sind allgegenwärtig	10
1.2	Zum Aufbau und zur Didaktik des Lehrbuches	22
2	Leistungen der Organisationen der Sozialen Arbeit	24
2.1	Leistungen der Organisationen der Sozialen Arbeit: Dienst-, Sach- und Geldleistungen	24
2.2	Personenbezogene soziale Dienstleistungen: Begriff	27
2.3	Personenbezogene soziale Dienstleistungen: typische Merkmale	31
2.4	Personenbezogene soziale Dienstleistungen: Diskurslinien und Spannungsfelder	35
3	Die Theorie: Organisation in der Sozialen Arbeit	39
3.1	Über was reden wir überhaupt? Organisation: Begriff und Definition	39
3.1.1	Organisation als Instrument – der instrumentale Organisationsbegriff	41
3.1.2	Organisation als soziales Gebilde – der institutionale Organisationsbegriff	43
3.2	Bilder der Organisation	47
3.3	Organisationstheorien	52
3.3.1	Klassische organisationstheoretische Ansätze	53
3.3.2	Neoklassische organisationstheoretische Ansätze	62
3.3.3	Moderne organisationstheoretische Ansätze	65
3.4	Basiselemente von Organisationen	70
3.4.1	Organisationsziele	71
3.4.2	Organisationsprogramme	77
3.4.3	Organisationsstruktur	80

6 Inhalt

3.4.4	Organisationsmitglieder	94
3.4.5	Organisationskultur.....	95
3.4.6	Organisationsumwelt.....	97
4	Die Praxis: Organisationen in der Sozialen Arbeit	99
4.1	Wer trägt hier was? Zentrale Begriffe und Strukturen der Organisationen in der Sozialen Arbeit	100
4.1.1	Leistungsträger	105
4.1.2	Leistungserbringer	106
4.2	Verhältnis von öffentlichen und privaten Trägern	110
4.3	Rechtsformen öffentlicher und privater Träger	112
4.3.1	Öffentlich-rechtliche Rechtsformen.....	113
4.3.2	Privatrechtliche Rechtsformen	117
4.4	Gemeinnützigkeit in der Sozialen Arbeit	126
4.5	Öffentliche Träger.....	128
4.5.1	Bundesebene.....	128
4.5.2	Landesebene	130
4.5.3	Kommunale Ebene	131
4.5.4	Im Fokus: Das Jugendamt	135
4.6	Gemeinnützige Träger der Sozialen Arbeit.....	141
4.6.1	Wohlfahrtsverbände.....	142
4.6.2	Jugendverbände	149
4.6.3	Selbsthilfe- und Initiativgruppen	150
4.7	Gewerbliche Träger	153
4.8	Weitere Dachorganisationen der Sozialen Arbeit	155
4.8.1	Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V.	156
4.8.2	Arbeitsgemeinschaft für Kinder- und Jugendhilfe – AGJ	158
4.9	Selbstorganisation(en) der Fachkräfte der Sozialen Arbeit..	160
5	Finanzierung der Organisationen der Sozialen Arbeit	164
5.1	Ohne Moos nix los! Grundlagen der Finanzierung der Sozialen Arbeit	165
5.2	Finanzierung durch öffentliche Mittel	173
5.2.1	Direkte Finanzierungsformen – Objektfinanzierung.....	173
5.2.2	Indirekte Finanzierungsformen – Subjektfinanzierung	180

Inhalt 7

5.3	Finanzierung durch nicht-öffentliche Mittel	188
5.3.1	Private Mittel	188
5.3.2	Eigenmittel der Organisationen	191
6	Von der Theorie in die Praxis: Konsequenzen für das Handeln in Organisationen der Sozialen Arbeit .	193
6.1	Organisationen sind allgegenwärtig.....	194
6.1.1	Studium / Berufseinstieg	194
6.1.2	Berufsleben.....	200
6.2	Zu guter Letzt.....	207
	Literatur.....	208
	Sachregister.....	215