

# **Inhaltsverzeichnis**

## **Vorwort 9**

## **1. Betriebe als Teil der Wirtschaft 13**

- Die Abhängigkeit der Betriebe von Umfeldbedingungen 13  
Betriebstypen und -klassifikationen 22  
Zusammenfassung 25

## **2. Wirtschaften in Betrieben 27**

- Erstellung von Wirtschaftsgutern 27  
Das Zielsystem des Betriebes 28  
Strategische Ziele 33  
Wirtschaftlichkeit als Rationalitätsprinzip 45

## **3. Phasen unternehmerischer Tätigkeit 57**

- Unternehmensgründung 57  
Entwicklung und Wachstum 60  
Krise und Sanierung 63  
Zusammenfassung 66

## **4. Wurzeln und Wegbereiter der Betriebswirtschaftslehre 67**

- Vorlauer und Frühgeschichte der BWL 67  
Die Nationalokonomie und die Betriebswirtschaftslehre 69  
Schmalenbach, Rieger, Nicklisch und Gutenberg als Wegbereiter der modernen  
Betriebswirtschaftslehre 71  
Zusammenfassung 73

## **5. Ansätze der modernen BWL 75**

- Ubersicht über die Ansätze und Leitbilder der modernen BWL 75  
Klassische Ansätze der 1960er-Jahre von Gutenberg und Heinen 77

|   |    |
|---|----|
| Ansätze von Ulrich, Schanz und den Gewerkschaften aus den 1970er-Jahren | 80 |
| Situative, absatzorientierte, ökologische und evolutionäre Ansätze      | 84 |
| Zusammenfassung   | 86 |

## **6. Grundlagen der Entscheidungs- und Spieltheorie** 87

|  |    |
|--|----|
| Normative und deskriptive Betrachtungsweise            | 87 |
| Notwendige Bestandteile eines Entscheidungsmodells     | 88 |
| Entscheidungsregeln in unterschiedlichen Situationen   | 92 |
| Spieltheoretische Analyse von Entscheidungssituationen | 97 |
| Zusammenfassung  | 99 |

## **7. Wahl des Standortes** 101

|   |     |
|---|-----|
| Anlässe und Ziele einer Standortentscheidung                                    | 101 |
| Standortsuche mit Hilfe der Nutzwertanalyse                                     | 103 |
| Beispiel: Internationale Standortsuche bei DaimlerChrysler in den 1990er-Jahren | 107 |
| Zusammenfassung   | 113 |

## **8. Wahl der optimalen Rechtsform** 115

|   |     |
|---|-----|
| Notwendigkeit der Rechtsformwahl und Typenfreiheit      | 115 |
| Ziele bei der Rechtsformwahl                            | 117 |
| Rechtsformen  | 121 |
| Wechsel der Rechtsform und Gesellschaftsvertrag         | 149 |
| Beispiel: Die Rechtsformwahl der Deutschen Bahn AG 1994 | 151 |
| Zusammenfassung   | 159 |

## **9. Möglichkeiten von Unternehmenszusammenschlüssen** 161

|  |     |
|--|-----|
| Wachstumsgründe und wettbewerbsrechtliche Schranken  | 161 |
| Ziele von Unternehmenszusammenschlüssen  | 163 |
| Zusammenschlussformen  | 165 |
| Beispiel: Der Zusammenschluss der Daimler-Benz AG mit der Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH 1989 | 174 |
| Zusammenfassung  | 177 |

## **10. Die realwirtschaftlichen Bereiche eines Betriebes** 179

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| Beschaffung und Logistik          | 179 |
| Lagerhaltung und Logistik         | 181 |
| Materialwirtschaft und Produktion | 183 |
| Marketing                         | 192 |
| Zusammenfassung                   | 196 |

## **11. Die nominalwirtschaftlichen Bereiche eines Betriebes** 199

Betriebliches Rechnungswesen 199

Investition 213

Finanzierung 225

Zusammenfassung 232

## **12. Der Personalbereich eines Betriebes** 235

Notwendigkeit der Personalführung 235

Motivationsmodelle und -möglichkeiten 236

Führungsstile und -grundsätze 238

Aspekte der Personalwirtschaft 242

Zusammenfassung 243

## **13. Betriebswirtschaftslehre im System der Wissenschaft** 245

Wissenschaftsbegriff und -ziele 245

Betriebswirtschaftslehre als Sozialwissenschaft 248

Betriebswirtschaftslehre als Teil der Wirtschaftswissenschaft 253

## **14. Forschungsmethoden und Forschungsansätze** 255

Theoretische oder angewandte Betriebswirtschaft 255

Sprachanalyse, Empirie, Phänomenologie, Hermeneutik und Dialektik 258

Induktives versus deduktives Schließen 265

Zusammenfassung 267

## **15. Fünf Thesen zur künftigen Entwicklung in der Betriebswirtschaftslehre** 269

Praxisorientierung, Technisierung und Innovationsdruck 269

Internationalisierung, Globalisierung, Ökologisierung und Ethik 271

Ganzheitliche Forschung und Lehre 274

Prozessorientierung und kontinuierliche Verbesserung 276

Neue Institutionenökonomie 279

Zusammenfassung 281

## **Schlussbetrachtung** 283

## **16. Lösungen zu den Selbstkontrollaufgaben** 285

Kapitel 1: Betriebe als Teil der Wirtschaft 285

Kapitel 2: Wirtschaften im Betrieb 286

|  |     |
|--|-----|
| Kapitel 3: Phasen                              | 288 |
| Kapitel 4: Wurzeln                             | 289 |
| Kapitel 5: Ansätze                             | 289 |
| Kapitel 6: Entscheidung                        | 290 |
| Kapitel 7: Standort                            | 291 |
| Kapitel 8: Rechtsform                          | 291 |
| Kapitel 9: Unternehmenszusammenschlüsse        | 292 |
| Kapitel 10: Der realwirtschaftliche Bereich    | 292 |
| Kapitel 11: Der nominalwirtschaftliche Bereich | 296 |
| Kapitel 12: Personalbereich                    | 301 |
| Kapitel 13: Wissenschaft                       | 303 |
| Kapitel 14: Forschungsmethoden                 | 303 |

**Literaturverzeichnis** 307

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| Zitierte Literatur       | 307 |
| Weiterführende Literatur | 307 |
| Abbildungsverzeichnis    | 311 |

**Glossar** 313

**Register** 319