

Gesetzesabkürzungen	8
Einleitung	9
Kurshalbjahr 11.1	
Kursthema: Unternehmen als komplexes wirtschaftliches und soziales System ..	19
1 Industrieunternehmen im gesamtwirtschaftlichen Gefüge	20
1.1 Das Unternehmen, seine Leistungen, seine Ziele und seine Anspruchsgruppen	20
1.1.1 Betriebstypen	20
1.1.2 Funktionsbereiche der Betriebe und ihre Verknüpfung	26
1.2 Wirtschaftliche, soziale und ökologische Unternehmensziele	32
2 Mitarbeiter im Unternehmen	38
2.1 Personalstruktur und Aufgabenbereiche der Mitarbeiter – Anspruchsgruppen und ihre unterschiedlichen Interessen	38
2.2 Personalbedarfsermittlung	44
2.3 Personalbeschaffung	49
3 Geld-, Güter- und Informationsströme im Unternehmen	56
3.1 Modellhafte Darstellung von Geld-, Güter- und Informationsströmen auf der Grundlage eines Kundenauftrages	56
3.2 Kernprozesse, Managementprozesse, unterstützende und unternehmens-übergreifende Prozesse	62
3.2.1 Definition und Merkmale von Prozessen im Unternehmen	62
3.2.2 Geschäfts-, Support- und Serviceprozesse	69
3.2.3 Prozesskategorien	72
4 Rechtsordnung als Rahmenbedingung für unternehmerische Entscheidungsprozesse	78
4.1 Rechtliche Grundlagen	78
4.1.1 Rechtsordnung	78
4.1.2 Rechtssubjekte	81
4.1.3 Rechtsobjekte	86
4.2 Rechtsgeschäfte	88
4.2.1 Zustandekommen von Rechtsgeschäften und Vertragsarten	88
4.2.2 Vertragsfreiheit und Form der Rechtsgeschäfte	93
4.2.3 Nichtigkeit und Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften	95
4.2.4 Grundzüge von Arbeitsverträgen	98
5 Rechtsform der Unternehmung als Rahmenbedingung für unternehmerische Entscheidungsprozesse	100
5.1 Kaufmannseigenschaften, Firma, Handelsregister	100
5.1.1 Kaufmannseigenschaften	100
5.1.2 Die Firma	104
5.1.3 Das Handelsregister	106
5.2 Rechtsformen der Unternehmung und ihre Entscheidungskriterien	109
5.2.1 Die Einzelunternehmung	109

5.2.2	Die offene Handelsgesellschaft (OHG)	110
5.2.3	Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	114
5.2.4	Die Aktiengesellschaft (AG)	117
6	Abbildung von Geld- und Güterströmen im Rechnungswesen	122
6.1	Aufgaben und Aufgabenbereiche des Rechnungswesens	122
6.2	Inventur, Inventar, Bilanz	126
6.2.1	Inventur	126
6.2.2	Inventar	130
6.2.3	Vom Inventar zur Bilanz	136
6.3	Buchungen auf Bestandskonten	140
6.3.1	Auswirkungen von Wertveränderungen auf die Bilanz	140
6.3.2	Aufgliederung der Bilanz in Bestandskonten	144
6.3.3	Buchungssatz	149
6.3.4	Buchung von Geschäftsfällen im Grundbuch und im Hauptbuch	152
6.3.5	Abschluss der Bestandskonten	156
6.3.6	Eröffnungsbilanzkonto und Schlussbilanzkonto	159
6.4	Buchungen auf Erfolgskonten	165
6.5	Bestandsveränderungen	175
6.5.1	Materialbestandsveränderungen	175
6.5.2	Bestandsveränderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen	180
6.6	Umsatzsteuersystem und Umsatzsteuerbuchungen	187
6.7	Abschreibungen auf Anlagen	199
6.8	Ermittlung und Buchung des Arbeitsentgeltes	212
6.9	Organisation der Buchführung	233
6.9.1	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)	233
6.9.2	Kontenrahmen und Kontenplan	235
6.9.3	Bücher der Buchführung	240
Kurshalbjahr 11.2		
Kursthema: Abwicklung eines Kundenauftrags	249	
1	Der Kundenauftrag als Geschäftsprozess des Unternehmens	250
2	Bearbeitung einer Kundenanfrage und Erstellung eines Angebotes	256
3	Beschaffungsentscheidungen zur Ausführung des Kundenauftrages	260
3.1	Beschaffungsobjekte und Beschaffungsmarktforschung	260
3.2	Planung des Beschaffungsvorgangs	265
3.2.1	Bedarfsermittlung	265
3.2.2	Entscheidungen über die geplante Bestellung	272
3.2.2.1	Mengen-, Zeit- und Preisplanung	272
3.2.2.2	Strategien des Beschaffungsmarketing	280
4	Bestellentscheidung	284
4.1	Angebotsvergleich und Lieferantenbeurteilung	284
4.2	Ökologische Aspekte der Bestellung	290
4.3	Bestellung und Auftragsbestätigung	298

5	Kaufvertrag	301
5.1	Abschluss und Erfüllung des Kaufvertrages	301
5.2	Inhalt des Kaufvertrages	308
5.3	Allgemeine Geschäftsbedingungen	317
6	Wareneingang	321
6.1	Wareneingangskontrolle	321
6.2	Schlechteleistung	324
6.3	Nicht-Rechtzeitig-Lieferung	329
6.4	Buchungen im Beschaffungsbereich	333
6.4.1	Sofortrabatte und Anschaffungsnebenkosten	333
6.4.2	Gutschriften von Lieferern für Rücksendungen und Nachlässe	337
7	Lagerung und Auslieferung der Erzeugnisse	343
7.1	Aufgaben der Materiallagerung und Lagerarten	343
7.2	Lagerkennziffern	346
7.3	Ökonomische und ökologische Kriterien für Verpackung und Transport	353
8	Zahlungsabwicklung	363
8.1	Bar(geld)zahlung und halbbare Zahlung	363
8.2	Bargeldlose Zahlung und Zahlungsvereinfachungen	371
8.3	Plastikgeld und elektronische Zahlungssysteme	374
8.4	Buchung der Zahlungsabwicklung unter Abzug von Skonto	381
9	Internetgestützte Beschaffungssysteme im Überblick	388
10	Beschaffungscontrolling	396

Kurshalbjahr 12.1		
Kursthema: Prozess der Leistungserstellung und Kosten- und Leistungsrechnung	414
1	Planung des Produktionsprozesses	415
1.1	Produktion als Kernprozess eines Industrieunternehmens	415
1.1.1	Kernaufgaben und fertigungstechnische Grundprozesse	415
1.1.2	Produktion als Faktorkombination	420
1.2	Planung des Produktionsprogramms	427
1.2.1	Fertigungsprogrammplanung	427
1.2.2	Produktplanung	433
1.2.3	Fertigungsablaufplanung	443
1.2.4	Steuerung des Fertigungsprozesses	451
1.3	Planung der fertigungstechnischen Rahmenbedingungen	458
1.3.1	Fertigungsverfahren nach dem Grad der Mechanisierung und Automatisierung	458
1.3.2	Fertigungsverfahren nach der Häufigkeit der Prozesswiederholung	461
1.3.3	Fertigungsverfahren nach der Anordnung der Betriebsmittel	466
2	Menschliche Arbeit im Produktionsprozess	472
2.1	Bedeutung des Produktionsfaktors Arbeit	472
2.2	Arbeitsentgelt	476

3	Produktionscontrolling	486
3.1	Quantitäts- und Qualitätskontrolle	486
3.1.1	Quantitätskontrolle und optimale Losgröße	486
3.1.2	Qualitätskontrolle und Qualitätssicherung	489
3.2	Kennziffern des operativen Controllings	500
3.3	Ökocontrolling	507
4	Aktuelle Veränderungen des Produktionsprozesses	513
4.1	Permanente Veränderungen der Produktionsbedingungen	513
4.2	Auslagerung und Verlagerung von Teilen der Produktion	517
5	Industrielle Kosten- und Leistungsrechnung als Vollkostenrechnung ..	521
5.1	Aufgaben und Gliederung der Kosten- und Leistungsrechnung	521
5.2	Kostenartenrechnung	528
5.2.1	Grundkosten und neutraler Aufwand, Leistungen und neutrale Erträge	528
5.2.2	Abgrenzungsrechnung zur Ermittlung des Betriebsergebnisses	535
5.2.3	Kostenrechnerische Korrekturen (Anderskosten, Zusatzkosten)	541
5.2.4	Gliederung der Kosten	554
5.3	Kostenstellenrechnung	558
5.4	Kostenträgerrechnung, Kostenträgerzeitrechnung, Kostenträgerstückrechnung ...	565
5.5	Vollkostenrechnung mit Normalkosten, Zuschlagskalkulation mit Normalzuschlägen	574
5.6	Kosten in Abhängigkeit von der Beschäftigung, lineare Kostenverläufe, Anpassung an Beschäftigungsschwankungen	582
6	Kosten- und Leistungsrechnung als Teilkostenrechnung	598
6.1	Markt- statt Kostenorientierung in der Kostenrechnung	598
6.2	Deckungsbeitragsrechnung für ein Produkt und für Produktgruppen	602
6.3	Teilkostenrechnung als Entscheidungsinstrument bei der Produktions- und Absatzplanung	608
6.4	Vollkosten- und Teilkostenrechnung als sich ergänzende Kostenrechnungs- systeme	618
	Bildquellenverzeichnis	626
	Sachwortverzeichnis	627