

Handlungsfeld 2:	
Gründungs- und Übernahmearbeitäten vorbereiten,	
durchführen und bewerten	
	15
1. Bedeutung persönlicher Voraussetzungen für den Erfolg beruflicher Selbstständigkeit begründen	15
1.1 Anforderungen an einen Unternehmer	15
1.1.1 Persönliche Anforderungen	15
1.1.2 Familiäre Anforderungen	16
1.1.3 Fachliche Anforderungen	17
Wiederholungsfragen	18
2. Wirtschaftliche, gesellschaftliche und kulturelle Bedeutung des Handwerks sowie Nutzen von Mitgliedschaften in den Handwerksorganisationen darstellen und bewerten	19
2.1 Stellung des Handwerks in der Volkswirtschaft	19
2.1.1 Grundzüge volkswirtschaftlicher Zusammenhänge	19
2.1.2 Wirtschaftliche Bedeutung	23
2.1.3 Gesellschaftliche Bedeutung	30
2.1.4 Kulturelle Bedeutung	31
2.2 Handwerksorganisationen	32
2.2.1 Strukturen und Aufgaben	32
2.2.2 Dienstleistungen	42
Wiederholungsfragen	47
3. Möglichkeiten der Inanspruchnahme von Beratungsdienstleistungen sowie von Förder- und Unterstützungsleistungen bei Gründung und Übernahme eines Unternehmens aufzeigen und bewerten	58
3.1 Gründungsberatung	58
3.1.1 Rechtliche Aspekte	59
3.1.2 Konzeptionelle Aspekte	61
3.1.3 Finanzielle Aspekte	62

3.2 Finanzierungs- und Unterstützungsleistungen	63
3.2.1 Angebote für Existenzgründer	63
3.2.2 Spezielle Angebote für Handwerk und KMU	64
Wiederholungsfragen	68
4. Entscheidungen zu Standort, Betriebsgröße, Personalbedarf sowie zur Einrichtung und Ausstattung eines Unternehmens treffen und begründen	71
4.1 Markt- und Standortanalyse	71
4.1.1 Absatzgebiete und -möglichkeiten	71
4.1.2 Kundenstruktur	73
4.1.3 Standortbeurteilung (Faktoren und Vergleich)	73
4.2 Planung der Gründung	75
4.2.1 Betriebseinrichtung	75
4.2.2 Betriebsgröße (Umsatz, Personal)	79
Wiederholungsfragen	82
5. Marketingkonzept zur Markteinführung entwickeln und bewerten	85
5.1 Konzeption des Marketings	85
5.1.1 Ausgangssituation für Existenzgründer	85
5.1.2 Definition	85
5.1.3 Marketingziele	86
5.1.4 Marketingstrategie	86
5.2 Informationsquellen zur Abschätzung des Marktpotenzials	87
5.3 Markteintritts-Marketing-Mix	89
5.3.1 Marketing-Mix	89
5.3.2 Produkt bzw. Dienstleistung	89
5.3.3 Preis	89
5.3.4 Vertrieb	91
5.3.5 Werbung und Kommunikation	92
Wiederholungsfragen	94

6. Investitionsplan und Finanzierungskonzept aufstellen und begründen; Rentabilitätsvorschau erstellen und Liquiditätsplanung durchführen _____	97
6.1 Finanzierung _____	97
6.1.1 Grundfragen der Finanzierung _____	97
6.1.2 Vorbereitung der Finanzierungsgespräche _____	98
6.1.3 Kapitalbedarfsermittlung _____	98
6.1.4 Investitionsplan und Finanzierungskonzept _____	101
6.1.5 Finanzierungsregeln _____	103
6.2 Kosten-, Umsatz- und Gewinnplanung, Rentabilitätsvorschau _____	104
6.2.1 Notwendiges Mindesteinkommen für den Existenzgründer/ betrieblicher Kassenzufluss _____	104
6.2.2 Kostenplan _____	105
6.2.3 Umsatzplanung, Berechnung des Mindestumsatzes _____	107
6.2.4 Gewinnplan, Rentabilitätsvorschau _____	109
6.3 Liquiditätsplanung _____	110
6.3.1 Finanzplanung _____	110
6.3.2 Liquiditätsplan _____	111
6.3.3 Liquiditätsmanagement _____	113
Wiederholungsfragen _____	115
7. Rechtsform aus einem Unternehmenskonzept ableiten und begründen _____	118
7.1 Rechtsformen _____	118
7.1.1 Kapitalgesellschaften _____	118
7.1.2 Personengesellschaften _____	121
7.1.3 Einzelunternehmen _____	124
7.2 Kriterien der Rechtsformwahl _____	124
7.3 Gesellschaftsvertrag _____	128
Wiederholungsfragen _____	129

8. Rechtsvorschriften, insbesondere des bürgerlichen Rechts sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden	132
8.1 Einteilung der Rechtsordnung	132
8.1.1 Privates und öffentliches Recht	132
8.1.2 Systematik des Bürgerlichen Gesetzbuches	133
8.2 Allgemeiner Teil des Bürgerlichen Gesetzbuches	134
8.2.1 Rechts-, Geschäfts- und Deliktsfähigkeit	134
8.2.2 Rechtsgeschäftliches Handeln	137
8.3 Vertragsrecht	138
8.3.1 Allgemeines Vertragsrecht	138
8.3.2 Kaufvertrag	150
8.3.3 Werk-, Bau-, Verbraucherbau- und Werklieferungsvertrag	156
8.3.4 Miet- und Pachtvertrag	165
8.3.5 Bürgschaft	168
8.4 Sachenrecht (Besitz, Eigentum, Sicherungsrechte)	169
8.4.1 Allgemeines	169
8.4.2 Besitz und Eigentum	169
8.4.3 Bewegliche und unbewegliche Sachen	170
8.5 Gründungsrelevante Rechtsvorschriften	175
8.5.1 Bau-, Umweltschutz- und abfallrechtliche Vorschriften	175
8.5.2 Handwerks-, Handels- und Steuerrecht	183
8.5.3 Arbeitsstättenverordnung	184
8.5.4 Arbeitssicherheit, Unfall- und Gesundheitsschutz	184
8.6 Steuerrecht	184
8.6.1 Umsatzsteuer (Mehrwertsteuer)	184
8.6.2 Gewerbesteuer	193
8.6.3 Veranlagte Einkommensteuer	195
8.6.4 Einkünfte aus Gewerbebetrieb	197

8.6.5 Körperschaftsteuer	206
8.6.6 Besteuerungsverfahren	208
Wiederholungsfragen	212
9. Notwendigkeit privater Risiko- und Altersvorsorge begründen, Möglichkeiten aufzeigen	240
9.1 Soziale Sicherungssysteme	240
9.1.1 Krankenversicherung	241
9.1.2 Pflegeversicherung	242
9.1.3 Arbeitslosenversicherung	242
9.1.4 Unfallversicherung	243
9.2 Private Personen- und Sachversicherungen	243
9.2.1 Private Personenversicherungen	245
9.2.2 Sachversicherungen	247
9.3 Altersversorgung des selbstständigen Handwerkers	247
9.3.1 Gesetzliche Rentenversicherung	247
9.3.2 Zusätzliche kapitalgedeckte Altersvorsorge	249
9.3.3 Sonstige Formen der Altersversorgung	250
9.3.4 Pfändungsschutz der privaten Altersvorsorge Selbstständiger	250
Wiederholungsfragen	252
10. Bedeutung persönlicher Aspekte sowie betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Bestandteile eines Unternehmenskonzeptes im Zusammenhang darstellen und begründen	256
10.1 Unternehmenskonzept	256
10.1.1 Leitbild	256
10.1.2 Produkt- und Leistungsprogramm	259
10.1.3 Zielgruppen	260
10.1.4 Beispiel eines Businessplans	260

10.2 Betriebsübernahme bzw. -beteiligung	263
10.2.1 Betriebsübergabe aus der Sicht des Übergebers	263
10.2.2 Vor- und Nachteile der Selbstständigmachung durch Betriebsübernahme	264
10.2.3 Formen der Betriebsübernahme	264
10.2.4 Betrieblicher Bestandsschutz	268
10.2.5 Kriterien der Kaufpreisermittlung	268
10.2.6 Gestaltung des Übernahme- bzw. Gesellschaftsvertrages (Kauf, Pacht, Rente etc.)	272
10.2.7 Gesetzliche und vertragliche Pflichten	274
10.2.8 Finanzierung der Betriebsübernahme	275
10.2.9 Formalitäten bei der Betriebsübernahme	276
10.2.10 Betriebsbeteiligung	276
10.2.11 Berufliche Selbstständigkeit auf Basis der Partnerschaft	277
Wiederholungsfragen	280
Lösungen zu den Übungs- und Wiederholungsaufgaben	286
Stichwortverzeichnis	289