

# Geleitworte

## Geleitwort Peter Bechtel

In Zeiten sich ständig veränderter Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen, die sicherlich mit weiteren Restriktionen einhergehen werden, kommt dem Bereich der Personalplanung in der Pflege immer größere Bedeutung zu. Wir müssen davon ausgehen, dass in Zukunft nicht mehr ausreichend qualifizierte Pflegekräfte zur Verfügung stehen, daher sind innovative Modelle im Sinne eines Personalmix und der entsprechenden Personaleinsatzplanung gefragt.

Das vorliegende Buch von Wolfgang Burkert bietet hierzu hervorragende Anregungen zur Umsetzung in die Praxis. Mit den sehr praxisrelevanten Beiträgen ist es ihm gelungen, das weite Spannungsfeld von den Rechtsgrundlagen über tarifvertragliche Regelungen bis hin zur Arbeitszeitgestaltung hervorragend zu beschreiben. Damit eignet sich das Werk bestens für all diejenigen, die im Pflegebereich in Führungsverantwortung stehen.

Peter Bechtel  
Vorsitzender der Bundesarbeitsgemeinschaft  
Leitender Pflegepersonen e.V.



## Geleitwort Marie-Luise Müller

Der Faktor Mensch wird zur wertvollsten Ressource im Dienstleistungsbereich Gesundheitswirtschaft werden.

Für die einzelnen Sektoren Klinik, Ambulante Dienste, stationäre Einrichtungen, diverse Wohnformangebote sind die Rahmenbedingungen, Bedarfe und Qualifikationen sehr verschieden.

Das vorliegende Buch beschäftigt sich mit der Personaleinsatzplanung im klinischen Sektor und setzt da an, wo die Personalressource direktproportional sich auf Effektivität, Qualität und Effizienz auswirkt.

Dass die Personaleinsatzplanung für den Gesamtbereich Pflegedienst und die Servicedienste zu der Kernkompetenz des Personalmanagement zählt und damit eine hohe unternehmerische Verantwortung verbunden ist, ist eine Fachexpertise und wie sie vom Autor eingebracht wird wertvoll und ausgesprochen hilfreich.

Ich wünsche der Leserschaft, dass sie viele Hinweise, gute Praxisanregungen und Freude das Aufgabenfeld der Personalplanung erfolgreich umzusetzen.

Marie-Luise Müller  
Ehrenpräsidenten des Deutschen Pflegerates e.V.

