

# Inhaltsverzeichnis

<b>Der Autor .....</b>	<b>V</b>
<b>Vorwort .....</b>	<b>VII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>XIII</b>
<b>Teil I Grundlagen der Organisation in der Unternehmensführung .....</b>	<b>1</b>
<b>1. Einführung .....</b>	<b>1</b>
1.1 Die Geschäftsordnung als wesentliches Leitungsinstrument .....	1
1.1.1 Zusammenspiel der Gesellschafter, Geschäftsleiter und des Aufsichtsorgans .....	2
1.1.2 Entscheidungsfreiheit des Leitungsinstrumentes versus Fehlervermeidung durch Zustimmungsrechte Dritter .....	3
1.1.3 Kompetenzabgrenzung mehrerer Geschäftsleiter .....	3
1.2 Unterschiedliche gesetzliche Modelle der Unternehmensführung .....	4
1.3 Kompetenz zum Erlass einer Geschäftsordnung .....	5
<b>2. Die Geschäftsführung für Unternehmen bei den einzelnen     Rechtsformen .....</b>	<b>6</b>
2.1 Einzelunternehmen .....	6
2.1.1 Prokura .....	6
2.1.2 Handlungsvollmacht .....	7
2.1.3 Einfache Vollmacht .....	8
2.1.4 Beirat .....	9
2.2 Die Geschäftsführung der Gesellschaft bürgerlichen Rechts .....	11
2.2.1 Gesellschafter .....	11
2.2.2 Geschäftsführungsbefugnis einzelner Gesellschafter .....	11
2.2.3 Geschäftsführungsordnung .....	12
2.3 Die Geschäftsführung bei der GmbH .....	12
2.3.1 Geschäftsführer .....	12
2.3.2 Gesellschafter .....	13
2.3.3 Aufsichtsrat .....	13
2.4 Die Geschäftsführung bei der GmbH & Co. KG .....	14
2.4.1 Geschäftsführung .....	14
2.4.2 Gesellschafterversammlung .....	14

2.5	Die Geschäftsführung bei der stillen Gesellschaft .....	14
2.5.1	Geschäftsführung .....	14
2.5.2	Kontrollrechte des Stillen Gesellschafters .....	15
2.5.3	Atypisch stille Gesellschaft .....	15
2.6	Die Geschäftsführung bei der Aktiengesellschaft .....	15
2.6.1	Vorstand .....	15
2.6.2	Aufsichtsrat .....	16
2.6.3	Hauptversammlung .....	16
2.7	Die Geschäftsführung im Konzern .....	16
2.7.1	Grundsatz .....	16
2.7.2	Die Führung der Geschäfte eines konzernabhängigen Unternehmens .....	17
2.8	Die Geschäftsführung im Verein oder Verband .....	18
<b>3.</b>	<b>Regelungsbereiche einer Geschäftsordnung .....</b>	<b>19</b>
3.1	Rechte, Pflichten und Verantwortung bei der Führung der Geschäfte ..	21
3.1.1	Geschäftsführung und Vertretung bei Kapitalgesellschaften ..	21
3.1.2	Sorgfaltmaßstab .....	21
3.1.2.1	Sorgfalt eines ordentlichen Geschäftsmanns .....	21
3.1.2.2	Unternehmerische Entscheidung .....	22
3.1.2.3	Wohl der Gesellschaft .....	23
3.1.2.4	Entscheidung auf der Basis angemessener Informationen .....	23
3.1.3	Treuepflicht .....	23
3.1.4	Weisungen der Gesellschafter .....	23
3.1.4.1	GmbH .....	23
3.1.4.2	AG .....	24
3.1.5	Faktischer Geschäftsführer .....	25
3.1.6	Organisatorische Verpflichtungen .....	26
3.1.7	Risiko-Management .....	27
3.1.8	Schutz des Gesellschaftskapitals .....	27
3.1.9	Rechnungslegungsvorschriften .....	29
3.1.10	Information über den Verlust des halben Kapitals .....	30
3.1.11	Pflicht zur Stellung eines Insolvenzantrags .....	30
3.1.12	Entlastung der Geschäftsführung .....	31
3.1.12.1	Entlastung bei der GmbH .....	31
3.1.12.2	Entlastung bei der AG .....	32

3.2 Zusammenarbeit zwischen mehreren Geschäftsführern .....	32
3.3 Zusammenarbeit mit dem Aufsichtsorgan .....	33
3.4 Zusammenarbeit mit dem Inhaber des Unternehmens.....	34
<b>4. Führung durch Budgetierung.....</b>	<b>35</b>
4.1 Die Arten von Budgets .....	36
4.1.1 Absolut starres Budget .....	36
4.1.2 Relativ starres Budget .....	36
4.1.3 Flexibles Budget .....	37
4.1.4 Unterbudgets .....	37
4.2 Budgetierungsprinzipien .....	38
<b>Teil II Musterteil.....</b>	<b>39</b>
<b>5. Geschäftsführung und Vertretung auf der Grundlage eines Katalogs zustimmungspflichtiger Geschäfte .....</b>	<b>40</b>
5.1 Regelungen im Gesellschaftsvertrag.....	40
5.2 Katalog zustimmungspflichtiger Geschäfte .....	41
5.2.1 Muster.....	41
5.2.2 Automatisierung der Geschäftsabläufe und Risikominimierung.....	44
<b>6. Geschäftsordnung für die Geschäftsführung einer GmbH (einfache Fassung) .....</b>	<b>47</b>
<b>7. Geschäftsordnung für die Geschäftsführung mit Überwachung durch den Ausschuss der Gesellschafter (erweiterte Fassung).....</b>	<b>51</b>
<b>8. Stellenbeschreibung für die Geschäftsbereiche .....</b>	<b>57</b>
<b>9. Führung und Koordination einer Konzerngruppe .....</b>	<b>60</b>
<b>10. Geschäftsordnung für den Vorstand einer AG .....</b>	<b>73</b>
<b>11. Einbindung von Visionen und Strategien.....</b>	<b>79</b>
<b>Erwerb der Formulare und Musterverträge.....</b>	<b>82</b>
<b>Bestellformular.....</b>	<b>83</b>
<b>Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>89</b>