

Inhaltsverzeichnis	Seite
Orientierung beim Lesen	
VORWORT	1
1. MANAGEMENT SUMMARY	2
2. EINFÜHRUNG.....	4
2.1 Grundsätze der Kalkulationsmethodik	4
2.2 Voraussetzungen für die Ermittlung der Behandlungskosten	5
2.3 Übersicht über die zentralen Kalkulationsschritte.....	10
2.4 Inhalt und Aufbau des Kalkulationshandbuchs	11
3. ANWENDUNGSBEREICH DER KALKULATION	13
3.1 Relevanter Leistungsumfang	13
3.2 Relevante Behandlungsfälle.....	15
3.3 Relevanter Kostenumfang.....	16
3.4 Bezugszeitraum.....	18
4. VORBEREITUNG DER KALKULATIONSGRUNDLAGE	19
4.1 Aufbereitung der für die Kalkulation benötigten Daten.....	20
4.1.1 Fallbezogene Daten.....	20
4.1.1.1 Medizinische Dokumentation	20
4.1.1.2 Leistungsdaten	22
4.1.2 Kostendaten.....	23
4.1.2.1 Abgleich der Kalkulationsgrundlage	23
4.1.2.2 Kostenarten- und Kostenstellengliederung	26
4.1.2.3 Einzel- und Gemeinkostenzurechnung	30
4.1.3 Verrechnungsschlüssel für die Kostenstellenverrechnung.....	32
4.2 Personalkostenverrechnung.....	32
4.3 Ermittlung der kalkulationsrelevanten Leistungen.....	42

4.4	Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten	45
4.4.1	Arbeiten im Rahmen der Kostenartenrechnung	45
4.4.1.1	Grundsätze für die Ausgliederung nicht kalkulationsrelevanter Aufwandsarten	45
4.4.1.2	Periodenfremde und außerordentliche Aufwendungen	46
4.4.1.3	Rückstellungen	47
4.4.1.4	Nicht kalkulationsrelevante Aufwandsarten	50
4.4.2	Arbeiten im Rahmen der Kostenstellenrechnung	55
4.4.2.1	Definition von Kostenstellenkategorien	55
4.4.2.2	Zuordnung von Kostenstellen zu den Kostenstellenkategorien	57
4.4.2.3	Grundsätze für die Ausgliederung nicht kalkulationsrelevanter Aufwendungen auf gemischten Kostenstellen	60
4.4.3	Beispiele für die Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten auf Kostenstellenebene	63
4.4.3.1	Ambulante Leistungen	63
4.4.3.2	Leistungen im Rahmen der Belegversorgung	65
4.4.3.3	Leistungen der Psychiatrie, Psychosomatik und Psychotherapie	66
4.4.3.4	Forschung und Lehre	67
4.4.3.5	Besetzung eines Notarztwagens	70
4.4.3.6	Ergänzende Leistungsbereiche	71
4.4.3.7	Ausbildung in akademischen Lehrkrankenhäusern	71
4.4.3.8	Leistungen an Dritte	72
4.4.3.9	Personalgestellung an Dritte	74
4.4.3.10	Speisenversorgung	75
4.4.3.11	Leistungen der Nebenbetriebe	76
4.4.3.12	Vermietung und Verpachtung	77
4.4.4	Ausgliederung der Aufwendungen für Ausbildungsstätten und Ausbildungsmehrvergütungen	78
4.5	Checkliste zum 4. Kapitel	83
5.	KOSTENSTELLENVERRECHNUNG	86
5.1	Vorbereitende Arbeiten	87
5.1.1	Einrichtung von Kostenartengruppen	87
5.1.2	Entlastung von Sammelkostenstellen	89
5.1.3	Verdichtung von indirekten und abgegrenzten Kostenstellen	91
5.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	92
5.2.1	Anwendbare Verrechnungsverfahren	92
5.2.2	Umlage mit Hilfe von Verrechnungsschlüsseln	95
5.3	Ausgliederung von abzugrenzenden Kostenstellen	99
5.4	Verdichtung der Kostenarten zu Kostenartengruppen	100
5.5	Checkliste zum 5. Kapitel	102
6.	KOSTENTRÄGERRECHNUNG	105

6.1	Zuordnung der direkten Kostenstellen zu Kostenstellengruppen.....	106
6.2	Anzuwendende Kalkulationsverfahren	108
6.2.1	Einzelkostenzuordnung.....	108
6.2.1.1	Allgemeine Kalkulationsrichtlinien.....	108
6.2.1.2	Besondere Hinweise zu einzelnen Artikelgruppen	115
6.2.1.3	Prüfung der durchgeführten Arbeiten	121
6.2.2	Gemeinkostenzurechnung	122
6.2.2.1	Berechnung von Kalkulationssätzen.....	122
6.2.2.2	Gewichtete Bezugsgrößenkalkulation	123
6.2.2.3	Ungewichtete Bezugsgrößenkalkulation	125
6.3	Durchführung der Kostenträgerrechnung.....	127
6.3.1	Kalkulationsverfahren für definierte Kostenstellengruppen	128
6.3.2	Normalstation.....	130
6.3.3	Intensivstation	140
6.3.4	Dialyseabteilung.....	152
6.3.5	OP-Bereich.....	165
6.3.6	Anästhesie	178
6.3.7	Kreißsaal	183
6.3.8	Kardiologische Diagnostik/Therapie, endoskopische Diagnostik/Therapie	188
6.3.9	Radiologie, Laboratorien, diagnostische Bereiche, therapeutische Verfahren, Patientenaufnahme	193
6.4	Verdichtung der Kostendaten zu Kostenmodulen.....	200
6.5	Checkliste zum 6. Kapitel.....	202
7.	KALKULATION AUSGEWÄHLTER BESONDERER BEHANDLUNGS- VERFAHREN.....	203
7.1	Leistungen der Transplantationsmedizin.....	203
7.1.1	Allgemeine Kalkulationsrichtlinien	203
7.1.2	Besondere Hinweise zu Organtransplantationen.....	207
7.1.3	Besondere Hinweise zu Knochenmarktransplantationen/Stammzell- transfusionen	211
7.2	Teilstationäre Leistungen.....	213
7.2.1	Falldefinition	214
7.2.2	Anpassungen der Kostenstellenrechnung	214
7.2.3	Differenzierte Behandlungskostenzurechnung	215
7.3	Leistungen der Onkologie	218
7.4	Weitere Hinweise zur Kalkulation ausgewählter Leistungen.....	222
8.	DATENÜBERMITTLUNG.....	229

ANLAGEN.....	233
Anlage 1.1: Übersicht über die Kalkulationsschritte zur Ermittlung der kalkulations- relevanten Behandlungskosten.....	234
Anlage 1.2: Checkliste – Zentrale Arbeitsschritte zur Ermittlung der Behandlungskosten	235
Anlage 2: Übersicht der Abgrenzungstatbestände.....	239
Anlage 3: Kostenstellen der medizinischen und nicht medizinischen Infrastruktur.....	241
Anlage 4.1: Zuordnung von Kostenarten zu Kostenartengruppen.....	243
Anlage 4.2: Zuordnung von Kostenartengruppen zu Kostenarten.....	248
Anlage 5: Übersicht über die für die Kostenträgerrechnung benötigten Kosten- und Leistungsdaten	252
Anlage 6: Zuordnung von Kostenstellen zu Kostenstellengruppen.....	253
Anlage 7: Kostenstellengliederung (gem. KHBV, erweiterte Mindestanforderung, empfohlene Gliederung).....	256
Anlage 8: IBLV-Verrechnungsschlüssel (Kostenstellen der medizinischen Infrastruktur)...	262
Anlage 9: IBLV-Verrechnungsschlüssel (Kostenstellen der nicht medizinischen Infrastruktur)	263
Anlage 10: Artikelliste für die Einzelkostenzuordnung.....	264
Anlage 11: Minutenwerte für Pflegestufen und Patientengruppen gem. PPR.....	269
 ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....	 271
 STICHWORTVERZEICHNIS.....	 274