

# Berufsfachliche Kompetenz Einzelhandel

- Betriebswirtschaft
- Steuerung und Kontrolle
- Gesamtwirtschaft

*2. Ausbildungsjahr*



**Merkur**   
Verlag Rinteln

# Wirtschaftswissenschaftliche Bücherei für Schule und Praxis

Begründet von Handelsschul-Direktor Dipl.-Hdl. Friedrich Hutkap †

---

Verfasser:

**Dr. Hermann Speth**, Dipl.-Hdl., Wangen im Allgäu

**Dr. Eberhard Boller**, Dipl.-Hdl., Siegen

**Aloys Waltermann**, Dipl.-Kfm. Dipl.-Hdl., Fröndenberg (Textübernahmen)



Um die **Bearbeitung der Übungsaufgaben** zu erleichtern und die Präsentation von Arbeitsergebnissen methodisch variieren zu können, stehen für die Schülerinnen, Schüler und Lehrkräfte für geeignete Aufgaben **digitale Vorlagen im PDF-Format** bereit. Die Vorlagen finden Sie unter [www.merkur-verlag.de](http://www.merkur-verlag.de), Suche „0643“, Schaltfläche „Vorlagen“.

Fast alle in diesem Buch erwähnten Hard- und Softwarebezeichnungen sind eingetragene Warenzeichen.

Das Werk und seine Teile sind urheberrechtlich geschützt. Jede Nutzung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des Verlages. Hinweis zu § 60a UrhG: Weder das Werk noch seine Teile dürfen ohne eine solche Einwilligung eingescannt und in ein Netzwerk eingestellt werden. Dies gilt auch für Intranets von Schulen und sonstigen Bildungseinrichtungen.

\* \* \* \* \*

Coverbild (Kreis oben): © Syda-Productions - Fotolia.com  
(Kreis Mitte): © Phovoir - www.colourbox.de

2. Auflage 2021

© 2018 by MERKUR VERLAG RINTELN

Gesamtherstellung:

MERKUR VERLAG RINTELN Hutkap GmbH & Co. KG, 31735 Rinteln

E-Mail: [info@merkur-verlag.de](mailto:info@merkur-verlag.de)

[lehrer-service@merkur-verlag.de](mailto:lehrer-service@merkur-verlag.de)

Internet: [www.merkur-verlag.de](http://www.merkur-verlag.de)

Merkur-Nr. 0643-02

ISBN 978-3-8120-0643-9

# Schwerpunkt Betriebswirtschaft

## Lernfeld 6: Besondere Verkaufssituationen bewältigen

### 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

#### 1.1 Behandlung von Kundeneinwänden

##### 1.1.1 Gründe für Kundeneinwände

Kundeneinwand:  
eine **Chance** für  
den Verkäufer!

Stufen des Verkaufsgesprächs									
Kontakt- aufnahme	Bedarfs- ermittlung	Kunden- erwar- tungen	Vorlage der Waren	Verkaufs- argumen- tation	Preis- argumen- tation	Ergän- zungs- und Zusatz- angebote	<b>Behand- lung von Kunden- einwän- den</b>	Kauf- abschluss herbei- führen	Service- leistungen anbieten, Verab- schiedung

Kundeneinwände treten irgendwann im Laufe des Verkaufsgesprächs auf. Sie sind normaler Bestandteil im Ablauf des Verkaufsgesprächs. Sie zeigen, dass der Kunde an der Ware interessiert ist, ihm aber z.B. der Nutzen des Kaufs noch nicht deutlich ist oder er ganz sichergehen will, dass seine Kaufentscheidung richtig ist. Kundeneinwände zeigen dem Verkäufer auf, an welcher Stelle er seine Argumentation anzusetzen hat. Einwände stellen für den Verkäufer eine Chance dar, den Kunden von der Richtigkeit seines Kaufwunsches zu überzeugen. Der Verkäufer sollte die Kundeneinwände **ernst nehmen** und versuchen, sie mit **neuen Argumenten** auszuräumen.

#### Gründe für Kundeneinwände können sein:

- Kunde ist noch **nicht überzeugt** von der **Ware**, dem **Preis**, der **Leistungsfähigkeit des Geschäfts** und der **Argumentation des Verkäufers**.
- Kunde sucht einen **Vorwand**, um das Geschäft verlassen zu können.

#### (1) Kundeneinwände gegenüber der Ware, dem Preis, dem Geschäft und dem Personal

Arten von Kundeneinwänden	Erläuterungen	Beispiele
Einwände gegen die Ware	z. B. <ul style="list-style-type: none"><li>■ Kunde wünscht weitere Informationen</li><li>■ Einwände gegen Material, Herstellung, Verarbeitung</li><li>■ Qualität und Frische der Ware</li><li>■ Aussehen der Ware</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ „Welche Laufzeit hat der kabellose Staubsauger für die Reinigung im Haus?“</li><li>■ „Die verwendeten Materialien sind nicht recycelbar.“</li><li>■ „Bei der Herstellung wurden soziale Standards verletzt.“</li><li>■ „Die Salate sehen nicht gerade frisch aus.“</li><li>■ „Ihre Kleiderauswahl entspricht nicht dem neuesten Modetrend.“</li></ul>

Arten von Kundeneinwänden	Erläuterungen	Beispiele
<b>Einwände gegen den Preis</b>	z. B. <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Preis zu hoch für die Qualität</li> <li>■ Preis im Vergleich zum Mitbewerber zu hoch</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ „Der Preis des Mantels ist für diese Qualität zu hoch.“</li> <li>■ „Der Preis für diesen Wäschetrockner ist im Onlinehandel viel niedriger.“</li> </ul>
<b>Einwände gegen das Geschäft</b>	z. B. <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Umfang der Warenauswahl</li> <li>■ Art der Serviceleistungen</li> <li>■ Art des Sortiments</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ „Ist das alles, was Sie an Blusen haben?“</li> <li>■ „Früher hatten Sie eine großzügigere Umtauschregelung.“</li> <li>■ „Sie haben zu wenig Auswahl für unsere Altersstufe.“</li> </ul>
<b>Einwände gegen das Personal</b>	z. B. <ul style="list-style-type: none"> <li>■ mangelnde Fachkompetenz</li> <li>■ zu wenig Personal</li> <li>■ mangelnde Freundlichkeit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ „Ich habe nicht den Eindruck, dass Sie mich fachkompetent beraten können.“</li> <li>■ „Ich warte hier schon zehn Minuten auf einen Verkäufer, der mich beraten kann.“</li> <li>■ „Sie könnten mir die Ware ruhig etwas freundlicher zeigen.“</li> </ul>

## (2) Kundeneinwände als Vorwand

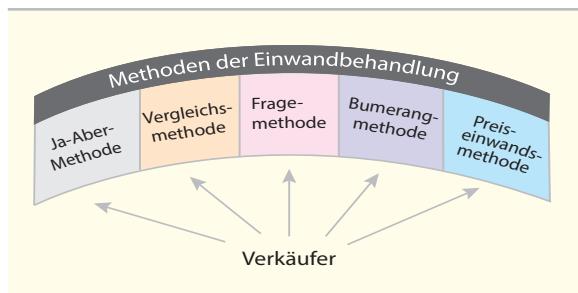
Der Kunde möchte den Artikel **nicht kaufen** und sucht einen **Vorwand**, um das Geschäft verlassen zu können (**unechter Einwand**). Der Verkäufer sollte hierfür Verständnis zeigen, damit der Kunde bei diesem „Rückzug“ aus dem Verkaufsgespräch keinen „Gesichtsverlust“ erleidet. Auf diese Weise erleichtert er dem Kunden einen späteren Einkauf.

### Beispiele:

- „Ich will mich noch woanders umschauen.“
- „Das muss ich mir noch einmal in Ruhe überlegen.“
- „Ich komme morgen wieder, heute habe ich keine Zeit mehr.“

### 1.1.2 Methoden der Behandlung von Kundeneinwänden

Es gibt unterschiedliche Methoden auf Kundeneinwände angemessen zu reagieren. Nachfolgend werden fünf gängige Einwandbehandlungsmethoden vorgestellt.



1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

### (1) Ja-Aber-Methode

Dem Kunden wird **zunächst zugestimmt** und damit gezeigt, dass der vorgebrachte Einwand ernst genommen wird. Danach wird dem Kunden mit einem **Gegenargument widergesprochen**.

#### Beispiele:

Kunde: „Die Jacke gibt es bei ebay zu einem viel günstigeren Preis!“

Verkäufer: „Natürlich bekommen Sie diese Jacke bei ebay zu einem anderen Preis. Sie sollten jedoch nicht übersehen, dass Sie sich hier bei uns vor Ort die Jacke direkt anschauen und anprobieren können. Außerdem erhalten Sie von mir noch wichtige Zusatzinformationen.“

Weitere mögliche Verkäuferformulierungen sind:

- „Sie haben Recht, allerdings ...“
- „Genau. Dies gilt jedoch nur ...“
- „Bedenken Sie bitte, ...“
- „Dafür erhalten Sie jedoch ...“
- „Darf ich Sie (aber) darauf hinweisen, ...“

Das „Aber“, auch wenn es nicht als Wort ausgesprochen wird, wirkt belehrend, deshalb ist diese Methode vorsichtig anzuwenden.

### (2) Vergleichsmethode

Der Verkäufer vergleicht das Produkt mit einer Ware von einem anderen Hersteller, um so die Vorteile besonders herauszustellen und den Einwand des Kunden abzuschwächen.

#### Beispiel:

Kunde: „Mir genügt eine einfache Sportsocke!“

Verkäufer: „Wenn Sie die Skisocken mit den normalen Sportsocken vergleichen, dann sehen Sie, dass diese speziell auf die Bedürfnisse in Skistiefeln abgestimmt sind. Der Schaft ist höher und die Polsterungen befinden sich an den richtigen Stellen.“

### (3) Fragemethode

Der Verkäufer antwortet auf den Einwand des Kunden mit einer Frage, um herauszufinden, welche Bedenken der Kunde konkret hat. Diese Einwandbehandlungsmethode ist dann sinnvoll, wenn der Kunde ungenaue Einwände hervorbringt (z.B. „Das gefällt mir nicht!“).

#### Beispiel 1:

Kunde: „Das Fahrrad ist wohl nicht das Richtige für meinen Sohn.“

Verkäufer: „Welche Bedenken haben Sie? Worin liegen Ihre Zweifel?“

#### Beispiel 2:

Kunde: „Schuhe aus Rauleder sind nicht gerade pflegeleicht.“

Verkäufer: „Meinen Sie, dass Sie viel Arbeit mit dem Reinigen haben?“

## (4) Bumerangmethode (Umkehrmethode)

Der Kunde führt einen Nachteil an. Der Verkäufer versucht dem Kunden deutlich zu machen, dass der scheinbare Nachteil aus anderer Sicht für ihn eigentlich ein Vorteil ist.

### Beispiele:

Kunde: „Das Handy ist viel zu klein!“

Verkäufer: „Gerade das ist das Besondere an diesem Handy. Es braucht keinen unnötigen Platz. Sie können es sogar in der Hemdtasche tragen.“

### Weitere mögliche Verkäuferformulierungen sind:

- „Genau aus diesem Grund ...“
- „Gerade deshalb ...“
- „Dafür haben Sie ...“
- „Deswegen ist ...“

## (5) Preiseinwandsmethode

Der Verkäufer fragt den Kunden direkt, unter welchen Bedingungen er zum Kauf bereit wäre.

Wenn der Kunde behauptet, er habe das gleiche Stück woanders billiger ausgezeichnet gesehen, darf der Verkäufer keinesfalls erwidern, dass das unmöglich sei. Er soll vielmehr zuerst einmal nähere Angaben über das billigere Konkurrenzangebot erbitten und auf die dafür denkbaren Ursachen eingehen. So werden viele Waren in verschiedenen Größen hergestellt und die Preise sind dementsprechend gestaffelt. Qualitätsunterschiede können oft nicht ohne Weiteres am Äußersten erkannt werden usw. Der Verkäufer wird diese oder andere Gründe möglichst an Waren seines Geschäfts verdeutlichen.

Ist der Verkäufer befugt, den Kunden Preisnachlässe zu gewähren, sollte folgende Vorgehensweise eingehalten werden:

- Erst eine kleine Zugabe,
- dann eine kleine Serviceleistung und
- erst dann einen Preisnachlass gewähren.



## 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

### Beachte:

Es gibt Kundeneinwände, die **nicht entkräftet** werden können. Dies ist z. B. der Fall, wenn

- der Kunde **bestimmte Vorstellungen** hinsichtlich Material, Farbe, Design u. Ä. hat, die das Geschäft nicht erfüllen kann.
- die Waren den Kunden in seinem **Wohlbefinden stören**, z. B. wenn die Bluse zu eng ist oder der Wanderschuh drückt.
- der Kunde ein Interesse an einem Kauf vorgibt, sich jedoch **nur informieren** möchte.

### 1.1.3 Vorgehensweise bei Kundeneinwänden

Folgende Regeln sollte der Verkäufer bei Kundeneinwänden beachten.

Ein Verkäufer sollte

- stets **ruhig, freundlich** und **sachlich** bleiben,
- dem Kunden aufmerksam **zuhören** und ihn **ausreden lassen**,
- **Verständnis** für den Einwand zeigen,
- die Meinung des Kunden **respektieren** und ihn nicht belehren,
- auf seine **Körpersprache achten** (Gestik und Mimik dürfen ihm nicht entgleiten),
- sich im Vorfeld bereits auf etwaige **Einwände vorbereiten**.



Bei der Beantwortung von Kundeneinwänden hat sich in der Praxis die nachfolgende Vorgehensweise bewährt (**Vier-Schritt-Methode**):

#### 1. Schritt: Überprüfung

Echter Einwand: Ja!

#### 2. Schritt:

Kunden ernst nehmen.  
Genau prüfen, was den Kunden stört oder unsicher macht.

#### Unechter Einwand: Ja!

- Kann nicht widerlegt werden.
- Eventuell Suche nach dem verborgenen Einwand.
- Verkäufer ermöglicht dem Kunden einen freundlichen Abgang.

#### 3. Schritt:

Einwand mit der passenden Einwandbehandlungsmethode beantworten/entkräften.

#### 4. Schritt:

Gespräch fortsetzen.



## 1.1.4 Alternativangebote

### (1) Alternativangebote<sup>1</sup> sollen den Kunden überzeugen

Fehlt eine nachgefragte Ware, sollte der Verkäufer nach einer **passenden Alternative** suchen.

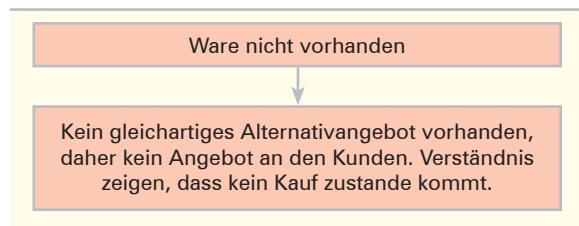
Ein Alternativangebot sollte jedoch nur dann angeboten werden, wenn die Alternativware den **gleichen** oder einen **höheren Standard** aufweist wie die nachgefragte Ware.



### (2) Vorgehensweise beim Alternativangebot

Folgende Aussagen <b>leiten geschickt</b> auf die <b>eigene Ware</b> über:	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ „Wir haben uns für den Hersteller ‚Berghaus‘ entschieden, ...“</li> <li>■ „Wir führen die Artikel der Marke ‚Berghaus‘, ....“</li> <li>■ „Probieren Sie doch einmal das Modell der Marke ‚Berghaus‘, ...“</li> <li>■ „Der Artikel der Marke ‚Berghaus‘ hat für Sie den Vorteil, ...“</li> <li>■ „Der Hersteller ‚Berghaus‘ hat ein ganz neues Produkt entwickelt, ...“</li> <li>■ „Für Sie eignet sich das Modell der Marke ‚Berghaus‘, ...“</li> </ul> <p>Nachdem die eigene Ware vorgestellt wurde, wird sie mit entsprechenden Argumenten als besser angeboten.</p>
Ungeeignet sind Aussagen wie:	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ „Jacken der Marke ‚Schöffel‘ führen wir leider nicht.“</li> <li>■ „Ich kann Ihnen nur die Jacke der Marke ‚Berghaus‘ anbieten.“</li> <li>■ „Die Funktionsjacke der Marke ‚Berghaus‘ ist auch ganz gut.“</li> </ul> <p>Sie setzen das eigene Sortiment und damit das gesamte Geschäft herab. Um das eigene Sortiment und die entsprechenden Waren positiv herauszustellen, sollten Sie deren Vorteile beschreiben.</p>

Steht **kein gleichwertiges Alternativangebot** zur Verfügung, sollte dies dem Kunden mit einem Bedauern mitgeteilt werden. Der Verkäufer sollte Verständnis dafür zeigen, dass der Kunde keinen Kauf tätigt und ihn freundlich verabschieden.



<sup>1</sup> **Alternative.** Hier: Eine zweite, andere Möglichkeit.

## 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

**Zusammenfassung**

- **Gründe für Kundeneinwände** können sein:
  - Kunde ist **nicht überzeugt** von der **Ware**, dem **Preis**, der **Leistungsfähigkeit des Geschäfts** und der **Argumentation des Verkäufers**.
  - Kunde sucht einen **Vorwand**, um das Geschäft zu verlassen.
- In Verkäuferkreisen haben sich fünf **Einwandbehandlungsmethoden** durchgesetzt:
 

<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ja-Aber-Methode</li> <li>■ Vergleichsmethode</li> <li>■ Fragemethode</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bumerangmethode</li> <li>■ Preiseinwandsmethode</li> </ul>
--	---
- **Alternativangebote** sind Ausweichangebote, wenn ein nachgefragter Artikel in der verlangten Ausführung, Farbe, Form oder Ausstattung nicht vorrätig oder nicht im Angebot ist.
- Das Alternativangebot muss **geeignet sein**, das Einkaufsproblem des Kunden zu lösen.

**Kompetenztraining**

1. Die Stammkundin Frau Weber interessiert sich für eine Ware. (Setzen Sie hier eine Ware Ihrer eigenen Wahl ein!) Der Preis erscheint ihr jedoch zu hoch.

**Aufgabe:**

Entgegen Sie mit der Ja-Aber-Methode! Nehmen Sie hierzu die nachfolgenden Formulierungshilfen zum Argumentationsaufbau!

(JA) Kunden Recht geben	(ABER) Gegenargument
<ul style="list-style-type: none"> <li>– „Ich stimme Ihnen zu, ...“</li> <li>– „Im Großen und Ganzen haben Sie Recht, ...“</li> <li>– „Sicherlich, das stimmt wohl, ...“</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– „(aber) beachten Sie bitte, ...“</li> <li>– „allerdings ...“</li> <li>– „es stellt sich jedoch die Frage, ob ...“</li> <li>– „Sie sollten aber bedenken, ...“</li> </ul>

2. Entscheiden Sie begründet, mit welcher Einwandbehandlungsmethode der Verkäufer auf den folgenden Einwand antwortet!

K: „Schwarze Pullover habe ich en masse!“

V: „Welche weiteren Farben kämen noch infrage?“

3. Ein Kunde weist im Verkaufsgespräch darauf hin, dass ein Mitbewerber die Ware zu einem günstigeren Preis verkauft.

**Aufgabe:**

Wie verhalten Sie sich? Begründen Sie Ihr Handeln!

4. Manche Einwände sind Scheineinwände.

**Aufgaben:**

- 4.1 Nennen Sie einen Grund, den ein Kunde für einen solchen Scheineinwand haben könnte!

- 4.2 Zeigen Sie auf, wie Sie als geschulter Verkäufer reagieren sollten!

5. Entscheiden Sie jeweils, mit welcher Methode die Verkäuferin folgende Einwände der Kundin beantwortet! Begründen Sie Ihre Entscheidung!

- 5.1 K: „In Weiß habe ich schon genug Kleidungsstücke.“  
V: „Welche weiteren Farben bevorzugen Sie noch?“
- 5.2 K: „Dieser Jogginganzug fällt in Größe 38 wohl sehr groß aus.“  
V: „Sie haben recht, gerade deshalb eignet er sich gut zum Joggen. Sie haben darin viel Bewegungsfreiheit.“
- 5.3 K: „Sind dafür 169,00 EUR nicht zu viel?“  
V: „Im Unterschied zu den preiswerteren Jogginganzügen ist dieser atmungsaktiver und eine hochwertige Markenware.“

6. **Kundin:** „Bei Tchibo gibt es zurzeit auch Rucksäcke im Angebot und die kosten nur die Hälfte.“

**Verkäufer:** „Sie haben recht, unser Preis erscheint auf den ersten Blick hoch. Beachten Sie jedoch, dass dieser Tragerucksack mit dem AIR ZONE-Tragesystem ausgestattet ist. Dadurch haben Sie eine optimale Ventilation am Rücken, keine Schneehaftung bei diversen Wintersportaktivitäten und einen sicheren elastischen Sitz.“

**Kundin:** „Sie haben Recht, für meine Belange ist dieser Rucksack sicherlich besser. Gernade beim Skifahren macht dieses Tragesystem Sinn. Für ein Mehr an Komfort gebe ich dann wohl besser 30,00 EUR mehr aus, ansonsten ärgere ich mich spätestens auf der Piste.“



**Aufgabe:**

Analysieren und beurteilen Sie die Verkäuferaussage!

7. Ein Verkäufer soll einen Kundeneinwand nie als Kritik betrachten. Durch sein Verhalten kann er die Kaufstimmung auch bei einem Einwand positiv gestalten.

**Aufgabe:**

Erklären Sie an drei Beispielen, wie er das herbeiführen könnte!

**2** In einem Möbelhaus mit Vorwahlsystem:

Ein etwas über 60-jähriger Kunde kommt in einem Einrichtungshaus zufällig an der Freizeitmöbelabteilung vorbei. Eigentlich spielt er schon seit geraumer Zeit mit dem Gedanken, neue Gartenmöbel zu kaufen. Er setzt sich in einen Stuhl der Serie GartaLux (siehe Produktinformation am Ende der Aufgaben) und probiert gerade die Verstellmöglichkeiten aus, als ein Verkäufer hinzukommt.

- 1 V: „Guten Tag. Kann ich Ihnen helfen?“
- 2 K: „Nein, danke. Was kostet denn so ein Sessel?“
- 3 V: „Dieser hier liegt bei 129,00 EUR.“
- 4 K: „Die Auflagen sind in diesem Preis aber nicht inbegriffen.“
- 5 V: „Das ist aber nicht gerade wenig. Bedenken Sie, wenn ich den Preis mal 4 nehme.“
- 6 K: „Ich brauche vier Stück.“
- 7 V: (Keine Reaktion des Verkäufers.)
- 8 K: „Hält der Sessel auch was aus?“
- 9 V: „Ja, ich denke schon.“
- 10 K: „Da muss ich auf jeden Fall mit meiner Frau vorbeikommen.“

## 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

**Aufgaben:**

1. Beurteilen Sie die Kontaktaufnahme durch den Verkäufer in Zeile 1!
2. Formulieren Sie in wörtlicher Rede zwei verschiedene Kontaktmöglichkeiten, die Sie in dieser Situation anwenden würden!
3. Beurteilen Sie die Preisnennung durch den Verkäufer in Zeile 3 und 4!
4. Erstellen Sie in wörtlicher Rede eine eigene Lösung für die Preisnennung!
5. Reagieren Sie in wörtlicher Rede auf den Preiseinwand (Zeile 5 und 6) nach zwei verschiedenen Methoden und benennen Sie die Methode, die Sie jeweils anwenden!

**Produktinformation**

<p><b>GartaLux</b>, die neue, wetterfeste Serie im klassischen Design</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ leicht, robust, stabil und bequem</li> <li>■ pflegeleichte, epoxidbeschichtete Gartenmöbel in weiß und braun</li> <li>■ mehrfach verstellbar und platzsparend zusammenklappbar, garantiert rostfrei</li> <li>■ passende Auflagen aus der HKS-Kissenkollektion</li> </ul> <p>3 JAHRE GARANTIE</p>		<p>Artikel Preis/EUR Farbe</p> <p>Sessel, niedrig 129,00 weiß und braun</p>
---	--	---

3

1. Begründen Sie, warum Alternativangebote notwendig sind!
2. Erklären Sie an einem Beispiel, warum ein Verkäufer seinem Kunden ein Alternativangebot unterbreitet, wenn das Einzelhandelsgeschäft den gewünschten Artikel nicht führt!
3. Erklären Sie an einem Beispiel, in welchem Fall der Verkäufer darauf verzichten sollte, dem Kunden ein Alternativangebot zu unterbreiten!
4. Prüfen Sie, ob die folgenden Formulierungen eines Verkäufers positiv oder negativ sind! Finden Sie gegebenenfalls eine treffendere Formulierung!
  - 4.1 „Wein aus Franken haben wir nicht. Möchte Sie vielleicht etwas anderes?“
  - 4.2 „Darf ich Ihnen ersatzweise den Anorak einer anderen Marke anbieten?“
  - 4.3 „Diese Waschmaschine der Firma „Samtweich“ ist qualitativ ebenso gut und etwas günstiger als die von Ihnen gewünschte Marke.“
  - 4.4 „Diese Bohrmaschine hat gegenüber der von Ihnen gewünschten Marke den Vorteil, dass ...“
5. In dem Outdoor-Fachmarkt **Nature & More** kommt eine Kundin auf den Verkäufer zu und spricht ihn direkt an.

**Kundin:** „Hallo. Ich suche eine ‚Schöffeljacke‘. Ich habe in einer Fachzeitschrift gelesen, dass es von Schöffel ultraleichte Funktionsjacken gibt.“ (Artikel des Herstellers Schöffel werden bei Nature & More nicht geführt.)

**Verkäufer:** „Wir haben uns für den Hersteller ‚Berghaus‘ entschieden. (Verkäufer legt eine ebenfalls ultraleichte Funktionsjacke des Herstellers Berghaus vor.) Die Berghaus PACLITE SMOCK garantiert Ihnen neben einem besonders guten Wetterschutz auch einen optimalen Tragekomfort. Sie findet im kleinsten Rucksack Platz und wiegt weniger als 4 Tafeln Schokolade.“

**Kundin:** „Genau darauf kommt es mir bei meiner nächsten Sommertour an.“

**Aufgabe:**

Analysieren und beurteilen Sie die Verkäuferaussage!

## 1.2 Herbeiführen des Kaufabschlusses

Stufen des Verkaufsgesprächs									
Kontakt- aufnahme	Bedarfs- ermittlung	Kunden- erwar- tungen	Vorlage der Waren	Verkaufs- argumen- tation	Preis- argumen- tation	Ergän- zungs- und Zusatz- angebote	Behand- lung von Kunden- einwän- den	Kauf- abschluss herbei- führen	Service- leistungen anbieten, Verab- schiedung

### 1.2.1 Abschlusssignale des Kunden

Eine bevorstehende Kaufentscheidung löst beim Kunden ganz unterschiedliche Gefühle aus. Je nach Kaufmotiv geraten Kunden am Ende eines Verkaufsgesprächs, dann wenn sie sich entscheiden sollen, unterschiedlich stark unter Druck.

#### Beispiele:

- „Ob ich das wirklich brauche? Oft kommen mir zu Hause Zweifel, ob dieser Spontankauf wirklich richtig war.“
- „Ob ich damit auf der Hochzeit wirklich gefalle?“
- „Diese Bohrmaschine ist wirklich gut, sie hat alle Funktionen, die ich brauche. Ob der Preis nicht doch zu hoch ist?“
- „Ob das jetzt endlich der richtige Schlafsack für mich ist?“

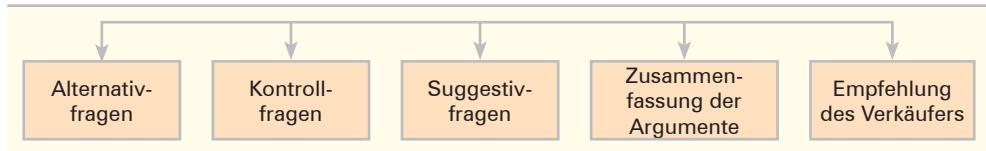
Die Zweifel des Kunden, ob er sich für oder gegen den Kauf entscheiden soll, äußern sich in **sprachlichen** wie in **körpersprachlichen Kaufsignalen**.

Sprachliche Kaufsignale (verbale Kaufsignale)	Körpersprachliche Kaufsignale (nonverbale Kaufsignale)
<p>Zum Beispiel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Der Kunde äußert sich zustimmend zur Ware.</li> <li>■ „Mit der Autorennbahn spielt mein Sohn sicher sehr gerne.“</li> <li>■ Der Kunde wiederholt wichtige Argumente. „Die Bahnelemente sind sehr stabil, die Bahn ist schnell auf- und abgebaut, die Bahn kann erweitert werden ...“</li> <li>■ Der Kunde erkundigt sich nach Zahlungsweise, Rabatt, Zeitpunkt der Lieferung.</li> <li>■ „Kann man die Steilkurven der Bahn noch verlängern?“</li> <li>■ Der Kunde stellt Fragen zum Service. „Reparieren Sie beschädigte Bahnen selber? Wie lange garantieren Sie die Lieferung von Bahnteilen und Autos?“</li> </ul>	<p>Zum Beispiel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Der Kunde nickt zustimmend.</li> <li>■ Er nimmt die Ware mehrmals hintereinander in seine Hände und prüft sie eingehend.</li> <li>■ Er wendet den Blick nicht mehr von der Ware ab.</li> <li>■ Er tritt etwas zurück und begutachtet die Ware aus einigem Abstand.</li> <li>■ Er hat eine gelockerte Haltung und macht humorvolle Bemerkungen.</li> <li>■ Er führt die Ware noch einmal selbst vor.</li> <li>■ Er greift unbewusst nach seinem Geldbeutel, der BankCard bzw. der Kreditkarte.</li> </ul>

## 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

Wichtig ist in dieser Phase das **richtige Verhalten des Verkäufers**. Richtig ist nach wie vor ein sicheres und ruhiges Auftreten, so als sei die Kaufbereitschaft des Kunden eine ganz normale Angelegenheit. Falsch ist dagegen, wenn der Verkäufer entweder Unsicherheit oder freudige Erregung zeigt. Beide Verhaltensweisen wecken unter Umständen das Misstrauen des Kunden. Wichtig ist, dass der Verkäufer die Abschlusssignale überhaupt bemerkt und die günstige Gelegenheit, den Abschluss endgültig herbeizuführen, nutzt.

### 1.2.2 Abschlusstechniken



#### (1) Alternativfragen

Der Verkäufer stellt mit zwei positiv formulierten Alternativen den Kunden vor die Wahl, sich für einen Produktvorteil bzw. einen Artikel zu entscheiden.

##### Beispiele:

- „Genügt Ihnen die Normalpackung oder möchten Sie gleich die günstigere Familienpackung?“
- „Möchten Sie den Artikel gleich mitnehmen oder nutzen Sie unseren Lieferservice?“
- „Möchten Sie lieber die Stichsäge oder die Fuchsschwanzsäge?“

#### (2) Kontrollfragen

Kontrollfragen sichern das Ergebnis des bisherigen Gesprächs. Der Verkäufer stellt dabei Fragen, die der Kunde mit großer Wahrscheinlichkeit mit „Ja“ beantwortet. Mit der letzten Frage möchte er dann die Zustimmung des Kunden zum Kauf erreichen.

##### Beispiele:

Verkäufer: „Sie wünschen sich einen Brustbeutel mit verschiedenen Fächern für unterschiedliche Währungen, Karten und Ausweise?“



Kunde: „Ja.“

Verkäufer: „Sie wollten den Brustbeutel aus hochwertigem Nylon?“

Kunde: „Ja.“

Verkäufer: „Der Brustbeutel sollte auch unter der Hose getragen und am Gürtel befestigt werden können?“

Kunde: „Ja.“

Verkäufer: „Dann ist das der richtige Brustbeutel für Sie.“

Kunde: „Ja, den Brustbeutel nehme ich, der gefällt mir wirklich gut.“

### (3) Suggestivfragen

Suggestivfragen legen dem Kunden eine positive Antwort in den Mund. Der Grundgedanke dabei ist, dass jede zustimmende Antwort die Kaufbereitschaft des Kunden erhöht und ihm die Kaufentscheidung erleichtert. Diese Technik ist nur einsetzbar, wenn der Verkäufer die Ansprüche des Kunden an die Ware genau kennt.

#### Beispiele:

- „Sie möchten das neue Make-up doch sicher bereits heute Abend tragen?“
- „Sie wünschen doch bestimmt, dass wir Ihr Altgerät bei der Lieferung des neuen Gerätes mitnehmen und umweltgerecht entsorgen?“

### (4) Zusammenfassung der wichtigsten Argumente

Eine Zusammenfassung von Verkaufsargumenten ist dann geeignet, wenn sich der Kunde noch nicht eindeutig entschieden hat. Die wichtigsten Vorzüge, die der Kunde wünscht, werden noch einmal zusammengefasst. Das erzeugt eine „Ja-Stimmung“. Der Kunde soll erkennen: Wenn ich diesen Artikel kaufe, gehen meine Wünsche in Erfüllung. Am Ende des Verkaufsgespräches muss der Verkäufer zeigen, dass er aufmerksam zugehört und das Kundenproblem vollständig erfasst hat.

#### Beispiel:

*„Diese Tasche ist sehr strapazierfähig und trotzdem leicht, sie hat ein separates Fach für Ihren Laptop und viele kleine Fächer für Schlüssel, Handy und Notizbuch. Sie hat einen gepolsterten, breiten Tragegurt und ist somit für Sie genau das Richtige.“*

### (5) Empfehlung des Verkäufers mit Begründung

Unsichere Kunden neigen mitunter dazu, die Entscheidungsverantwortung für den Kauf auf den Verkäufer zu übertragen. In diesem Fall erwartet der Kunde vom Verkäufer, als dem Fachmann, einen objektiven Rat. Seine Empfehlung muss der Verkäufer in jedem Fall mit stichhaltigen Argumenten begründen.

#### Beispiel:

- Kunde: „Welche Heckenschere würden Sie an meiner Stelle kaufen?“  
Verkäufer: „Ich empfehle Ihnen die Heckenschere Hs 8365 S. Sie hat 500 Watt, eine nutzbare Messerlänge von 650 mm und ist für Ihre Heckenart völlig ausreichend.“

### 1.2.3 Abschlussverstärker

Hat sich der Kunde für eine Ware entschieden, begleitet der Verkäufer ihn zur Kasse und kassiert entweder selbst den Kaufpreis oder übergibt an das Kassenpersonal. In dieser Situation kann der Verkäufer dem Kunden noch einmal das Gefühl geben, dass er richtig und gut überlegt entschieden hat.

#### Beispiele:

- „An dieser Tasche werden Sie viel Freude haben, schwarz ist immer passend.“
- „Mit diesem Computerspiel haben Sie sich richtig entschieden, Ihr Neffe wird damit viel Spaß haben.“

## 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

Außerdem besteht die Gelegenheit für

- Pflegetipps,
- Servicehinweise,
- Garantiehinweise,
- Ergänzungssangebote,
- die Wiederholung des wesentlichen Kaufarguments und
- die Qualität und Haltbarkeit.

### Beispiele:

- „Die passenden Batterien erhalten Sie an der Kasse.“
- „Pflegen Sie diese Tasche mit unserem preiswerten Wildlederspray, es imprägniert und schützt das schöne Veloursleder.“
- „Diesen Blazer können Sie wirklich zu jedem Anlass tragen.“

## Zusammenfassung

- Kann sich der Käufer am Ende der Phase der Verkaufs- und Preisargumentation noch nicht zum Kauf entschließen, lässt er aber Kaufbereitschaft erkennen, so tritt das Verkaufsgespräch in die **Abschlussphase** ein.
- Die **Kaufbereitschaft** kann der Verkäufer an **sprachlichen (verbalen)** und **körpersprachlichen (nonverbalen) Kaufsignalen (Abschlussignalen)** erkennen.
- Für die Abschlussphase haben sich folgende **Verkaufstechniken** herausgebildet:
  - Alternativfragen
  - Kontrollfragen
  - Suggestivfragen
  - Zusammenfassung wichtiger Argumente
  - Empfehlung des Verkäufers mit Begründung
- **Abschlussverstärker** dienen dazu, die Kaufentscheidung des Kunden abzusichern.

## Kompetenztraining

4 1. Erstellen Sie eine Übersicht mit verschiedenen Kaufsignalen! Unterscheiden Sie hierbei körpersprachliche und sprachliche Kaufsignale!



2. Ein Kunde entscheidet sich nach längerem Zögern für einen Multifunktionsschuh mit XCR (wasserdichte und atmungsaktive Goretex-Membran).

### Aufgabe:

Bestärken Sie den Kunden bei seiner Kaufentscheidung! Formulieren Sie Ihren Lösungsvorschlag in wörtlicher Rede!

3. Erklären Sie den Begriff „Abschlussverstärker“!

4. Diskutieren Sie in Ihrer Lerngruppe folgende Verkäuferaussagen:

- „Einen Kunden muss man auch schon mal zu seinem Glück zwingen.“
- „Nach dem Kauf ist vor dem Kauf!“

5 In einer Boutique für Damenoberbekleidung entwickelt sich zwischen einer ca. 25-jährigen Kundin und der Verkäuferin nach der Begrüßung folgendes Gespräch:

K: „Ich suche eine schicke Bluse für eine große Party.“

V: „Wozu soll sie denn passen?“

K: „Zu einem schwarzen Lederrock.“

- V: „Schauen Sie mal, da habe ich etwas ganz Edles. Die müsste Ihnen passen, schlüpfen Sie doch mal rein.“  
K: „Gefällt mir ganz gut. Was kostet sie denn?“  
V: „99,00 EUR.“  
K: „Ganz schön teuer.“  
V: „Das scheint tatsächlich recht teuer, aber fühlen Sie mal. Sie ist aus hochwertiger reiner Seide, sehr aufwendig gearbeitet.“  
K: „Ja schon, aber 100,00 EUR für einen Abend?“  
V: „Das müssen Sie entscheiden.“

**Aufgaben:**

1. Beurteilen und begründen Sie die Preisnennung durch die Verkäuferin!
2. Erklären Sie, auf welchen Warennutzen bei dieser Kundin eingegangen werden sollte!
3. Unterbreiten Sie einen Vorschlag in wörtlicher Rede, wie in diesem Fall der Preis Erfolg versprechender genannt werden könnte!
4. Beurteilen Sie, wie die Verkäuferin mit dem Preiseinwand „ganz schön teuer“ umgeht!
5. Unterbreiten Sie einen Vorschlag in wörtlicher Rede, wie Sie besser auf den Einwand „aber 100,00 EUR für einen Abend“ reagieren können!
6. Angenommen, die Kundin ist noch unschlüssig. Erläutern Sie zwei Abschlussmöglichkeiten, mit denen Sie die Kundin evtl. zum Kauf führen können!

**6**

1. In einem Lederwarenfachgeschäft: Nach einem ausführlichen Beratungsgespräch kann sich eine Kundin nicht entscheiden.  
K: „Diese schwarze Handtasche gefällt mir sehr gut. Aber auch diese Modelle in dunkelbraun und in rot sind sehr schön.“  
V: „Ja, Sie haben recht, alle drei Handtaschen sind sehr schöne Modelle.“  
K: „Sie gefallen mir alle. Ich weiß nicht, welche ich nehmen soll.“  
V: „Da kann ich Ihnen auch nicht helfen. Sie müssen sich schon selber entscheiden.“  
...

**Aufgaben:**

- 1.1 Beurteilen Sie das Verkäuferverhalten!  
1.2 Beschreiben Sie zwei Methoden der Abschlusstechnik, die Sie in einer solchen Situation einsetzen könnten!  
1.3 Beschreiben Sie, wie Sie der Kundin die Entscheidung erleichtern können!  
1.4 Formulieren Sie in wörtlicher Rede ein personenbezogenes Verkaufsargument, um die Kundin endgültig von einer Handtasche zu überzeugen!
2. In der Abschlussphase eines Verkaufsgespräches ergibt sich Folgendes:  
V: „Sie möchten einen Rasierapparat, der als Netz- oder Batteriegerät verwendet werden kann?“  
K: „Genau, so ein Apparat soll es sein!“  
V: „Soll der Akku im Rasierapparat eingebaut sein?“  
K: „Richtig!“  
V: „Muss er klein und handlich sein?“  
K: „Ja!“  
V: „Dann erfüllt dieser Rasierapparat von Roth all Ihre Wünsche.“  
K: „Gut, den Apparat nehme ich.“

## 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

**Aufgaben:**

- 2.1 Nennen Sie die Fragetechnik (-art), die der Verkäufer angewandt hat!
- 2.2 Erläutern Sie eine weitere Abschlussmethode (-technik) und formulieren Sie in wörtlicher Rede ein Beispiel mit einem Artikel Ihrer Wahl!
3. Bei der Warenvorlage legt der Verkäufer dem Kunden eine Aktentasche vor. Daraufhin bringt der Kunde folgenden Einwand:  
 K: „Diese Aktentasche ist ja aus Kunstleder!“  
 V: „Ja, sie braucht gegenüber Leder nicht gepflegt zu werden und ist wasserdicht.“  
 K: „Was kostet diese Aktentasche?“  
 V: „78,00 EUR.“  
 K: „Die ist ja 12,00 EUR teurer als bei der Konkurrenz.“

**Aufgaben:**

- 3.1 Nennen Sie die Methode, mit der der Verkäufer auf den Einwand des Kunden gegen die Ware reagiert!
- 3.2 Beschreiben Sie eine weitere Methode, wie Einwände gegen die Ware ausgeräumt werden können!
- 3.3 Formulieren Sie in wörtlicher Rede ein Beispiel mit einem Artikel Ihrer Wahl!
- 3.4 Wie würden Sie auf den Einwand gegen den Preis reagieren? Begründen Sie Ihr Handeln!
- 3.5 Der Verkäufer berät den Kunden ausführlich. Nennen Sie je zwei körpersprachliche und verbale Kaufsignale, an denen der Verkäufer die Bereitschaft zum Kauf erkennen kann!



## 1.3 Serviceleistungen an der Kasse<sup>1</sup>

Stufen des Verkaufsgesprächs									
Kontakt- aufnahme	Bedarfs- ermittlung	Kunden- erwartun- gen	Vorlage der Waren	Verkaufs- argumen- tation	Preis- argumen- tation	Ergän- zungs- und Zusatz- angebote	Behand- lung von Kunden- einwän- den	Kauf- abschluss- herbei- führen	Service- leistungen anbieten, Verab- schiedung

### 1.3.1 Bekräftigung der Kaufentscheidung

Es kommt häufig vor, dass der Kunde direkt nach dem Kaufabschluss seine Kaufentscheidung bereut („Kaufkater“). Diese Stimmung des Kunden muss der Verkäufer mit einem Gespräch, z.B. beim Gang zur Kasse, auffangen, indem er dem Kunden eine Bestätigung für seine Kaufentscheidung gibt.

<sup>1</sup> Die Organisation der Kasse und die Arbeiten im Kassenbereich werden im 1. Ausbildungsjahr, Lernfeld 3, dargestellt.

Bestätigung des Verkäufers	Erläuterungen	Beispiele
<b>Unterstützung des Kaufmotivs</b>	Der Verkäufer bestätigt den Kunden mit Hinweis auf seinen Kaufwunsch, dass er mit dem erworbenen Kaufgegenstand genau die richtige Wahl getroffen hat.	<i>„Sie haben eine gute Entscheidung getroffen, das Kleid betont ihre gute Figur, sie können es zu vielen Anlässen tragen, der Stoff ist pflegeleicht...“</i>
<b>Umtauschmöglichkeit</b>	Der Verkäufer weist auf die Umtauschmöglichkeit hin, sodass ein eventueller Fehlkauf rückgängig gemacht werden kann.	<i>„Sollte das Geburtstagskind das Buch schon besitzen, können Sie es original verpackt selbstverständlich umtauschen.“</i>
<b>Langlebige Qualität</b>	Der Verkäufer bestätigt nochmals, dass der Kaufgegenstand in diesem Preissegment einen hohen Qualitätsstandard aufweist.	<i>„Diese Akku-Stichsäge ist universell einsetzbar, sie hat ein Metallgetriebegehäuse, einen Überlastungsschutz ...“</i>
<b>Kundendienst und Serviceleistungen</b>	Der Verkäufer signalisiert dem Kunden, dass das Geschäft einen eigenen Reparaturdienst hat und während der Reparaturzeit Ausleihegeräte bereitstellt.	<i>„Sie stehen bei Problemen mit der Ware nicht allein, sondern Sie können auf unsere Unterstützung vertrauen.“</i>
<b>Gebrauch und Pflege der Ware</b>	Der Verkäufer versichert dem Kunden, dass er ihn langfristig zufriedenstellen möchte und er jederzeit auf die Leistungsfähigkeit des Geschäfts vertrauen kann.	<i>„Sollte die Software bei der täglichen Arbeit Probleme bereiten oder sollen Funktionen erweitert werden, stehen unsere Spezialisten jederzeit zur Verfügung.“</i>

### 1.3.2 Serviceleistungen beim und nach dem Zahlungsvorgang

#### (1) Zahlungserleichterungen ermöglichen

Der Einzelhandel bietet seinen Kunden, neben der **Barzahlung**, eine Vielzahl weiterer Zahlungsmöglichkeiten. Insbesondere die **elektronischen Zahlungsarten** (z.B. Girocard-Zahlung, die Zahlung mit Kredit-, Geld- oder Kundenkarte) sollen dem Kunden die Zahlung vereinfachen.

Vereinbart das Einzelhandelsgeschäft mit dem Kunden die **Zahlung gegen Rechnung**, so erhält dieser dadurch eine Zahlungsfrist eingeräumt. Bei langlebigen, höherwertigen Gebrauchsgütern (z.B. Haushaltsgeräte, Möbel, Unterhaltungselektronik) bieten die Einzelhandelsgeschäfte ihren Kunden in der Regel auch eine **Raten- oder Teilzahlung** an. Autos, Motorräder, Fotokopiergeräte kann der Kunde auch gegen eine einmalige Leasingsonderzahlung und monatlichen Ratenzahlungen **leasen**.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Unter **Leasing** versteht man das Mieten (bzw. Pachten) von Anlagegegenständen. Die Behandlung der Leasingzahlung ist im Bilanzplan nicht vorgesehen.

1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

## (2) Verpacken der Ware

Beim Verpacken der Ware ist auf Folgendes zu achten:

- Im Rahmen einer **Mängelkontrolle** muss die Ware vor dem Verpacken noch einmal auf Mängel (z. B. hinsichtlich der Beschaffenheit, der Menge, der Unversehrtheit der Aufmachungsverpackung) überprüft werden.
- Die verkaufte Ware ist auf **Vollständigkeit zu prüfen** (z. B. Teile überprüfen beim Kauf eines 6-teiligen Bestecksets).
- Das **Packmaterial** ist nach Art und Größe der Ware passend auszuwählen (angemessene Tüten-, Tragetaschen- und Kartongröße, geeignete Tragegriffe usw.).
- Bei gesicherten Waren sind die **Sicherheitsetiketten zu entfernen**, Smart Labels und Smart Tags sind zu deaktivieren.
- Geschenke sind auf Wunsch mit **Geschenkpapier zu verpacken**. Das Preisetikett ist zuvor zu entfernen.
- Für **Kinder** sind **kleine Geschenke** bereitzuhalten.

## (3) Waren zustellen

Bei unhandlichen bzw. schweren Waren oder größeren Warenmengen ist eine Hauszustellung anzubieten.



## (4) Aufstellen, Montagearbeiten und Arbeiten für die Inbetriebnahme der gekauften Artikel durchführen

Serviceleistungen im Kassenbereich
■ Zahlungserleichterungen
■ Verpacken der Ware
■ Waren zustellen
■ Waren in Betrieb setzen

Müssen die gekauften Artikel eingebaut, aufgestellt oder eingestellt werden (z. B. Küchengeräte, Möbel, Fernseher, Lampen, Reifen), so übernehmen eigene Fachkräfte des Einzelhandelsgeschäfts oder ein beauftragtes Unternehmen diesen Service. Ob die Servicearbeiten kostenlos sind oder ob eine Kostenpauschale erhoben wird, muss mit dem Verkäufer bzw. dem Kassenpersonal vereinbart werden.

## 1.4 Verabschiedung des Kunden

Der Kunde soll sich während des gesamten Verkaufsgesprächs wohl und angenommen fühlen. Das muss sich, nach der Übergabe des Kunden an das Kassenpersonal durch den Verkäufer, fortsetzen. Schließlich vermittelt die Verabschiedung dem Kunden einen letzten Eindruck vom Geschäft und ist deshalb mitentscheidend für die Erinnerung an das Geschäft. Der Verkäufer bzw. das Kassenpersonal muss sich bei der Verabschiedung nochmals für den Kauf bedanken („*Vielen Dank für Ihren Einkauf.*“), um bereits die Grundlage für den nächsten Kauf zu schaffen. Denn: Nach dem Kauf ist vor dem Kauf.



Ist der Kunde namentlich bekannt oder zahlt der Kunde mit „Karte“, verabschieden Sie ihn mit seinem Namen und wählen situationsbezogene Worte:

- „... ein schönes Wochenende.“
- „... einen erholsamen Urlaub.“
- „... eine schöne Feier.“
- „... schöne Feiertage.“
- „... und denken Sie daran, unser Serviceangebot steht Ihnen immer zur Seite.“



## Zusammenfassung

- Auf dem Weg zur Kasse sollte der Verkäufer die **Kaufentscheidung des Kunden bekräftigen**.
- **Instrumente der Bekräftigung** sind:
  - Unterstützung des Kaufmotivs
  - Umtauschmöglichkeit
  - Hinweis auf Qualität
  - Gebrauch und Pflege der Ware
  - Kundendienst, Serviceleistungen
- Wichtige **Serviceleistungen** an der Kasse sind das Anbieten von
  - Zahlungserleichterungen
  - Verpacken der Ware
  - Zustellung der Ware
  - Montagearbeiten durchführen
- Freundliche **Verabschiedung des Kunden**, verbunden mit Blickkontakt.

## Kompetenztraining

- 7 1. Ermitteln Sie, welche Serviceleistungen in Ihrem Ausbildungsbetrieb angeboten werden:  
1.1 Allgemeine Serviceleistungen,  
1.2 Serviceleistungen in Verbindung mit dem Kauf einer Ware,  
1.3 Serviceleistungen an der Kasse!
2. Nennen Sie drei Serviceleistungen, die letztlich über den Ladenpreis vom Kunden bezahlt werden müssen!
3. Serviceleistungen bringen Vorteile für den Kunden und für das Geschäft. Nennen Sie jeweils zwei!
4. Zeigen Sie an einem Beispiel aus Ihrer Branche, wie Sie Kunden auf Ihre Serviceleistungen aufmerksam machen können!
5. Kunden sind mit perfektem Service an den Fachhandel zu binden. Nennen Sie  
5.1 je drei allgemeine Serviceleistungen,  
5.2 Serviceleistungen in Verbindung mit der Ware!

DOWNLOAD

DOWNLOAD

## 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

6. Nennen Sie Kundendienstleistungen, die die Kunden beim Kauf folgender Waren erwarten!
  - 6.1 Hose,
  - 6.2 Gardinen,
  - 6.3 Waschmaschine,
  - 6.4 Teppichboden.

7. Beschreiben Sie, wie der Verkäufer zu reagieren hat, wenn kein Kauf zustande kommt!

8. Durch eine geeignete Verabschiedung möchten Sie erreichen, dass Ihr Geschäft beim Kunden in guter Erinnerung bleibt.

**Aufgabe:**

Formulieren Sie zwei Vorschläge in wörtlicher Rede!

9. 9.1 Begründen Sie, warum ein kundenorientiertes Verhalten an der Kasse besonders wichtig ist!
- 9.2 Sie sind in einem Lebensmittelgeschäft an der Kasse eingesetzt. Notieren Sie vier kundenorientierte Verhaltensregeln!

10. Zwischen der Kundin und der Kassiererin entsteht folgender Dialog:

Kundin: „Ich habe mir dieses Kleid gegönnt!“

Kassiererin: „Schön, das haben wir schon über zwanzig Mal verkauft. Das macht 149,90 EUR.“

Kundin: „Kann ich mit einem 200,00-EUR-Schein bezahlen?“

Kassiererin: „Ja, aber ich muss zuerst prüfen, ob er nicht gefälscht ist.“

Nach der Prüfung legt die Kassiererin das Geld in die Kasse und entnimmt das Wechselgeld.

„Das sind dann 50,10 EUR zurück. Soll ich Ihnen eine Tüte geben?“

Kundin: „Ja, bitte. Auf Wiedersehen.“

**Aufgaben:**

- 10.1 Beurteilen Sie das Verhalten der Kassiererin an der Kasse! Nennen Sie gegebenenfalls ein Fehlverhalten der Kassiererin und unterbreiten Sie jeweils einen Verbesserungsvorschlag!

- 10.2 Die Hauptkassiererin hat den Dialog verfolgt und möchte ihrer Kollegin ein Feedback zu ihrem Verhalten geben.

10.2.1 Recherchieren Sie drei Regeln, die beim Geben von Feedbacks<sup>1</sup> zu beachten sind!

10.2.2 Formulieren Sie das Feedback als Dialog zwischen der Hauptkassiererin und ihrer Kollegin!

11. Eine Kundin kauft einen Akku-Staubsauger.

**Aufgaben:**

- 11.1 Notieren Sie, wie Sie die Kundin in ihrer Kaufentscheidung bestätigen können. Formulieren Sie in wörtlicher Rede!

- 11.2 Beschreiben Sie drei Aufgaben, die Sie erledigen müssen, bevor Sie der Kundin die Ware aushändigen!

- 11.3 Drei Wochen später bringt die Kundin den Staubsauger wegen eines Motorschadens zurück. Notieren Sie, worauf Sie bei der Rückgabe achten müssen (drei Gesichtspunkte).

<sup>1</sup> Auf die Feedback-Regeln wird im Anhang von Band 1 „Wichtige Vorgehensweise zum Erreichen einer Projektkompetenz“ eingegangen.

- 8 Sie beobachten folgende Verkaufssituation zwischen dem Auszubildenden Max Thomas und einer Dame mittleren Alters.<sup>1</sup> Die Dame betritt das Geschäft und geht direkt auf Herrn Thomas zu.

Abschnitt		
1	Thomas	„Guten Tag, kann ich etwas für Sie tun?“
2	Kundin	„Guten Tag. Ja, mein Neffe wünscht sich zum Geburtstag einen Rucksack.“
3	Thomas	(Er geht mit der Kundin zu den Rucksäcken). „Ja, wie Sie sehen, haben wir eine große Auswahl an Rucksäcken.“ (Er nimmt einen bunten Kinderrucksack aus dem Regal und zeigt ihn der Kundin.)
4	Kundin	„Nein, nein, der ist zu kindlich, mein Neffe ist schon 17 Jahre.“
5	Thomas	„Soll es dann ein Trekking-Rucksack sein?“
6	Kundin	„Das weiß ich auch nicht! Er möchte ihn so für jeden Tag, er ist viel mit dem Fahrrad unterwegs und übernachtet manchmal bei Freunden. Er muss auf jede Fall strapazierfähig sein.“
7	Thomas	„Ach so. Ja dann ist der hier zu empfehlen. Er ist sehr leicht und es gibt ihn in drei Farben.“
8	Kundin	(Schaut auf das Etikett, Preis 19,90 EUR.) „Haben Sie auch noch bessere Rucksäcke da? Der scheint mir doch etwas billig zu sein.“
9	Thomas	„Ja, natürlich.“ (Nimmt den Rucksack – siehe <b>Anlage 1</b> – und hält ihn hoch.) „Hier, sehen Sie, das ist ein Tagesrucksack, er kostet 69,90 EUR und ist sehr hochwertig verarbeitet.“
10	Kundin	„Ja, der gefällt mir schon besser. Aber ist der auch wirklich strapazierfähig und angenehm zu tragen?“
11	Thomas	„Ja sicher, er ist leicht, und, wie Sie hier sehen, hat er gepolsterte Trageriemen. Außerdem hat er die Airstripes-Rückenbelüftung.“
12	Kundin	„Hm... ich bin jetzt doch etwas unsicher, ob das der richtige Rucksack für meinen Neffen ist.“ (Sie schaut Herrn Thomas etwas fragend an und überlegt.)
13	Thomas	„Ja, das ist wirklich schwierig.“
14	Kundin	„Vielleicht frage ich doch nochmal nach! Danke und auf Wiedersehen.“
15	Thomas	„Auf Wiedersehen.“

Am nächsten Tag möchten Sie dieses Verkaufsgespräch mit Thomas besprechen und bereiten sich darauf schriftlich mithilfe der Produktbeschreibung (**Anlage 1**) und des Beobachtungsbogens (**Anlage 2**) vor. Verbesserungsvorschläge notieren Sie gegebenenfalls in wörtlicher Rede.

1 Quelle: Prüfungsaufgabe Sommer 2015.

## 1 Kundeneinwände behandeln, Problemen beim Kaufabschluss begegnen und den Kunden verabschieden

**Anlage 1: Produktbeschreibung****Tagesrucksack NAVAJO 25****Beschreibung**

- Elastikfixierung auf der Vorderseite für einen Helm
- Volumen: 25 l, Höhe ca. 50 cm
- Wertsachen-Innentasche
- kleine RV-Vortasche
- Bodenfach für Schuhe oder Schmutzwäsche
- Regenhülle (Material: 420D Ripstop-Nylon)
- Rund-RV für übersichtliches Packen
- Airstripes-Rückenbelüftung (Luftkanal im Rückenteil)
- zwei Netztaschen

**Anlage 2**[DOWNLOAD](#)

Phase des Verkaufsgesprächs	Beurteilung	Verbesserungsvorschlag gegebenenfalls in wörtlicher Rede
Kontaktaufnahme (Abschnitt 1)		
Bedarfsermittlung (Abschnitte 3 und 5)		
Warenvorlage (Abschnitte 3 und 9)		
Verkaufsargumentation (Abschnitte 7 und 11)		
Einwandbehandlung (Abschnitt 9)		
Kaufabschluss (Abschnitt 13)		