
Geleitwort¹

Der Karatekämpfer Bruce Lee starb, lange bevor es »SAFe« gab, aber er hat die Essenz von SAFe auf den Punkt gebracht, als er sagte: »Benutze nur, was funktioniert, und nimm es von überall, wo du es findest.«

Um den Abstand zwischen IT und Business zu überbrücken, integriert SAFe das, was funktioniert – Lean Systems Thinking, Agile-Development-Methoden, Product Development Flow und grundlegende Konzepte, wie man menschliche Potenziale weckt –, in ein skalierbares Framework. SAFe baut auf diesen Wissenspool auf und hilft, die wachsende Komplexität von Systemen und die Anpassung von Unternehmen zu meistern. Es wurde in der realen Welt in Unternehmen entwickelt wie John Deere ISG, BMC Software, Navteq und Nokia Siemens Networks – Orten, an denen 300 bis 1.000 Menschen an einem Produkt zusammenarbeiten – und wurde seit seiner Entstehung 2011 in drei großen Iterationen stetig verbessert.

Heute beschäftigen mehr als 60 % aller »U.S. Fortune 100«-Unternehmen und 10 % der »Global 500«-Unternehmen SAFe-trainierte Fachleute, die in mehr als 80 Ländern arbeiten, und der Anteil der SAFe-Anwender nimmt stetig zu. Weltweit führen Organisationen SAFe in großem Maßstab ein und generieren messbare Ergebnisse (siehe scaledagileframework.com/case-studies).

Es besteht kein Zweifel, dass die Erfahrungen der »Early Adopters« den schnell wachsenden Trend hin zu SAFe in Gang gesetzt haben, aber wie Edward Deming sagte: »There is no such thing as instant pudding.« SAFe erfordert ein starkes Engagement, große Leidenschaft und Überzeugung. Wer die Umsetzung ohne ein grundlegendes Verständnis der Methode und Praxis startet, wird nicht in vollem Umfang profitieren.

Dieses Buch in deutscher Sprache ist ein großer Schritt in Richtung eines solchen grundlegenden Verständnisses. Als gestandener Agilist mit vielen Jahren an Praxiserfahrung bietet Christoph Mathis, SAFe Program Consultant, einen tiefen Einblick in SAFe aus der Perspektive von jemandem, der den organisatorischen Wandel mit viel Ausdauer ermöglicht hat. Er führt Sie durch die Grundlagen, beleuchtet das Gleichgewicht zwischen Prinzip und Praxis und beschreibt die

1. Übersetzung von Christoph Mathis. Das Original finden Sie auf der Website zum Buch unter www.dpunkt.de/safe.

Bausteine einer Lean- und agilen Organisation wie gute Teams, effektive Führung und solide technische Praktiken.

Er liefert wertvolle Analysen zu den Herausforderungen agiler Praktiken aus erster Hand und beschreibt, wie SAFe diese Praktiken integriert, um Sichtbarkeit und gemeinsame Ziele über alle Unternehmensebenen hinweg zu etablieren.

Ungeachtet der Herausforderungen, die vor Ihnen liegen, oder der Stellung, die Sie im Unternehmen innehaben, dieses Buch sollte jeder lesen, der Werte schaffen und schneller, in höherer Qualität und mit zufriedeneren Teams liefern möchte.

Die gute Nachricht ist, dass Sie kein Lean- und agiler Jedi sein müssen, bevor Sie SAFe anwenden können. In echter agiler Manier kann man den Nutzen von SAFe in Inkrementen realisieren.

»Man muss nicht perfekt sein, um mit SAFe zu starten, man lernt, während man es einsetzt – Lernen ist eingebaut. Bevor ich mit SAFe startete, wusste ich nicht, wie ich meinen Teams helfen sollte, aber nun habe ich viele Werkzeuge, um die Fähigkeiten von Teams zu fördern. Mir macht meine Arbeit wirklich Spaß und das Wichtigste ist, mir hat mein Job noch nie so gut gefallen.« – ein »Fortune 500«-Kunde, Oktober 2014

Wir sind sicher: Eine erfolgreiche SAFe-Einführung erfordert die Unterstützung der Führungsebene, die Ausbildung und Mitarbeit auf allen Ebenen der Organisation und die Fähigkeit, mutige strategische Initiativen zu wagen.

Wir danken Christoph Mathis, dass er von diesen Erfordernissen die Ausbildungskomponente unterstützt und das SAFe-Wissen mit seinen Einsichten und Erfahrungen erweitert.

Bleiben Sie SAFe!

– *Dean Leffingwell*
SAFe Creator, Chief Methodologist
Scaled Agile, Inc.
scaledagileframework.com, scaledagile.com