

## Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b>	1
<b>1 Eingabe der Planung</b>	5
1.1 Was ist Netzplanung?	5
1.1.1 Zusammenhänge zwischen Vorgängen	5
1.1.2 Meilensteine	7
1.1.3 Was kann eine Netzplanung	8
1.2 Erster Entwurf	10
1.2.1 Ideensammlung	10
1.2.2 Abhängigkeits-Formular	11
1.2.3 Planskizze	14
1.3 Netzeingabe	18
1.3.1 Projekt-Eröffnung	18
1.3.2 Vernetzung	18
1.3.3 Benennung	19
1.3.4 Eingaben sichern	19
1.4 Netz-Überarbeitung	20
1.4.1 Handnetzplan	21
1.4.2 Geordnete Benennung	23
1.4.2.1 Benennung von Vorgängen	23
1.4.2.2 Benennung von Meilensteinen	25
1.4.3 Vernetzung ändern	25
1.5 Zeiten	28
1.5.1 Eingabe	28
1.5.1.1 Vorgangsdauer ermitteln	28
1.5.1.2 Zeiten eingeben	28
1.5.1.3 Zeitliche Abhängigkeiten eingeben	29
1.5.2 Kritischer Pfad	33
1.5.2.1 Prüfung auf Ablaufeehler	34
1.5.2.2 Korrektur des kritischen Pfads	35
1.5.3 Einordnen in Kalender	37
1.5.3.1 Kalender erstellen	37
1.5.3.2 Projekt-Termine prüfen	38
1.5.4 Kontrolle mit dem Balkenplan	38
1.5.4.1 Auswirkungen der Benennung	40
1.5.4.2 Sortierungsmöglichkeiten	42
1.6 Einsatzmittel	43
1.6.1 Anlegen einer EM-Liste	43
1.6.2 Eingabe der EM in Vorgänge	44

1.6.3	Urlaub . . . . .	45
1.6.4	Prüfen auf Überlastungen . . . . .	46
1.7	Beseitigung von EM-Engpässen . . . . .	49
1.7.1	EM-Umverteilung . . . . .	49
1.7.2	Verschiebung im Pufferbereich . . . . .	50
1.7.3	Streckung im Pufferbereich . . . . .	50
1.7.4	Veränderung von Abhängigkeiten . . . . .	51
1.7.5	Veränderung auf dem Kritischen Pfad . . . . .	51
1.7.6	Automatischer EM-Abgleich . . . . .	51
1.7.7	Urlaubs-Abgleich . . . . .	52
1.8	Kosten . . . . .	53
1.8.1	Definition der Kostenfaktoren . . . . .	53
1.8.2	EM-Liste vervollständigen . . . . .	53
1.8.3	Festkosten . . . . .	54
1.8.3.1	Vorgangsabhängige Festkosten . . . . .	54
1.8.3.2	Projektbezogene Festkosten . . . . .	54
1.8.3.3	Regelmäßig anfallende Festkosten . . . . .	54
1.8.4	Kostenvorhersage . . . . .	55
1.8.4.1	Darstellung pro Zeiteinheit . . . . .	55
1.8.4.2	Summierte Darstellung . . . . .	56
1.8.5	Urlaubs-Projekt . . . . .	58
1.9	Ausdrucke als Eingabekontrolle . . . . .	59
1.9.1	Balkenplan . . . . .	59
1.9.2	Liste aller Vorgänge . . . . .	59
1.9.3	Liste aller EM . . . . .	61
1.10	Überlagerung mehrerer Projekte . . . . .	63
1.11	Strukturplan . . . . .	64
2	Projekt-Kontrolle . . . . .	67
2.1	Projekt-Fortschritt eingeben . . . . .	68
2.1.1	Arbeits-Erfüllung . . . . .	68
2.1.2	Kosten-Anfall . . . . .	69
2.1.3	Externe Projekt-Bearbeitung . . . . .	70
2.2	Zwischenfälle und Korrekturen . . . . .	71
2.2.1	Zu erwartende Korrekturen . . . . .	71
2.2.2	Reaktion auf Pannen . . . . .	71
2.2.3	„Was-Wäre-Wenn“ – Risiko-Simulation . . . . .	72
2.3	Projekt-Beurteilung . . . . .	73
2.3.1	Bildschirm-Darstellung . . . . .	73
2.3.1.1	Wahl der Attribute . . . . .	73
2.3.1.2	Fenster-Kombinationen . . . . .	74
2.3.1.3	Balkenplan-Inhalte . . . . .	76
2.3.2	Kritischer Pfad . . . . .	77
2.3.2.1	Gibt es mehrere Kritische Pfade? . . . . .	77
2.3.2.2	Darstellung kritischer Vorgänge . . . . .	77

2.4	Durchführung der Kontrolle . . . . .	78
2.4.1	Projekt-Einschnitte ermitteln . . . . .	78
2.4.2	Kontroll-Unterlagen . . . . .	79
2.5	Einsatzmittel-Betreuung . . . . .	84
2.5.1	Projekt separieren . . . . .	84
2.5.2	Auslastung prüfen . . . . .	84
2.6	Kostenverfolgung . . . . .	86
2.6.1	SOLL-Kosten . . . . .	86
2.6.2	IST-Kosten . . . . .	86
2.6.3	Kostenstellen-Planung . . . . .	87
2.6.4	Kontrolle mit Fremdprogrammen . . . . .	89
2.7	Arbeits-Unterlagen . . . . .	91
2.7.1	Für die Fachabteilungen . . . . .	91
2.7.2	Für die Mitarbeiter . . . . .	92
2.7.3	Für den Chef . . . . .	92
2.7.4	Für den Projektleiter . . . . .	93
2.7.5	Für den Planer . . . . .	93
2.8	Maßnahmenlisten . . . . .	94
2.9	Unterprojekte . . . . .	97
2.9.1	Wann sind Unterprojekte sinnvoll? . . . . .	98
2.9.2	Erstellung und Integration von Unterprojekten . . . . .	99
2.9.3	Projektmodule als Basisbausteine . . . . .	100
2.10	Erfahrungen dokumentieren . . . . .	101
2.10.1	Der Basisplan . . . . .	101
2.10.2	PLAN/IST-Daten-Aufbereitung . . . . .	102
2.10.3	Datenbank anlegen . . . . .	103
2.11	Gesamtsituation aller Projekte darstellen . . . . .	104
2.11.1	Überblick standardmäßig . . . . .	104
2.11.2	Überblick mit Fremdprogrammen . . . . .	105
2.11.3	Auswertemöglichkeiten mit Fremdprogrammen . . . . .	106
2.12	Planungs-Einordnung . . . . .	107
2.12.1	Planungs-Einführung . . . . .	107
2.12.2	Einsatzbereiche der Netzplanung . . . . .	107
2.12.3	Wesen der Planung . . . . .	108
2.12.4	Durchsetzen von Planung . . . . .	109
2.12.5	Vermeidbare Fehler . . . . .	110
3	Programm-Bedienung . . . . .	115
3.1	Grundlagen . . . . .	116
3.1.1	HTPM-Menüs . . . . .	117
3.1.2	Wichtige Tasten . . . . .	120
3.1.3	Hilfe . . . . .	122
3.1.4	Tutorial . . . . .	123
3.1.5	Anleitung . . . . .	124

3.2	Netzplan . . . . .	125
3.2.1	Projekt-Formular . . . . .	125
3.2.2	Vorgangs-Anordnung . . . . .	128
3.2.2.1	Netzaufbau . . . . .	128
3.2.2.2	Veränderungen im Netz . . . . .	131
3.2.3	Vorgangs-Inhalte . . . . .	132
3.2.3.1	Vorgangs-Formular . . . . .	132
3.2.3.2	Vorgangs-Liste . . . . .	136
3.2.3.3	Vorgangs-Darstellungen . . . . .	140
3.2.4	Unterprojekte . . . . .	143
3.3	Projekt-Sicherung . . . . .	146
3.3.1	Speichern . . . . .	147
3.3.2	Laden . . . . .	148
3.3.3	Archivieren . . . . .	148
3.3.4	Backup . . . . .	149
3.4	Kalender . . . . .	150
3.4.1	Kalenderformular . . . . .	150
3.4.2	Kalenderblatt . . . . .	151
3.5	Einsatzmittel . . . . .	153
3.5.1	EM-Liste . . . . .	153
3.5.2	Vorgangs-Zuweisung . . . . .	155
3.5.3	Auslastungs-Diagramm . . . . .	156
3.5.4	EM-Zuweisungs-Balkenplan . . . . .	157
3.6	Balkenplan . . . . .	159
3.6.1	Darstellung des Inhalts . . . . .	159
3.6.2	Grafik-Maßstäbe . . . . .	161
3.6.3	Sortierung . . . . .	163
3.7	Kosten-Diagramme . . . . .	164
3.8	Strukturplan . . . . .	166
3.9	Fenster-Bedienung . . . . .	169
3.10	Ausdrucke . . . . .	171
3.10.1	Text-Tabellen . . . . .	171
3.10.2	Text-Parameter-Einstellungen . . . . .	172
3.10.3	Grafik-Ausgabe . . . . .	174
3.11	Daten-Übergabe an Fremdprogramme . . . . .	177
3.12	Installierung . . . . .	179
3.12.1	Auf Festplatte installieren . . . . .	179
3.12.2	Start aus Dateiverzeichnis . . . . .	180
3.12.3	Konfigurierung . . . . .	181
3.12.4	Beschleunigtes Arbeiten . . . . .	185
3.12.5	Tastaturmakros . . . . .	186
3.13	Unterschiede HTPM I und II . . . . .	188
3.13.1	Verschiedene Bedienung . . . . .	188
3.13.2	Veränderte Programmteile . . . . .	189
3.13.3	Konvertierung . . . . .	190
3.14	Ausblick . . . . .	191

---

<b>4 Anhang</b>	192
4.1 Glossar	193
4.2 Literatur	198
4.3 Tastatur-Funktionen	200
4.4 Maßnahmenlisten-Beispiel	201
4.5 Bilder-Index	205
<b>Sachwortverzeichnis</b>	208