

SCHÄFFER
POESCHEL

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
--------------	---

I. Erfolgstreiber für das Controlling

<i>Werner Brandt</i>	
Die Rolle des Controllings bei der Gestaltung neuer Geschäftsmodelle in einem innovativen Softwareunternehmen.....	3
<i>Edgar Ernst/Hartmut Reinhard/Hendrik Vater</i>	
IMPACT: Ein Programm zur Optimierung des Controllings bei DPWN	17
<i>Christian Holzherr</i>	
Controlling auf lange Sicht unter hoher Unsicherheit am Beispiel des Energiesektors	39
<i>Ulrich Hemel</i>	
Ethikcontrolling – Wertschöpfung durch Wertesteuerung.....	53
<i>Anton Stadelmann</i>	
Controlling als Treiber nachhaltigen Wachstums	63
<i>Georg Fundel/Reiner Koch</i>	
Die wertorientierte Unternehmensführung der Flughafen Stuttgart GmbH (FSG)	77
<i>Richard Lutz</i>	
Effizienz und Wirkungsgrad im Controlling.....	99
<i>Roland Lappin/Holger Heinzel</i>	
Wertbeitrag des Controllings in einem Wachstumsunternehmen	111
<i>Dietmar Voggenreiter/Matthias Steidle</i>	
Herausforderungen an den Controller in internationalen Joint Ventures	129
<i>Andreas Brokemper</i>	
Interne Kundenorientierung des Controllerebereiches	145
<i>Uwe Michel</i>	
Industrialisierung des Controllings – Möglichkeiten, Grenzen und Perspektiven für Großunternehmen und Mittelstand	163
<i>Peter Bunce</i>	
Transforming financial planning in small and medium sized companies.....	177

<i>Michael Kieninger</i> Finance Transformation – Wege zur Effizienz und Effektivität der CFO-Organisation.....	191
<i>Johannes Lattwein/Martin Roth</i> Finanzwirtschaftliches Risikocontrolling der Supply Chain	209
<i>Lars Grünert</i> Controlling bei TRUMPF – Einflussfaktoren und Ausgestaltung.....	231
<i>Dieter Bernauer</i> Die Rolle des Controllers im Wandel – vom Challenger zum Coach für Wertsteigerung	243
<i>Thomas Jaspersen</i> IT-Controlling: Struktur und Praxislösungen für den Mittelstand	255
<i>Klaus Flacke</i> Controlling in mittelständischen Unternehmen – Ergebnisse einer empirischen Erhebung	275
<i>Christian Wenzel</i> Neuausrichtung der Konzernsteuerung und Harmonisierung der internen und externen Berichterstattung in einem multi-divisionalen Konzern	299

II. Erfolgreiches Controlling im öffentlichen Bereich

<i>Götz Scholz</i> Prozesse erheben, analysieren, gestalten	309
<i>Andreas Berezky/Susanne Flügel/Daniel Grünebaum</i> Neuausrichtung des strategischen Investitionscontrollings im ZDF.....	321
<i>Thomas Jendges</i> Klinische Aspekte im Krankenhaus-Controlling.....	339
<i>Ralf-Michael Schmitz/Carmen Hurre</i> Strategieentwicklung und -umsetzung als Erfolgsfaktor für Krankenhäuser am Beispiel Klinikum Stuttgart	355
<i>Martin Rüttler</i> Wirtschaftliche Modernisierung der Bundeswehr – Anforderungen an das Controlling.....	369
<i>Ulrich Keilmann</i> Outputorientierte Steuerung – der rheinland-pfälzische Weg.....	385
Autorenverzeichnis	397