

Inhaltsverzeichnis

Der Autor	V
Vorwort zur 2. Auflage	VII
1. Erfolgsfaktoren ärztlicher Tätigkeit	1
1.1 Erfolgsfaktor „Gute Medizin“	2
1.2 Erfolgsfaktor „Optimierter Praxisablauf“	3
1.3 Erfolgsfaktor „Praxisinfrastruktur“	4
1.4 Erfolgsfaktor „Praxismarketing“	5
1.4.1 Handlungsfeld „Dienstleistungsangebot: Ärztliche Leistung“	6
1.4.2 Handlungsfeld „Definition des Dienstleistungspreises“	7
1.4.3 Handlungsfeld „Kommunikation des Dienstleistungsangebots“	7
1.4.4 Handlungsfeld „Absatzwege ärztlicher Dienstleistung“	8
1.5 Erfolgsfaktor „Optimierung von Honoraren gesetzlich Versicherter“	8
1.5.1 Kollektivverträge	8
1.5.2 Selektivverträge (Individualverträge)	12
1.5.3 Honorare gesetzlich Versicherter bei Zahnärzten	13
1.6 Erfolgsfaktor „Kalkuliert IGeLn“	15
1.7 Erfolgsfaktor „Kooperationsfähigkeit“	16
1.8 Erfolgsfaktor „Strategieplanung“	18
1.9 Erfolgsfaktor „Aktiver Arzt im Alter“	19
1.10 Erfolgsfaktor „Gesicherte wirtschaftliche Verhältnisse“	22
2. Grundzüge eines erfolgsfaktorenorientierten Praxiscontrollings	23
2.1 Controllingbegriff	23
2.2 Aufgaben/Inhalte eines Praxiscontrollings	23
2.2.1 Strategisches Praxiscontrolling	23
2.2.2 Operatives Praxiscontrolling	23
2.3 Verankerung eines Controllingprozesses in der Arztpraxis	24
3. Informationsgewinnung und -dokumentation	26
3.1 Informationsbasis Rechnungswesen	26
3.1.1 Informationsbasis Finanzbuchhaltung	27
3.1.2 Informationsbasis Kosten- und Leistungsrechnung	28
3.1.3 Informationsbasis Planungsrechnung	28
3.2 Informationsbasis KV-Abrechnung	30
3.3 Informationsbasis Praxissoftware	30
4. Betriebswirtschaftliche Analyse und Beratungsansätze	32
4.1 Übersicht zweckdienlicher DATEV-Analysen	32
4.2 Analysen der Erfolgslage/Rentabilität	33
4.3 Analysen der Finanzlage/Liquidität	36

4.3.1	Grundlagen der Praxisfinanzierung	36
4.3.2	Ermittlung des Finanzbedarfs	39
4.3.2.1	Liquiditätswirkungen des Praxisbereichs	40
4.3.2.2	Liquiditätswirkungen des Privatbereichs (Entnahmen/Einlagen) . . .	49
4.3.2.3	Liquiditätslücken als Finanzierungsbedarf	57
4.3.2.4	Liquiditätslücken als Krisenindikator	59
4.3.3	Deckung des Finanzbedarfs.	61
4.3.3.1	Eigenfinanzierung	62
4.3.3.2	Fremdfinanzierung (i.e.S.) – Finanzierung über Darlehen	63
4.3.3.3	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 1: Finanzierung über Renten . . .	77
4.3.3.4	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 2: Förderungen gem. § 7g EStG .	79
4.3.3.5	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 3: Ausgewählte Kreditsubstitute .	84
4.3.4	Liquiditätsorientierter Controllingansatz	89
4.4	Analyse der Wertentwicklung	90
4.5	Kosten-/Nutzenabwägung	91
5.	Anlagen	92
5.1	Checklisten zur Ermittlung von Entnahmennotwendigkeiten	92
5.2	Ausgangsdaten und Ergebnisübersicht Leasingbeispiel	107
	Stichwortverzeichnis	117