

INHALTSVERZEICHNIS

- 8 Geleitwort
- 10 Vorwort
- 14 Einführung in die Geschichte

17 KAPITEL 1 GRUNDLAGEN DES PROJEKTMANAGEMENTS

- 20 1.1 | Was ist ein Projekt?
- 21 1.2 | Was für Arten von Projekten gibt es?
- 22 1.3 | Wann spricht man von einem komplizierten oder einem komplexen Projekt?
- 24 1.4 | Was muss man als Projektleiter in einem Projekt managen?
- 27 1.5 | Welches sind die wichtigsten Erfolgsfaktoren in einem Projekt?

31 KAPITEL 2 VON DER PROJEKTIDEE ZUM PROJEKTANTRAG

- 34 2.1 | Durch was wird ein Projekt ausgelöst?
- 34 2.2 | Was beinhaltet ein Projektantrag?

41 KAPITEL 3 PLANUNG IN 12 SCHRITTEN

- 44 3.1 | Wie erstellt man einen Projektauftrag?
- 45 3.2 | Wie erhält der Projektleiter einen ersten Überblick über sein Projekt?
- 49 3.3 | Die Projektplanung in 12 Schritten
 - 49 *Planungsschritt 1: Umfeldanalyse*
 - 72 *Planungsschritt 2: Projektstrukturplan*
 - 80 *Planungsschritt 3: Abwicklungszielplan*
 - 85 *Planungsschritt 4: Ablaufplan*
 - 98 *Planungsschritt 5: Ressourcenplan*
 - 103 *Planungsschritt 6: Organisationsplan*
 - 118 *Planungsschritt 7: Qualitätsplanung*
 - 125 *Planungsschritt 8: Projektkostenplan*
 - 129 *Planungsschritt 9: Risikoanalyse*
 - 136 *Planungsschritt 10: Terminplan*
 - 140 *Planungsschritt 11: Projektbudgetplan*
 - 143 *Planungsschritt 12: Informations- und Kommunikationsplan*
- 146 3.4 | Was umfasst ein Projektauftrag?

151 KAPITEL 4 TÄTIGKEITEN DES PROJEKTLITERS IN DEN PROJEKTPHASEN

- 153 4.1 | Übersicht über die Tätigkeiten des Projektleiters in den Projektphasen
- 158 4.2 | Tätigkeiten des Projektleiters in der Initialisierungsphase
- 163 4.3 | Tätigkeiten des Projektleiters in der Konzeptphase
- 176 4.4 | Tätigkeiten des Projektleiters in der Realisierungsphase
- 185 4.5 | Tätigkeiten des Projektleiters in der Einführungsphase

191 KAPITEL 5 PHASENÜBERGREIFENDE TÄTIGKEITEN

- 194 5.1 | Projektcontrolling:
Wie erstellt man einen Projektstatusbericht?
- 201 5.2 | Projektmarketing:
Wie kann der Projektleiter sein Projekt bekannt machen und wie kann er gegenüber seinem Projekt Wohlwollen aufbauen?
- 202 5.3 | Changemanagement:
Wie werden Veränderungsprozesse bei den Betroffenen initiiert?
- 205 5.4 | Führungsaufgaben:
Welches sind die Führungsaufgaben eines Projektleiters?

211 KAPITEL 6 FÜHREN VON MENSCHEN IM PROJEKT

- 213 6.1 | Welcher Führungsstil ist der richtige?
- 215 6.2 | Was ist die hauptsächliche Führungsaufgabe des Projektleiters?
- 216 6.3 | Eine hohe Motivation der Projektmitarbeitenden ist die Voraussetzung für eine erfolgreiche Projektabwicklung
- 218 6.4 | Was zeichnet ein erfolgreiches Projektteam aus?
- 219 6.5 | Wie motiviert man ein Projektteam zu Höchstleistungen?
- 222 6.6 | Wie managt ein Projektleiter Widerstand und Konflikte im Projekt?

- 231 Literaturverzeichnis
- 235 Glossar
- 245 Index