

# Vorwort

THOMAS REUMANN

Die rund 2.000 Krankenhäuser in Deutschland sichern eine flächendeckende, wohnortnahe medizinische Versorgung auf international anerkanntem hohem Niveau. Doch die wirtschaftliche Situation zahlreicher Krankenhäuser ist heute – über 10 Jahre nach Einführung des DRG-Systems – zunehmend kritisch. Die Gründe für diese Entwicklung sind vielfältig und vor allem in den ordnungspolitischen Rahmenbedingungen zu finden. Der Mechanismus, dass steigende Mengen in einem Krankenhaus über die Absenkung des Landesbasisfallwerts zur Absenkung der Preise für alle Krankenhäuser führen, die mangelhafte Berücksichtigung der tatsächlichen Kostenentwicklung in den Landesbasisfallwerten und die unzureichende Investitionskostenfinanzierung sind nur einige aktuelle Probleme der Krankenhausfinanzierung.

Die Krankenhäuser haben die Erwartung, dass die anstehende Krankenhausreform diese Probleme konstruktiv angeht. Aber auch die Krankenhäuser sind in der Verantwortung, ihre individuellen Prozesse und Abläufe zu optimieren sowie eine zukunftssichere Strategie zu entwickeln, um dem steigenden Wirtschaftlichkeits- und Wettbewerbsdruck standhalten zu können. Das vorliegende Buch „Sanierungsfall Krankenhaus – Erkennen | Vorbeugen | Abwenden“ gibt genau für diese Herausforderungen Krankenhäusern konkrete Hilfestellungen. Dabei werden die Themen Strategieplanung, Prozess- und Personalmanagement, aber auch Investitionsplanung und -management vertiefend dargestellt und Handlungsempfehlungen formuliert.

Dieses Buch ist zugleich ein Appell an die Politik, faire und stabile Rahmenbedingungen für die Finanzierung der medizinischen Krankenhausbehandlung von jährlich 18,8 Millionen stationären und 18 Millionen ambulanten Patientinnen und Patienten zu schaffen. Damit die Krankenhäuser auch in Zukunft eine wohnortnahe und qualitativ hochwertige Versorgung rund um die Uhr sicherstellen können, müssen alle – Politik, Krankenhäuser und Krankenkassen – ihren individuellen Beitrag leisten.

Mein besonderer Dank gilt allen mitwirkenden Autorinnen und Autoren, die durch ihre informativen und aufschlussreichen Beiträge dem interessierten Leser Denkanstöße und Inspirationen für den Klinikalltag liefern.

Berlin, im Juni 2015

Thomas Reumann  
Präsident der Deutschen Krankenhausgesellschaft e.V.