

Inhalt

Der Weg nach Isengard – Einleitung	1
Führungskonzepte aus Mittelerde	1
Ein wenig Theorie	3
Fantasy-Literatur und das praktische Arbeitsleben	8
Die Perspektive des Magier-Managements: Über Ziel und Aufbau des Buches	13
 Elronds Rat – Macht	17
Macht und Herrschaft	20
Die charismatische Herrschaft	22
Die legale Herrschaft	31
Die traditionale Herrschaft	32
Die vielgesichtige Macht	35
Resümee der Macht	48
<i>Gandalf – der bescheidene Trainer</i>	51
<i>Saruman – der manische Manager</i>	56
 Der Ring geht nach Süden – Management	61
Realistisches Weltbild und Führerschaft	61
Die interpretative Perspektive auf die Führung	73
Ein neues Führungsparadigma	82
Führungsanwendung: Tiefe Führung	85
Führungsanwendung: Level-5-Führung	88
Führungsanwendung: Systemintelligente Führung	89
Resümee der Führung	92

<i>Sauron – E-Mails am flackernden Bildschirm</i>	97
<i>Aragorn – ein sympathischer Teilhaber</i>	100
Der Ritt der Rohirrim – Hoffnung	105
Hoffnung als Tugend	105
Demut, Aktivität und Hoffnung	120
Resümee der Hoffnung	125
<i>Théoden – viel mehr als die Summe seiner Teile</i>	127
<i>Frodo – ein Projektleiter strebt eine Lösung an</i>	130
Denethors Scheiterhaufen – Untergang	135
Hoffnungslosigkeit als Laster	135
Stolz, Passivität und Untergang	149
Resümee des Untergangs	151
<i>Denethor – der Statthalter, der das Eckzimmer kaperte</i>	154
<i>Galadriel – der Katzenjammer einer ehemaligen Radikalen</i>	158
Die letzte Beratung – Zusammenfassung	163
Wer ist wer oder auch nicht	165
Das Schwarze Tor öffnet sich – Das große Werk des Magier-Managements	173
Viele Abschiede – Zum Schluss	183
Endnoten	185
Treibgut und Beute	189
Literatur	190