

## Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
<b>1 Eingabe der Planung</b>	<b>5</b>
1.1 Was ist Netzplanung?	5
1.1.1 Zusammenhänge zwischen Vorgängen	5
1.1.2 Meilensteine	7
1.1.3 Was kann eine Netzplanung	8
1.2 Erster Entwurf	10
1.2.1 Ideensammlung	10
1.2.2 Abhängigkeits-Formular	11
1.2.3 Planskizze	14
1.3 Netzeingabe	18
1.3.1 Projekt-Eröffnung	18
1.3.2 Vernetzung	18
1.3.3 Benennung	19
1.3.4 Eingaben sichern	19
1.4 Netz-Überarbeitung	20
1.4.1 Handnetzplan	21
1.4.2 Geordnete Benennung	23
1.4.2.1 Benennung von Vorgängen	23
1.4.2.2 Benennung von Meilensteinen	25
1.4.3 Vernetzung ändern	25
1.5 Zeiten	28
1.5.1 Eingabe	28
1.5.1.1 Vorgangsdauer ermitteln	28
1.5.1.2 Zeiten eingeben	28
1.5.1.3 Zeitliche Abhängigkeiten eingeben	29
1.5.2 Kritischer Pfad	33
1.5.2.1 Prüfung auf Ablauffehler	34
1.5.2.2 Korrektur des kritischen Pfads	35
1.5.3 Einordnen in Kalender	37
1.5.3.1 Kalender erstellen	37
1.5.3.2 Projekt-Termine prüfen	38
1.5.4 Kontrolle mit dem Balkenplan	38
1.5.4.1 Auswirkungen der Benennung	40
1.5.4.2 Sortiermöglichkeiten	42
1.6 Einsatzmittel	43
1.6.1 Anlegen einer EM-Liste	43
1.6.2 Eingabe der EM in Vorgänge	44

1.6.3	Urlaub	45
1.6.4	Prüfen auf Überlastungen	46
1.7	Beseitigung von EM-Engpässen	49
1.7.1	EM-Umverteilung	49
1.7.2	Verschiebung im Pufferbereich	50
1.7.3	Streckung im Pufferbereich	50
1.7.4	Veränderung von Abhängigkeiten	51
1.7.5	Veränderung auf dem Kritischen Pfad	51
1.7.6	Automatischer EM-Abgleich	51
1.7.7	Urlaubs-Abgleich	52
1.8	Kosten	53
1.8.1	Definition der Kostenfaktoren	53
1.8.2	EM-Liste vervollständigen	53
1.8.3	Festkosten	54
1.8.3.1	Vorgangsabhängige Festkosten	54
1.8.3.2	Projektbezogene Festkosten	54
1.8.3.3	Regelmäßig anfallende Festkosten	54
1.8.4	Kostenvorhersage	55
1.8.4.1	Darstellung pro Zeiteinheit	55
1.8.4.2	Summierte Darstellung	56
1.8.5	Urlaubs-Projekt	58
1.9	Ausdrücke als Eingabekontrolle	59
1.9.1	Balkenplan	59
1.9.2	Liste aller Vorgänge	59
1.9.3	Liste aller EM	61
1.10	Überlagerung mehrerer Projekte	63
1.11	Strukturplan	64
2	<b>Projekt-Kontrolle</b>	67
2.1	Projekt-Fortschritt eingeben	68
2.1.1	Arbeits-Erfüllung	68
2.1.2	Kosten-Anfall	69
2.1.3	Externe Projekt-Bearbeitung	70
2.2	Zwischenfälle und Korrekturen	71
2.2.1	Zu erwartende Korrekturen	71
2.2.2	Reaktion auf Pannen	71
2.2.3	„Was-Wäre-Wenn“ – Risiko-Simulation	72
2.3	Projekt-Beurteilung	73
2.3.1	Bildschirm-Darstellung	73
2.3.1.1	Wahl der Attribute	73
2.3.1.2	Fenster-Kombinationen	74
2.3.1.3	Balkenplan-Inhalte	76
2.3.2	Kritischer Pfad	77
2.3.2.1	Gibt es mehrere Kritische Pfade?	77
2.3.2.2	Darstellung kritischer Vorgänge	77

2.4	Durchführung der Kontrolle . . . . .	78
2.4.1	Projekt-Einschnitte ermitteln . . . . .	78
2.4.2	Kontroll-Unterlagen . . . . .	79
2.5	Einsatzmittel-Betreuung . . . . .	84
2.5.1	Projekt separieren . . . . .	84
2.5.2	Auslastung prüfen . . . . .	84
2.6	Kostenverfolgung . . . . .	86
2.6.1	SOLL-Kosten . . . . .	86
2.6.2	IST-Kosten . . . . .	86
2.6.3	Kostenstellen-Planung . . . . .	87
2.6.4	Kontrolle mit Fremdprogrammen . . . . .	89
2.7	Arbeits-Unterlagen . . . . .	91
2.7.1	Für die Fachabteilungen . . . . .	91
2.7.2	Für die Mitarbeiter . . . . .	92
2.7.3	Für den Chef . . . . .	92
2.7.4	Für den Projektleiter . . . . .	93
2.7.5	Für den Planer . . . . .	93
2.8	Maßnahmenlisten . . . . .	94
2.9	Unterprojekte . . . . .	97
2.9.1	Wann sind Unterprojekte sinnvoll? . . . . .	98
2.9.2	Erstellung und Integration von Unterprojekten . . . . .	99
2.9.3	Projektmodule als Basisbausteine . . . . .	100
2.10	Erfahrungen dokumentieren . . . . .	101
2.10.1	Der Basisplan . . . . .	101
2.10.2	PLAN/IST-Daten-Aufbereitung . . . . .	102
2.10.3	Datenbank anlegen . . . . .	103
2.11	Gesamtsituation aller Projekte darstellen . . . . .	104
2.11.1	Überblick standardmäßig . . . . .	104
2.11.2	Überblick mit Fremdprogrammen . . . . .	105
2.11.3	Auswertemöglichkeiten mit Fremdprogrammen . . . . .	106
2.12	Planungs-Einordnung . . . . .	107
2.12.1	Planungs-Einführung . . . . .	107
2.12.2	Einsatzbereiche der Netzplanung . . . . .	107
2.12.3	Wesen der Planung . . . . .	108
2.12.4	Durchsetzen von Planung . . . . .	109
2.12.5	Vermeidbare Fehler . . . . .	110
<b>3</b>	<b>Programm-Bedienung . . . . .</b>	<b>115</b>
3.1	Grundlagen . . . . .	116
3.1.1	HTPM-Menüs . . . . .	117
3.1.2	Wichtige Tasten . . . . .	120
3.1.3	Hilfe . . . . .	122
3.1.4	Tutorial . . . . .	123
3.1.5	Anleitung . . . . .	124

3.2	Netzplan	125
3.2.1	Projekt-Formular	125
3.2.2	Vorgangs-Anordnung	128
3.2.2.1	Netzaufbau	128
3.2.2.2	Veränderungen im Netz	131
3.2.3	Vorgangs-Inhalte	132
3.2.3.1	Vorgangs-Formular	132
3.2.3.2	Vorgangs-Liste	136
3.2.3.3	Vorgangs-Darstellungen	140
3.2.4	Unterprojekte	143
3.3	Projekt-Sicherung	146
3.3.1	Speichern	147
3.3.2	Laden	148
3.3.3	Archivieren	148
3.3.4	Backup	149
3.4	Kalender	150
3.4.1	Kalenderformular	150
3.4.2	Kalenderblatt	151
3.5	Einsatzmittel	153
3.5.1	EM-Liste	153
3.5.2	Vorgangs-Zuweisung	155
3.5.3	Auslastungs-Diagramm	156
3.5.4	EM-Zuweisungs-Balkenplan	157
3.6	Balkenplan	159
3.6.1	Darstellung des Inhalts	159
3.6.2	Grafik-Maßstäbe	161
3.6.3	Sortierung	163
3.7	Kosten-Diagramme	164
3.8	Strukturplan	166
3.9	Fenster-Bedienung	169
3.10	Ausdrucke	171
3.10.1	Text-Tabellen	171
3.10.2	Text-Parameter-Einstellungen	172
3.10.3	Grafik-Ausgabe	174
3.11	Daten-Übergabe an Fremdprogramme	177
3.12	Installierung	179
3.12.1	Auf Festplatte installieren	179
3.12.2	Start aus Dateiverzeichnis	180
3.12.3	Konfigurierung	181
3.12.4	Beschleunigtes Arbeiten	185
3.12.5	Tastaturmakros	186
3.13	Unterschiede HTPM I und II	188
3.13.1	Verschiedene Bedienung	188
3.13.2	Veränderte Programmteile	189
3.13.3	Konvertierung	190
3.14	Ausblick	191

<b>4 Anhang</b>	192
4.1 Glossar	193
4.2 Literatur	198
4.3 Tastatur-Funktionen	200
4.4 Maßnahmenlisten-Beispiel	201
4.5 Bilder-Index	205
<b>Sachwortverzeichnis</b>	208