

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	<b>Seite</b>
Orientierung beim Lesen	
<b>VORWORT .....</b>	<b>1</b>
<b>1. MANAGEMENT SUMMARY .....</b>	<b>2</b>
<b>2. EINFÜHRUNG.....</b>	<b>4</b>
<b>2.1       Grundsätze der Kalkulationsmethodik .....</b>	<b>4</b>
<b>2.2       Voraussetzungen für die Ermittlung der Behandlungskosten .....</b>	<b>5</b>
<b>2.3       Übersicht über die zentralen Kalkulationsschritte.....</b>	<b>10</b>
<b>2.4       Inhalt und Aufbau des Kalkulationshandbuchs .....</b>	<b>11</b>
<b>3. ANWENDUNGSBEREICH DER KALKULATION .....</b>	<b>13</b>
<b>3.1       Relevanter Leistungsumfang .....</b>	<b>13</b>
<b>3.2       Relevante Behandlungsfälle .....</b>	<b>15</b>
<b>3.3       Relevanter Kostenumfang.....</b>	<b>16</b>
<b>3.4       Bezugszeitraum.....</b>	<b>18</b>
<b>4. VORBEREITUNG DER KALKULATIONSGRUNDLAGE .....</b>	<b>19</b>
<b>4.1       Aufbereitung der für die Kalkulation benötigten Daten.....</b>	<b>20</b>
<b>4.1.1      Fallbezogene Daten.....</b>	<b>20</b>
<b>4.1.1.1     Medizinische Dokumentation .....</b>	<b>20</b>
<b>4.1.1.2     Leistungsdaten .....</b>	<b>22</b>
<b>4.1.2      Kostendaten.....</b>	<b>23</b>
<b>4.1.2.1     Abgleich der Kalkulationsgrundlage .....</b>	<b>23</b>
<b>4.1.2.2     Kostenarten- und Kostenstellengliederung .....</b>	<b>26</b>
<b>4.1.2.3     Einzel- und Gemeinkostenzurechnung .....</b>	<b>30</b>
<b>4.1.3      Verrechnungsschlüssel für die Kostenstellenverrechnung.....</b>	<b>32</b>
<b>4.2       Personalkostenverrechnung.....</b>	<b>32</b>
<b>4.3       Ermittlung der kalkulationsrelevanten Leistungen.....</b>	<b>42</b>

<b>4.4</b>	<b>Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten .....</b>	<b>45</b>
4.4.1	Arbeiten im Rahmen der Kostenartenrechnung .....	45
4.4.1.1	Grundsätze für die Ausgliederung nicht kalkulationsrelevanter Aufwandsarten .....	45
4.4.1.2	Periodenfremde und außerordentliche Aufwendungen .....	46
4.4.1.3	Rückstellungen .....	47
4.4.1.4	Nicht kalkulationsrelevante Aufwandsarten .....	50
4.4.2	Arbeiten im Rahmen der Kostenstellenrechnung .....	55
4.4.2.1	Definition von Kostenstellenkategorien .....	55
4.4.2.2	Zuordnung von Kostenstellen zu den Kostenstellenkategorien .....	57
4.4.2.3	Grundsätze für die Ausgliederung nicht kalkulationsrelevanter Aufwendungen auf gemischten Kostenstellen .....	60
4.4.3	Beispiele für die Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten auf Kostenstellenebene .....	63
4.4.3.1	Ambulante Leistungen .....	63
4.4.3.2	Leistungen im Rahmen der Belegversorgung .....	65
4.4.3.3	Leistungen der Psychiatrie, Psychosomatik und Psychotherapie .....	66
4.4.3.4	Forschung und Lehre .....	67
4.4.3.5	Besetzung eines Notarztwagens .....	70
4.4.3.6	Ergänzende Leistungsbereiche .....	71
4.4.3.7	Ausbildung in akademischen Lehrkrankenhäusern .....	71
4.4.3.8	Leistungen an Dritte .....	72
4.4.3.9	Personalgestellung an Dritte .....	74
4.4.3.10	Speisenversorgung .....	75
4.4.3.11	Leistungen der Nebenbetriebe .....	76
4.4.3.12	Vermietung und Verpachtung .....	77
4.4.4	Ausgliederung der Aufwendungen für Ausbildungsstätten und Ausbildungsmehrvergütungen .....	78
<b>4.5</b>	<b>Checkliste zum 4. Kapitel.....</b>	<b>83</b>
<b>5.</b>	<b>KOSTENSTELLENVERRECHNUNG .....</b>	<b>86</b>
<b>5.1</b>	<b>Vorbereitende Arbeiten .....</b>	<b>87</b>
5.1.1	Einrichtung von Kostenartengruppen .....	87
5.1.2	Entlastung von Sammelkostenstellen .....	89
5.1.3	Verdichtung von indirekten und abgegrenzten Kostenstellen .....	91
<b>5.2</b>	<b>Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....</b>	<b>92</b>
5.2.1	Anwendbare Verrechnungsverfahren .....	92
5.2.2	Umlage mit Hilfe von Verrechnungsschlüsseln .....	95
<b>5.3</b>	<b>Ausgliederung von abzugrenzenden Kostenstellen .....</b>	<b>99</b>
<b>5.4</b>	<b>Verdichtung der Kostenarten zu Kostenartengruppen .....</b>	<b>100</b>
<b>5.5</b>	<b>Checkliste zum 5. Kapitel.....</b>	<b>102</b>
<b>6.</b>	<b>KOSTENTRÄGERRECHNUNG .....</b>	<b>105</b>

<b>6.1</b>	<b>Zuordnung der direkten Kostenstellen zu Kostenstellengruppen.....</b>	<b>106</b>
<b>6.2</b>	<b>Anzuwendende Kalkulationsverfahren .....</b>	<b>108</b>
6.2.1	Einzelkostenzuordnung .....	108
6.2.1.1	Allgemeine Kalkulationsrichtlinien .....	108
6.2.1.2	Besondere Hinweise zu einzelnen Artikelgruppen .....	115
6.2.1.3	Prüfung der durchgeführten Arbeiten .....	121
6.2.2	Gemeinkostenzurechnung .....	122
6.2.2.1	Berechnung von Kalkulationssätzen.....	122
6.2.2.2	Gewichtete Bezugsgrößenkalkulation .....	123
6.2.2.3	Ungewichtete Bezugsgrößenkalkulation .....	125
<b>6.3</b>	<b>Durchführung der Kostenträgerrechnung.....</b>	<b>127</b>
6.3.1	Kalkulationsverfahren für definierte Kostenstellengruppen .....	128
6.3.2	Normalstation.....	130
6.3.3	Intensivstation .....	140
6.3.4	Dialyseabteilung.....	152
6.3.5	OP-Bereich.....	165
6.3.6	Anästhesie .....	178
6.3.7	Kreißsaal .....	183
6.3.8	Kardiologische Diagnostik/Therapie, endoskopische Diagnostik/Therapie .....	188
6.3.9	Radiologie, Laboratorien, diagnostische Bereiche, therapeutische Verfahren, Patientenaufnahme .....	193
<b>6.4</b>	<b>Verdichtung der Kostendaten zu Kostenmodulen.....</b>	<b>200</b>
<b>6.5</b>	<b>Checkliste zum 6. Kapitel.....</b>	<b>202</b>
<b>7.</b>	<b>KALKULATION AUSGEWÄHLTER BESONDERER BEHANDLUNGS- VERFAHREN.....</b>	<b>203</b>
<b>7.1</b>	<b>Leistungen der Transplantationsmedizin.....</b>	<b>203</b>
7.1.1	Allgemeine Kalkulationsrichtlinien .....	203
7.1.2	Besondere Hinweise zu Organtransplantationen.....	207
7.1.3	Besondere Hinweise zu Knochenmarktransplantationen/Stammzell- transfusionen .....	211
<b>7.2</b>	<b>Teilstationäre Leistungen.....</b>	<b>213</b>
7.2.1	Falldefinition .....	214
7.2.2	Anpassungen der Kostenstellenrechnung .....	214
7.2.3	Differenzierte Behandlungskostenzurechnung .....	215
<b>7.3</b>	<b>Leistungen der Onkologie .....</b>	<b>218</b>
<b>7.4</b>	<b>Weitere Hinweise zur Kalkulation ausgewählter Leistungen.....</b>	<b>222</b>
<b>8.</b>	<b>DATENÜBERMITTLUNG.....</b>	<b>229</b>

<b>ANLAGEN.....</b>	<b>233</b>
Anlage 1.1: Übersicht über die Kalkulationsschritte zur Ermittlung der kalkulations-relevanten Behandlungskosten.....	234
Anlage 1.2: Checkliste – Zentrale Arbeitsschritte zur Ermittlung der Behandlungskosten ....	235
Anlage 2: Übersicht der Abgrenzungstatbestände.....	239
Anlage 3: Kostenstellen der medizinischen und nicht medizinischen Infrastruktur.....	241
Anlage 4.1: Zuordnung von Kostenarten zu Kostenartengruppen.....	243
Anlage 4.2: Zuordnung von Kostenartengruppen zu Kostenarten.....	248
Anlage 5: Übersicht über die für die Kostenträgerrechnung benötigten Kosten- und Leistungsdaten .....	252
Anlage 6: Zuordnung von Kostenstellen zu Kostenstellengruppen.....	253
Anlage 7: Kostenstellengliederung (gem. KHBV, erweiterte Mindestanforderung, empfohlene Gliederung).....	256
Anlage 8: IBLV-Verrechnungsschlüssel (Kostenstellen der medizinischen Infrastruktur)...	262
Anlage 9: IBLV-Verrechnungsschlüssel (Kostenstellen der nicht medizinischen Infrastruktur) .....	263
Anlage 10: Artikelliste für die Einzelkostenzuordnung.....	264
Anlage 11: Minutenwerte für Pflegestufen und Patientengruppen gem. PPR .....	269
<b>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....</b>	<b>271</b>
<b>STICHWORTVERZEICHNIS.....</b>	<b>274</b>