

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort: Dr. Alexander Brungs (Vorstand DCV)</b>	9
<b>Vorwort: Dr. Christopher Rauen (Vorsitzender des DBVC)</b>	11
<b>Vorwort: Susanne Rieger (Vorsitzende der EASC)</b>	12
<b>1. Einleitung</b>	13
<b>2. Eine kurze Einführung in die Coachingforschung</b>	19
2.1 Praxis oder Forschung – Wer war eigentlich zuerst da?	19
2.2 Welche Entwicklungsstufen gibt es in der Coachingforschung?	20
2.3 Methodische und publizistische Entwicklungen in der Coachingforschung	24
2.4 Herausforderungen und Schwierigkeiten der aktuellen Coachingforschung	25
<b>3. Verschiedene Modelle zur Evaluation von Coachingmaßnahmen</b>	33
3.1 Das »Modell« von Kirkpatrick	33
3.2 Formen der Evaluation nach König & Volmer (2002)	42
3.3 Das Wirkungsmodell von Greif	44
<b>4. Verschiedene Wirkungsklassen von Coaching</b>	48
<b>5. Wirkungen von Coaching und ihre Subjektivität:     Auf die Perspektive kommt es an!</b>	52
<b>6. Positive Wirkungen von Coaching für Klienten</b>	56
6.1 Metaanalysen zur Wirksamkeit von Coaching	58
6.2 Return on Investment (ROI) von Coaching	64

<b>7.</b>	<b>Wirkfaktoren für positive Wirkungen von Coaching</b>	<b>67</b>
7.1	Metaanalytisch abgesicherte Wirkfaktoren	67
7.2	Coachvariablen	79
7.3	Klientenvariablen	87
7.4	Organisationsvariablen	95
7.5	Prozessvariablen	106
<b>8.</b>	<b>Negative Nebenwirkungen von Coaching für Klienten</b>	<b>124</b>
8.1	Warum sollten sich die Praxis und die Wissenschaft mit dem Thema »Nebenwirkungen von Coaching« beschäftigen?	125
8.2	Überblick über die bisher durchgeführten Studien	127
8.3	Was sind negative Nebenwirkungen von Coaching für Klienten?	132
8.4	Häufigkeiten von negativen Nebenwirkungen für Klienten	135
8.5	Kategorien und Fälle	140
8.6	Ursachen für negative Nebenwirkungen	153
<b>9.</b>	<b>Abbruch von Coachings durch Klienten</b>	<b>170</b>
9.1	Was sind Coachingabbrüche?	171
9.2	Wie häufig treten Coachingabbrüche auf?	172
9.3	Wann werden Coachings abgebrochen?	173
9.4	Ursachen für Coachingabbrüche	174
<b>10.</b>	<b>Negative Nebenwirkungen von Coaching für Coaches</b>	<b>178</b>
10.1	Was sind negative Nebenwirkungen von Coaching für Coaches?	179
10.2	Wie häufig treten negative Nebenwirkungen von Coaching für Coaches auf?	179
10.3	Kategorien und Fälle	181

## Inhalt

10.4	Konsequenzen von negativen Nebenwirkungen von Coaching für Coaches	194
10.5	Ursachen für negative Nebenwirkungen für Coaches	196
<b>11.</b>	<b>Limitationen meiner Forschung zu Nebenwirkungen von Coaching</b>	<b>208</b>
<b>12.</b>	<b>Fazit und ein Blick in die Zukunft</b>	<b>211</b>
	<b>Literatur</b>	<b>224</b>
	<b>Abbildungsverzeichnis</b>	<b>235</b>
	<b>Tabellenverzeichnis</b>	<b>236</b>
	<b>Verzeichnis der Infoboxen</b>	<b>237</b>