

# Inhaltsverzeichnis

<b>Die Autoren</b> . . . . .	V
<b>Vorwort zur 2. Auflage</b> . . . . .	VII
<b>1. Vorgründungsphase</b> . . . . .	1
1.1 Vorweggenommene Betriebsausgaben (Checkliste) . . . . .	1
1.2 Rentabilitätsplan (Checkliste) . . . . .	6
1.3 Liquiditätsplan/Cashflow-Analyse (Checkliste) . . . . .	8
1.4 Liquiditätsinformationen aus dem Anlagespiegel . . . . .	10
1.5 Jour-Fixe Termine (Checkliste) . . . . .	13
1.6 Gründungszuschuss durch die Agentur für Arbeit (Checkliste) . . . . .	13
<b>2. Vertragsverhandlungen</b> . . . . .	17
2.1 Verträge für Berufsausübungsgemeinschaften und Praxisgemeinschaften . . . . .	17
2.1.1 Inhalte eines Praxisvertrages . . . . .	18
2.1.2 Mindestinhalte von Kooperationsverträgen . . . . .	33
2.2 Mietvertrag für die Praxisräume . . . . .	34
2.2.1 Die zeitliche Komponente des Mietvertrages für den Praxiserfolg . . . . .	35
2.2.2 Qualitative Entwicklungsmöglichkeiten für die Praxis . . . . .	36
2.2.3 Quantitative Entwicklung der Praxis . . . . .	36
2.3 Anstellungsverträge . . . . .	36
2.4 Sonstige Leistungsverträge . . . . .	37
2.5 Wirtschaftsmediation und Mediationsklauseln . . . . .	37
2.6 Verträge unter nahen Angehörigen . . . . .	40
<b>3. Bewertung einer Arztpraxis</b> . . . . .	43
3.1 Allgemeines . . . . .	43
3.1.1 Kauf oder Verkauf einer Praxis oder von Praxisteilen . . . . .	43
3.1.2 Informationsgewinnung . . . . .	44
3.2 Welche Bewertungsmethode ist die Richtige? . . . . .	44
3.2.1 Bundesärztekammermethode . . . . .	47
3.2.2 Beispiel zu den Auswirkungen der unterschiedlichen Bewertungsmethoden . . . . .	47
3.2.3 Gesamtwert der Zahnarzt-/Arztpraxis . . . . .	50
3.2.4 Ertragswertmethoden . . . . .	51
3.3 Notwendige Unterlagen zur Praxisbewertung . . . . .	55
3.4 Zeitplan . . . . .	57
3.5 Qualität und Quantität der Bewertungsmethoden . . . . .	60
<b>4. Finanzierung</b> . . . . .	62
4.1 Kreditgeschäft der Banken . . . . .	62
4.2 Tilgungsdarlehen oder endfällige Darlehen? . . . . .	62
4.2.1 Tilgungsdarlehen . . . . .	62
4.2.2 Darlehen mit Tilgungsaussetzung . . . . .	63

4.3	Familiendarlehen bei Praxisfinanzierung . . . . .	63
4.4	Darlehensspiegel. . . . .	65
<b>5.</b>	<b>Der Arzt als Arbeitgeber . . . . .</b>	<b>67</b>
5.1	Personalplanung und Personalkalkulation . . . . .	67
5.2	Notwendige Arbeitspapiere . . . . .	69
5.3	Mini-Jobber . . . . .	70
5.4	Gesetzlicher Mindestlohn . . . . .	70
5.5	Checklisten Personalverwaltung. . . . .	72
<b>6.</b>	<b>Betriebsprüfung . . . . .</b>	<b>76</b>
6.1	Zweck und Anordnung der Betriebsprüfung . . . . .	76
6.2	Gesetzliche Vorschriften zum Rechnungsinhalt. . . . .	77
6.3	Ort der Betriebsprüfung. . . . .	78
6.4	Checkliste Vorbereitung der Betriebsprüfung . . . . .	79
6.5	Abschluss der Betriebsprüfungen . . . . .	81
<b>7.</b>	<b>Steuerplanung – Frühwarnsystem . . . . .</b>	<b>82</b>
7.1	Vorausschauende Einkommensteuerplanung . . . . .	84
7.2	Steuerprognosekorridor (Worst-/Best-Case-Szenario) . . . . .	91
<b>8.</b>	<b>Vermögensaufbau und -sicherung . . . . .</b>	<b>94</b>
8.1	Auswirkungen von Fehleinschätzungen beim Vermögensaufbau . . . . .	95
8.2	Ermittlung des Kapitalanlagetyps . . . . .	103
8.3	Fragen zur Einordnung des Anlagetyps . . . . .	107
8.4	Schutz vor Fehleinschätzungen? . . . . .	110
8.5	Versicherungsspiegel. . . . .	111
<b>9.</b>	<b>Wesentliches Praxisoptimierungspotenzial . . . . .</b>	<b>113</b>
9.1	Individuelle Gesundheitsleistungen . . . . .	113
9.2	Erlöse Privatpatienten . . . . .	115
9.3	Analyse der Praxiskosten. . . . .	116
9.3.1	Personalkostenquote . . . . .	118
<b>10.</b>	<b>Sonderprobleme Umsatzsteuer . . . . .</b>	<b>119</b>
<b>11.</b>	<b>Vorsorgevollmacht, Betreuungsverfügung, Patientenverfügung . . . . .</b>	<b>121</b>
11.1	Inhalt der Vorsorgevollmacht. . . . .	122
11.2	Inhalt der Betreuungsverfügung. . . . .	123
11.3	Unterschied zwischen Vorsorgevollmacht und Betreuungsverfügung . . . . .	123
11.4	Patientenverfügung. . . . .	123
11.5	Das Testament . . . . .	123
	<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	<b>127</b>