

# Inhalt

Vorwort .....	5
<b>1 Allgemeine betriebsübergreifende Informationen . . . . .</b>	<b>11</b>
1.1 Zielsetzungen der Unternehmen .. . . . .	11
1.2 Leitbild sozialwirtschaftlicher Unternehmen .. . . . .	12
1.3 Betriebliche Zielhierarchie .. . . . .	15
1.4 Betriebswirtschaftliches, kategoriales Denken .. . . . .	16
1.5 Führung und Management .. . . . .	16
1.6 Führungsstile .. . . . .	18
1.7 Corporate Identity .. . . . .	18
<b>2 Finanzierung und Investition .. . . . .</b>	<b>24</b>
2.1 Finanzierung .. . . . .	24
2.2 Übersicht über die Finanzierungsquellen .. . . . .	24
2.3 Finanzierungsregeln .. . . . .	25
2.4 Arbeitsbegriffe der Finanzierung .. . . . .	26
2.5 Investitionen .. . . . .	27
<b>3 Unternehmensformen .. . . . .</b>	<b>28</b>
3.1 Übersicht über die Rechtsformen von Unternehmen .. . . . .	28
3.2 Häufige Rechtsformen von sozialwirtschaftlichen Unternehmen .. . . . .	30
3.2.1 Aktiengesellschaft (AG) .. . . . .	30
3.2.2 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .. . . . .	35
3.2.3 Anstalten des öffentlichen Rechts .. . . . .	36
3.2.4 Stiftungen .. . . . .	36
<b>4 Personalwesen .. . . . .</b>	<b>37</b>
4.1 Personalführung .. . . . .	37
4.2 Arbeitsentgelt .. . . . .	38
4.3 Lohnabrechnung und -verwaltung .. . . . .	39
4.4 Einstellungskriterien bei der Bewerbung .. . . . .	42
4.5 Abmahnung und Kündigung .. . . . .	42
4.6 Personalvertretung .. . . . .	48
<b>5 Materialwirtschaft .. . . . .</b>	<b>49</b>
5.1 Funktionen der Beschaffung .. . . . .	49
5.2 Bedarfsermittlung für den Einkauf .. . . . .	49

5.3	Einkauf von Gütern . . . . .	49
5.4	Lagerung und Umschlag von Gütern . . . . .	50
<b>6</b>	<b>Controlling in der Unternehmung . . . . .</b>	<b>51</b>
6.1	Aufgaben des Controllings . . . . .	51
6.2	Kennzahlen des Controllings . . . . .	52
<b>7</b>	<b>Steuern und Versicherungen . . . . .</b>	<b>54</b>
7.1	Unternehmensbesteuerung . . . . .	54
7.2	Gemeinnützigkeitsverordnung . . . . .	55
7.3	Gesetzliche Unfallversicherung der Berufsgenossenschaft . . . . .	57
7.4	Betriebshaftpflichtversicherung . . . . .	57
7.5	Sozialversicherungen . . . . .	58
7.6	Kfz-Steuer . . . . .	60
7.7	Kfz-Versicherung . . . . .	61
7.8	Gebäudebrandversicherung . . . . .	62
<b>8</b>	<b>Aufgaben des Rechnungswesens . . . . .</b>	<b>63</b>
8.1	Die Gliederung des Rechnungswesens . . . . .	64
8.2	Aufgaben der Buchführung und Rechtsgrundlagen . . . . .	66
8.2.1	Dokumentation und Beweissicherung . . . . .	68
8.2.2	Formale Gestaltung der Buchhaltung . . . . .	69
8.2.3	SGB, PBV . . . . .	69
8.3	Inventur – Inventar – Bilanz . . . . .	70
8.3.1	Inventur . . . . .	70
8.3.2	Inventar . . . . .	75
8.3.3	Bilanz . . . . .	77
8.3.4	Bewertung von Vermögen und Schulden . . . . .	79
8.4	Gestaltungselemente zur Darstellung von Buchungsvorgängen . . . . .	82
8.4.1	Konto . . . . .	82
8.4.2	Regeln der Kontierung . . . . .	83
8.4.3	Der Kontenrahmen als Hilfsmittel der Organisation im Rechnungswesen . . . . .	85
8.5	Ausgewählte Vorgänge im Rechnungswesen . . . . .	88
8.5.1	Personalabrechnung . . . . .	88
8.5.2	Abschreibungen . . . . .	92
8.5.3	Zeitliche Abgrenzung . . . . .	95
8.5.4	Rückstellungen . . . . .	95
8.5.5	Einkauf von Gütern . . . . .	97
8.6	Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	99
8.6.1	Kostenartenrechnung . . . . .	99
8.6.2	Kostenstellenrechnung . . . . .	101
8.6.3	Kostenträgerrechnung . . . . .	108

---

<b>9</b>	<b>Jahresabschluss einer Unternehmung unter dem Aspekt der Rechtsform . . . . .</b>	<b>111</b>
9.1	Schlussbilanz am Ende eines Wirtschaftsjahres . . . . .	111
9.2	Gewinn- und Verlustrechnung . . . . .	112
9.3	Anhang und Lagebericht . . . . .	112
9.4	Analyse des Jahresabschlusses . . . . .	113
9.4.1	Kennzahlen der Bilanz . . . . .	114
9.4.2	Kennzahlen der GuV . . . . .	117
9.4.3	Kennzahlen von Bilanz- und GuV-Werten . . . . .	118
9.4.4	Sonstige Kennzahlen . . . . .	119
<b>10</b>	<b>Übungen zu den einzelnen Kapiteln . . . . .</b>	<b>120</b>
<b>Abkürzungen . . . . .</b>		<b>130</b>
<b>Weiterführende Literaturangaben . . . . .</b>		<b>133</b>
<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>		<b>135</b>

## Zur leichteren Orientierung im Text



Aufgaben



Definition



Gesetzestext