

Vorwort der Herausgeber	5
Vorwort der Autoren	9
Inhaltsverzeichnis	11
Abkürzungsverzeichnis	18
Teil I: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse	19
Verf.: Michael Götz	
1. Grundlagen des Rechnungswesens	20
1.1 Das betriebliche Rechnungswesen	20
1.2 Buchführungspflicht	23
1.3 Buchungsverfahren	25
1.4 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)	26
1.5 Unternehmensgröße und deren Folgen	28
2. Der Jahresabschluss	31
2.1 Bestandteile des Jahresabschlusses	33
2.2 Die Bilanz	34
2.3 Die Inventur	37
2.4 Die Gewinn- und Verlustrechnung	39
2.5 Der Anhang	46
2.6 Der Lagebericht	47
2.7 Der Jahresabschluss: Bilanz und GuV	48
3. Bewertung	50
3.1 Grundsätze der Bewertung	50
3.1.1 Niederstwertprinzip	50
3.1.2 Grundsatz der Einzelbewertung	51
3.2 Anschaffungskosten	51
3.3 Herstellungskosten	53
3.4 Bilanzielle Abschreibungen	55
3.4.1 Planmäßige Abschreibungen	56
3.4.1.1 Lineare AfA	57
3.4.1.2 Degressive AfA	58
3.4.1.3 Degrössiv-lineare AfA	59
3.4.1.4 Leistungsabschreibungen	60

3.4.2	Außerplanmäßige Abschreibungen	61
3.4.3	Geringwertige Wirtschaftsgüter	61
3.5	Bewertungsvereinfachungsverfahren	63
3.5.1	Sammelbewertung	63
3.5.2	Festbewertung	66
4.	Auswertung des Jahresabschlusses	68
4.1	Schritte der Bilanzanalyse	68
4.1.1	Datenaufbereitung und Erstellen der Strukturdaten	68
4.1.2	Bilanzanalyse: Bildung von Kennzahlen	71
4.1.3	Bilanzkritik: Auswertung und Vergleich der Kennzahlen	72
4.1.4	Grenzen der Bilanzanalyse	72
4.2	Auswertung der Bilanz	73
4.2.1	Kennzahlen der Vermögensstruktur	74
4.2.1.1	Allgemeines zur Vermögensstruktur	74
4.2.1.2	Vermögenskennzahlen für den Betrieb	76
4.2.2	Kennzahlen der Kapitalstruktur	78
4.2.2.1	Allgemeines zur Kapitalstruktur	78
4.2.2.2	Kapitalkennzahlen für den Betrieb	80
4.2.3	Kennzahlen der Finanzstruktur	80
4.2.3.1	Allgemeines zur Finanzstruktur	80
4.2.3.2	Finanzstrukturkennzahlen für den Betrieb	82
4.2.4	Kennzahlen der Finanzlage	83
4.2.4.1	Allgemeines zur Finanzlage	83
4.2.4.2	Liquiditätskennzahlen für den Betrieb	84
4.3	Auswertung der GuV	85
4.3.1	Ergebnisstrukturanalyse	85
4.3.2	Aufwandstrukturanalyse	86
4.3.3	Umschlagskennzahlen	86
4.3.4	Cashflow-Analyse	89
4.4	Rentabilitätskennzahlen	91
4.4.1	Eigenkapitalrentabilität	93
4.4.2	Gesamtkapitalrentabilität	94
4.4.3	Umsatzrentabilität	95

Teil II: Finanzwirtschaft	97
Verf.: Franz Falk	
1. Grundlagen der Finanzwirtschaft	97
1.1 Aufgabenstruktur der Finanzwirtschaft	98
1.2 Finanzwirtschaftliche Grundbegriffe	101
1.3 Finanzwirtschaftliche Zielsetzungen	102
1.3.1 Rentabilität	103
1.3.2 Sicherheit	104
1.3.3 Unabhängigkeit	104
1.3.4 Liquidität	105
2. Die Finanzplanung als Instrument zur Steuerung und Sicherung der Unternehmensliquidität	111
2.1 Der Kapitalbedarf als Ausgangspunkt	112
2.1.1 Ursachen und Einflussgrößen	112
2.1.2 Ermittlung des Kapitalbedarfs	112
2.2 Durchführung der Finanzplanung	114
2.2.1 Liquiditätsplanung	115
2.2.2 Planausgleich	117
2.2.3 Finanzkontrolle	118
3. Finanzierungsalternativen	119
3.1 Finanzierungsquellen	120
3.2 Außenfinanzierung durch Beteiligungskapital	121
3.2.1 Allgemeine Kriterien für die Wahl der Rechtsform	121
3.2.2 Rechtsform und Beteiligungskapital	127
3.3 Außenfinanzierung durch Fremdkapital	131
3.3.1 Die Kreditwürdigkeitsprüfung	132
3.3.2 Das Kreditrating	134
3.3.3 Die kurz- und mittelfristige Fremdfinanzierung	137
3.3.4 Die langfristige Fremdfinanzierung (Darlehensfinanzierung)	145
3.3.5 Die Kreditleihe	150
3.3.6 Exkurs: Mezzanine-Finanzierung (Mezzanine-Kapital)	152
3.4 Die Innenfinanzierung	155
3.4.1 Selbstfinanzierung	155
3.4.2 Finanzierung durch Abschreibungen	156
3.4.3 Finanzierung durch Rückstellungen	157
3.4.4 Umfinanzierung	157
3.5 Exkurs: Außenhandelsfinanzierung	158

4.	Leasing und Factoring als Finanzierungshilfen	163
4.1	Leasing	163
4.2	Factoring	165
5.	Finanzierungsregeln und -empfehlungen (Finanzierungsgrundsätze)	167
6.	Investitionsplanung und Investitionsentscheidung	170
6.1	Definition und Einteilungskriterien	170
6.2	Investition und Risiko	171
6.3	Aufgaben der Investitionsrechnung	172
6.4	Verfahren der Investitionsrechnung	172
6.4.1	Die statischen Verfahren	173
6.4.2	Die dynamischen Verfahren	175
6.4.3	Beurteilung der Verfahren	178
Teil III: Kosten- und Leistungsrechnung (Werner Rössle)		181
Verf.: Werner Rössle		
1.	Die Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) als Teil des betrieblichen Rechnungswesens	181
1.1	Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	181
1.2	Begriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	182
1.2.1	Übersicht	182
1.2.2	Abgrenzung der Begriffe Auszahlung, Ausgabe, Aufwand und Kosten	183
1.2.3	Abgrenzung der Begriffe Einzahlung, Einnahme, Ertrag und Leistung	185
2.	Aufgaben, Prinzipien und Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	190
2.1	Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung für die Unternehmensführung	190
2.2	Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	191
2.3	Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	192
2.3.1	Gliederung nach Objekten: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung	193
2.3.2	Gliederung nach dem Zeitbezug: Vor-, Nach-, Zwischen- und auftragsbegleitende Kalkulation	194
2.3.3	Gliederung nach dem Grad der Kostennormierung: Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	195

2.3.4	Gliederung nach dem verrechneten Volumen der Kosten auf den Kostenträger: Voll- und Teilkostenrechnung	197
2.3.5	Gliederung nach der Zeitfolge	198
2.3.6	Gliederung nach der Prozessfolge: Prozesskostenrechnung	198
3.	Kostenarten und Kostenartenrechnung	200
3.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	200
3.2	Einteilungsmöglichkeiten der Kostenarten	201
3.2.1	Einteilung der Kosten nach der Entstehung	201
3.2.2	Einteilung der Kosten nach der Verrechnung bzw. Zurechnung	205
3.2.3	Einteilung der Kosten nach der Abhängigkeit vom Beschäftigungsgrad	206
4.	Kalkulatorische Kosten und ihre Bedeutung für unternehmerische Entscheidungen	211
4.1	Einteilung der Kosten nach der Ausgabenwirksamkeit	211
4.2	Kalkulatorische Kostenarten	212
4.2.1	Kalkulatorische Abschreibungen	212
4.2.2	Kalkulatorische Zinsen	212
4.2.3	Kalkulatorische Wagnisse (Kalkulatorische Risiken)	215
4.2.4	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	216
4.2.5	Kalkulatorische Raumkosten (Miete)	216
5.	Kostenstellenrechnung durch Kostenerfassung und -verrechnung im Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	218
5.1	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung	219
5.2	Die Bildung von Kostenstellen	219
5.3	Die Zurechnung von Gemeinkosten auf Kostenstellen im Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	220
5.4	Die Ermittlung von Gemeinkostenzuschlagssätzen	224
6.	Die Kostenträgerrechnung auf der Basis von Vollkosten	228
6.1	Ziele und Bereiche der Kostenträgerrechnung	228
6.2	Die Kostenträgerstückrechnung	230
6.2.1	Aufgaben	230
6.2.2	Kalkulationsarten	230
6.2.3	Divisionskalkulation	231
6.2.4	Äquivalenzziffernkalkulation	232
6.2.5	Zuschlagskalkulation	232

7.	Die Maschinenstundensatzrechnung	236
7.1	Gründe für die Maschinenstundensatzrechnung	236
7.2	Grundlagen der Maschinenstundensatzrechnung	237
7.3	Die Ermittlung der maschinenabhängigen Kosten	238
7.4	Die Errechnung des Maschinenstundensatzes	240
8.	Von der differenzierenden (differenzierten) Zuschlagskalkulation zum Stundenverrechnungssatz	243
8.1	Grundlagen	244
8.2	Ermittlung des Stundenverrechnungssatzes	244
9.	Die Kostenträgerzeitrechnung	248
9.1	Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung	248
9.2	Die Kostenträgerzeitrechnung als Ergebnisrechnung	249
10.	Die Kostenrechnung auf der Basis von Teilkosten oder: Von der Voll- zur Teilkostenrechnung	253
10.1	Kostenrechnungssysteme	254
10.2	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Vollkosten (Vollkostenrechnung)	254
10.3	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Teilkosten (Teilkostenrechnung)	258
10.3.1	Der Vergleich von Voll- und Teilkosten	258
10.3.2	Grundüberlegungen zur Teilkostenrechnung	258
10.3.3	Die Auflösung in fixe und variable Kosten (Kostenauflösung)	259
10.3.4	Arten (Systeme) der Teilkostenrechnung	260
10.3.4.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	261
10.3.4.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (Fixkostendeckungsrechnung)	268
10.3.5	Möglichkeiten zur Ermittlung von Preisuntergrenzen	269
10.3.6	Deckungsbeitrag und Engpass	270
11.	Vergleich zwischen Voll- und Teilkostenrechnung	273
11.1	Beurteilung der Vollkostenrechnung	273
11.2	Beurteilung der Teilkostenrechnung	274
11.3	Anwendungsmöglichkeiten der Teilkostenrechnung	275
11.4	Vor- und Nachteile der Teilkostenrechnung	275

12. Kostenmanagement	277
12.1 Kostenplanung	278
12.2 Soll-Ist-Vergleiche	278
12.3 Kostensenkung und Kostenkontrolle	279
12.4 Ansätze zur Kostensenkung	280
Literaturhinweise zu Teil III	283
Die Autoren	285
Stichwortverzeichnis	287