

# Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort</b>	7
Jürgen Fenske	
<b>Vorwort</b>	8
Dr. Christian Schneider	
<b>1 Der ÖPNV im Wandel – Auswirkungen auf Unternehmenssteuerung und Controlling</b>	11
Prof. Knut Ringat	
<b>2 Benchmarking als Baustein einer ganzheitlichen Unternehmenssteuerung</b>	23
Oliver Drümmer, Mathias Lahrmann, Dr. Knut Petersen	
<b>3 Empfehlungen und Gestaltungsansätze zur Optimierung der Planung und Budgetierung</b>	52
Prof. Dr. Martin Tschandl, Dr. Peter Schentler	
<b>4 Target Costing als Ansatz zur Optimierung im ÖPNV</b>	77
Dr. Björn Bohlmann, Andreas Nowak	
<b>5 Der Einfluss der EU Verordnung 1370/2007 auf das Unternehmenscontrolling</b>	90
Toralf Müller	
<b>6 Nachhaltigkeit im öffentlichen Nahverkehr und die Rolle des Controllings</b>	103
Prof. Dr. Andreas Wieseahn	
<b>7 Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen im ÖSPV</b>	120
Dr. Christian Schneider	
<b>8 Wirtschaftlichkeitsrechnung am Beispiel einer SPNV-Ausschreibung</b>	132
Dr. Matthias Weiß	
<b>9 M&amp;A-Prozesse zum Verkauf kommunaler ÖPNV-Unternehmen</b>	147
André Schneider	
<b>10 Tariffortentwicklung als Werkzeug zur Erlössteigerung am Beispiel der Nürnberger Verkehrsbetriebe</b>	161
Dr. Rudolf Paptistella	

<b>11</b>	<b>Linienlösrechnung und Einnahmenaufteilung auf Basis relationsbezogener Verkaufsdaten</b>	<b>173</b>
	Dr.-Ing. Meinolf Spichal	
<b>12</b>	<b>Ertragsmanagement und Marketingcontrolling im ÖPNV</b>	<b>183</b>
	Gerhard Probst	
<b>13</b>	<b>Einnahmenaufteilung und Unternehmenssteuerung</b>	<b>195</b>
	Jens Renken	
<b>14</b>	<b>Beihilfen-Controlling im ÖPNV zur Vermeidung von Überkompensations- und Rückzahlungsrisiken</b>	<b>203</b>
	Leo Ernst	
<b>15</b>	<b>Anforderungen an die Ausgestaltung des Berichtswesens im ÖPNV im Lichte der Verordnung 1370/2007</b>	<b>215</b>
	Christiane Henrich-Köhler	