

# Inhaltsverzeichnis

|  |     |
|--|-----|
| <b>Der Autor</b> .....   | V   |
| <b>Vorwort zur 2. Auflage</b> .....  | VII |
| <br>   |     |
| <b>1. Erfolgsfaktoren ärztlicher Tätigkeit</b> .....                           | 1   |
| 1.1 Erfolgsfaktor „Gute Medizin“ .....   | 2   |
| 1.2 Erfolgsfaktor „Optimierter Praxisablauf“ .....                             | 3   |
| 1.3 Erfolgsfaktor „Praxisinfrastruktur“ .....                                  | 4   |
| 1.4 Erfolgsfaktor „Praxismarketing“ .....                                      | 5   |
| 1.4.1 Handlungsfeld „Dienstleistungsangebot: Ärztliche Leistung“ .....         | 6   |
| 1.4.2 Handlungsfeld „Definition des Dienstleistungspreises“ .....              | 7   |
| 1.4.3 Handlungsfeld „Kommunikation des Dienstleistungsangebots“ .....          | 7   |
| 1.4.4 Handlungsfeld „Absatzwege ärztlicher Dienstleistung“ .....               | 8   |
| 1.5 Erfolgsfaktor „Optimierung von Honoraren gesetzlich Versicherter“ .....    | 8   |
| 1.5.1 Kollektivverträge .....  | 8   |
| 1.5.2 Selektivverträge (Individualverträge) .....                              | 12  |
| 1.5.3 Honorare gesetzlich Versicherter bei Zahnärzten .....                    | 13  |
| 1.6 Erfolgsfaktor „Kalkuliert IGeLn“ .....                                     | 15  |
| 1.7 Erfolgsfaktor „Kooperationsfähigkeit“ .....                                | 16  |
| 1.8 Erfolgsfaktor „Strategieplanung“ .....                                     | 18  |
| 1.9 Erfolgsfaktor „Aktiver Arzt im Alter“ .....                                | 19  |
| 1.10 Erfolgsfaktor „Gesicherte wirtschaftliche Verhältnisse“ .....             | 22  |
| <br>   |     |
| <b>2. Grundzüge eines erfolgsfaktorenorientierten Praxiscontrollings</b> ..... | 23  |
| 2.1 Controllingbegriff .....   | 23  |
| 2.2 Aufgaben/Inhalte eines Praxiscontrollings .....                            | 23  |
| 2.2.1 Strategisches Praxiscontrolling .....                                    | 23  |
| 2.2.2 Operatives Praxiscontrolling .....                                       | 23  |
| 2.3 Verankerung eines Controllingprozesses in der Arztpraxis .....             | 24  |
| <br>   |     |
| <b>3. Informationsgewinnung und -dokumentation</b> .....                       | 26  |
| 3.1 Informationsbasis Rechnungswesen .....                                     | 26  |
| 3.1.1 Informationsbasis Finanzbuchhaltung .....                                | 27  |
| 3.1.2 Informationsbasis Kosten- und Leistungsrechnung .....                    | 28  |
| 3.1.3 Informationsbasis Planungsrechnung .....                                 | 28  |
| 3.2 Informationsbasis KV-Abrechnung .....                                      | 30  |
| 3.3 Informationsbasis Praxissoftware .....                                     | 30  |
| <br>   |     |
| <b>4. Betriebswirtschaftliche Analyse und Beratungsansätze</b> .....           | 32  |
| 4.1 Übersicht zweckdienlicher DATEV-Analysen .....                             | 32  |
| 4.2 Analysen der Erfolgslage/Rentabilität .....                                | 33  |
| 4.3 Analysen der Finanzlage/Liquidität .....                                   | 36  |

|           |   |            |
|-----------|---|------------|
| 4.3.1     | Grundlagen der Praxisfinanzierung . . . . .                           | 36         |
| 4.3.2     | Ermittlung des Finanzbedarfs . . . . .                                | 39         |
| 4.3.2.1   | Liquiditätswirkungen des Praxisbereichs . . . . .                     | 40         |
| 4.3.2.2   | Liquiditätswirkungen des Privatbereichs (Entnahmen/Einlagen) . . .    | 49         |
| 4.3.2.3   | Liquiditätslücken als Finanzierungsbedarf . . . . .                   | 57         |
| 4.3.2.4   | Liquiditätslücken als Krisenindikator . . . . .                       | 59         |
| 4.3.3     | Deckung des Finanzbedarfs. . . . .                                    | 61         |
| 4.3.3.1   | Eigenfinanzierung . . . . .   | 62         |
| 4.3.3.2   | Fremdfinanzierung (i.e.S.) – Finanzierung über Darlehen . . . . .     | 63         |
| 4.3.3.3   | Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 1: Finanzierung über Renten . . . . | 77         |
| 4.3.3.4   | Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 2: Förderungen gem. § 7g EStG . .   | 79         |
| 4.3.3.5   | Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 3: Ausgewählte Kreditsubstitute . . | 84         |
| 4.3.4     | Liquiditätsorientierter Controllingansatz . . . . .                   | 89         |
| 4.4       | Analyse der Wertentwicklung . . . . .                                 | 90         |
| 4.5       | Kosten-/Nutzenabwägung . . . . .                                      | 91         |
| <b>5.</b> | <b>Anlagen</b> . . . . .  | <b>92</b>  |
| 5.1       | Checklisten zur Ermittlung von Entnahmenotwendigkeiten . . . . .      | 92         |
| 5.2       | Ausgangsdaten und Ergebnisübersicht Leasingbeispiel . . . . .         | 107        |
|           | <b>Stichwortverzeichnis</b> . . . . .                                 | <b>117</b> |