

Inhaltsverzeichnis

Vorwort 9

1. Betriebe als Teil der Wirtschaft 13

Die Abhängigkeit der Betriebe von Umfeldbedingungen 13

Betriebstypen und -klassifikationen 22

Zusammenfassung 25

2. Wirtschaften in Betrieben 27

Erstellung von Wirtschaftsgütern 27

Das Zielsystem des Betriebes 28

Strategische Ziele 33

Wirtschaftlichkeit als Rationalitätsprinzip 45

3. Phasen unternehmerischer Tätigkeit 57

Unternehmensgründung 57

Entwicklung und Wachstum 60

Krise und Sanierung 63

Zusammenfassung 66

4. Wurzeln und Wegbereiter der Betriebswirtschaftslehre 67

Vorläufer und Frühgeschichte der BWL 67

Die Nationalökonomie und die Betriebswirtschaftslehre 69

Schmalenbach, Rieger, Nicklisch und Gutenberg als Wegbereiter der modernen Betriebswirtschaftslehre 71

Zusammenfassung 73

5. Ansätze der modernen BWL 75

Übersicht über die Ansätze und Leitbilder der modernen BWL 75

Klassische Ansätze der 1960er-Jahre von Gutenberg und Heinen 77

Ansätze von Ulrich, Schanz und den Gewerkschaften aus den 1970er-Jahren	80
Situative, absatzorientierte, ökologische und evolutionäre Ansätze	84
Zusammenfassung	86

6. Grundlagen der Entscheidungs- und Spieltheorie 87

Normative und deskriptive Betrachtungsweise	87
Notwendige Bestandteile eines Entscheidungsmodells	88
Entscheidungsregeln in unterschiedlichen Situationen	92
Spieltheoretische Analyse von Entscheidungssituationen	97
Zusammenfassung	99

7. Wahl des Standortes 101

Anlässe und Ziele einer Standortentscheidung	101
Standortsuche mit Hilfe der Nutzwertanalyse	103
Beispiel: Internationale Standortsuche bei DaimlerChrysler in den 1990er-Jahren	107
Zusammenfassung	113

8. Wahl der optimalen Rechtsform 115

Notwendigkeit der Rechtsformwahl und Typenfreiheit	115
Ziele bei der Rechtsformwahl	117
Rechtsformen	121
Wechsel der Rechtsform und Gesellschaftsvertrag	149
Beispiel: Die Rechtsformwahl der Deutschen Bahn AG 1994	151
Zusammenfassung	159

9. Möglichkeiten von Unternehmenszusammenschlüssen 161

Wachstumsgründe und wettbewerbsrechtliche Schranken	161
Ziele von Unternehmenszusammenschlüssen	163
Zusammenschlussformen	165
Beispiel: Der Zusammenschluss der Daimler-Benz AG mit der Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH 1989	174
Zusammenfassung	177

10. Die realwirtschaftlichen Bereiche eines Betriebes 179

Beschaffung und Logistik	179
Lagerhaltung und Logistik	181
Materialwirtschaft und Produktion	183
Marketing	192
Zusammenfassung	196

11. Die nominalwirtschaftlichen Bereiche eines Betriebes 199

Betriebliches Rechnungswesen 199

Investition 213

Finanzierung 225

Zusammenfassung 232

12. Der Personalbereich eines Betriebes 235

Notwendigkeit der Personalführung 235

Motivationsmodelle und -möglichkeiten 236

Führungsstile und -grundsätze 238

Aspekte der Personalwirtschaft 242

Zusammenfassung 243

13. Betriebswirtschaftslehre im System der Wissenschaft 245

Wissenschaftsbegriff und -ziele 245

Betriebswirtschaftslehre als Sozialwissenschaft 248

Betriebswirtschaftslehre als Teil der Wirtschaftswissenschaft 253

14. Forschungsmethoden und Forschungsansätze 255

Theoretische oder angewandte Betriebswirtschaft 255

Sprachanalyse, Empirie, Phänomenologie, Hermeneutik und Dialektik 258

Induktives versus deduktives Schließen 265

Zusammenfassung 267

15. Fünf Thesen zur künftigen Entwicklung in der Betriebswirtschaftslehre 269

Praxisorientierung, Technisierung und Innovationsdruck 269

Internationalisierung, Globalisierung, Ökologisierung und Ethik 271

Ganzheitliche Forschung und Lehre 274

Prozessorientierung und kontinuierliche Verbesserung 276

Neue Institutionenökonomie 279

Zusammenfassung 281

Schlussbetrachtung 283

16. Lösungen zu den Selbstkontrollaufgaben 285

Kapitel 1: Betriebe als Teil der Wirtschaft 285

Kapitel 2: Wirtschaften im Betrieb 286

Kapitel 3: Phasen	288
Kapitel 4: Wurzeln	289
Kapitel 5: Ansätze	289
Kapitel 6: Entscheidung	290
Kapitel 7: Standort	291
Kapitel 8: Rechtsform	291
Kapitel 9: Unternehmenszusammenschlüsse	292
Kapitel 10: Der realwirtschaftliche Bereiche	292
Kapitel 11: Der nominalwirtschaftliche Bereiche	296
Kapitel 12: Personalbereich	301
Kapitel 13: Wissenschaft	303
Kapitel 14: Forschungsmethoden	303

Literaturverzeichnis 307

Zitierte Literatur	307
Weiterführende Literatur	307
Abbildungsverzeichnis	311

Glossar 313

Register 319