

# Stichwortverzeichnis

## A

ABC-Analyse 282  
Absatzchance 112  
    errechnen 77  
Abschreibung 119, 200  
    degressiv 201  
Absicherung 186  
Abwanderung  
    Leistungsträger 144  
    verhindern 144  
AG 225  
    Aufsichtsrat 226  
    Gesellschaftsvertrag 225  
Akquise 270, 308, 314  
    Kaltakquise 281  
    Kontaktpflege 282  
    Möglichkeiten 280  
    Stetigkeit 280  
Aktiengesellschaft *siehe* AG  
Aldi-Effekt 144  
Alleinstellung *siehe* USP 60  
Alleinstellungsmerkmal *siehe* USP  
Altersvorsorge 39, 186, 190 f.  
    Entscheidungskriterien 191  
    Kapitallebensversicherung  
        191  
Amazon 97  
Anlagevermögen 136  
    Abschreibung 200  
Annahme 313  
    unrealistische 313  
Anschubfinanzierung 153  
Anwalt 252  
Arbeitsamt *siehe* Bundesagentur  
    für Arbeit  
Arbeitsatmosphäre 302  
Arbeitsmarkt 311  
Arbeitsrecht 325  
Arbeitstag  
    goldene Regeln 275  
    planen 273 f.  
    Technik des Planens 274  
    Zeitfresser 276  
    Zeitreserven 275  
Arbeitszeit 307  
Arbeitszimmer 202  
ARPU 282  
Aufmerksamkeit 314

Aufsichtsrat  
    AG 226  
    GmbH 222  
Ausgabe *siehe* Kosten  
Ausstieg aus Gründerteam 51  
Auszeit 271

## B

Barmittel 152  
Basel II 179  
Begrüßung  
    professionelle 279  
Beitragsbemessungsgrenze 188,  
    237  
Berufsgenossenschaft 195  
Berufskrankheit 195  
Berufsunfähigkeit 39, 193  
    Unterschied zu Erwerbsunfähig-  
        keit 193  
Berufsunfähigkeitsrente 194  
Berufsunfähigkeitsversicherung  
    193 f., 196, 310  
    Kosten 194  
Beschränkte Haftung 220  
Betriebsausgabe 198, 200  
    Arbeitszimmer 202  
    Bewirtungskosten 201  
    Dienstwagen 203  
    Geschenke 202  
Betriebsnummer 236  
Betriebsübernahme *siehe* Übernah-  
    me  
Betriebswirtschaftliche  
    Auswertung *siehe* BWA  
Bewerbung 299  
Bewerbungsunterlagen  
    Checkliste 300  
Bewirtungskosten 201  
BGB-Gesellschaft 211  
Bilanz 135, 316  
    Aktiva 136  
    Beispiel 136  
    Passiva 136  
Bio-M AG 167  
BMW 96  
Bol.de 97  
Brainstorming 278

Break-even-Point 268  
Briefpapier 246  
Broschüre 247  
Bruttogehalt 125  
Buch.de 97  
Budget 131, 313  
    größeres Unternehmen 134  
Budgetplanung  
    Vorteile 134  
Bürgschaft 178  
Büro 313  
    Ausstattung 241  
    das erste 241  
    Home Office 242  
    Untermiete 242  
    Wahl 241  
Bundesagentur für Arbeit 36, 236  
Bundesministerium für Wirtschaft  
    und  
        Technologie 321  
Bundesverband der  
    Kapitalbeteiligungs-  
        gesellschaften 176  
Bundwirtschaftsministerium  
    322  
Burger King 241  
Business Angel 172, 322  
    Nachteile 173  
    Vor- und Nachteile 174  
Business Angels Netzwerk Deutsch-  
    land (BAND) 173  
Business-Plan 103, 317  
    Abheben von der Konkurrenz  
        112  
    Finanzierung 116  
    für das zweite Jahr 296  
    Geschäftsidee 109  
    Geschäftsmodell 103  
    Kunden 111  
    Marktanalyse 111  
    Personal 114  
    Planzahlen 104  
    Praxistest 287  
    Preisgestaltung 114  
    Produktbeschreibung 110  
    Standortfrage 113  
    Struktur 34  
    Tipps 321

Unternehmensziele 103  
Verkaufsargumente 115  
vier Teile des 104  
Business-Plan-Wettbewerb 169  
Kontakte 169  
Überblick 170  
BWA 257  
Aufbau 259  
Beispiel 257

## **C**

Cashflow-Rechnung 137  
Charakter  
Führungspersönlichkeiten 47  
Checkliste  
Absatzchance 112  
Absatzchancen errechnen 77  
Bewerbungsunterlagen 300  
Bilanz 137  
Budget 133  
Business-Plan 104  
Cashflow-Berechnung 138  
Entscheidungsfindung bei der Unternehmensform 209  
Formulare etc. 248  
Franchise-Angebot 68  
für den 366. Tag 294  
Geschäftsbrief 223  
Gesellschaftervertrag 214  
Gewinn-und-Verlust-Rechnung 135  
Gewinnplan 120  
Konkurrenzanalyse 92, 94  
Kosten 119  
Kreditwürdigkeit 180  
Kundenbedürfnisse 85  
Kundenbehandlung 289  
Kundeninteresse wecken 88  
Liquiditätsplanung 131, 262  
Mietabschluss 126  
Nötige Reife für die Selbstständigkeit 45  
Produktbeschreibung 110 f.  
Rechnung (Umsatzsteuer) 199  
Rechtsformen 210  
sinkender Gewinn 260  
Standortwahl 244  
Startkapital 158  
Teampayer 48  
Unterlagen für das Gewerbeamt 234  
Unternehmensform 208  
Unternehmensübernahme 71

Versteckte Fallen 319  
Vollständigkeit des Business-Plans 116  
Chefarztbehandlung 188  
CI *siehe* Corporate Identity  
Coca-Cola 60  
Computerrecht 325  
Controlling  
ARPU 282  
Corporate Identity 244  
Coupon 99  
Crossing the Chasm 288

## **D**

Deckungsbeitrag 267  
Delegieren 40, 276 f.  
Design  
Unternehmensauftritt 245  
Deutsche Industrie- und Handelskammer 324  
Deutscher Gründerpreis 170  
Dienstleistung 314  
Dienstwagen 203  
Dividende 197  
Domain-Name 230, 233  
Douglas 86  
Dumpingpreis 98

## **E**

E-Mail 250  
EBITA 130  
Eigenkapital 152  
Sachmittel 154  
Eigenmittel 37, 163  
Eigenverantwortlichkeit 311  
Einkauf 309  
Einkaufsstrategie 309  
Einkommen 307  
Einkommensteuer 196  
Einkommensteuererklärung 295  
Einkünfte 316  
Einnahmen-Überschuss-Rechnung 134  
Einzelhandelskonzept 337  
Einzelkämpfer 47  
Einzelunternehmen 210  
Nachteile 211  
Vorteile 210  
Empfehlungsportal 251  
Enterprise Rent-A-Car 291  
Entscheidungsprozess 85

Erfolg 307  
Messkriterien 307  
Errichtungserklärung 222  
Ertragswert 68  
Erwerbsfähigkeit 195  
Erwerbsunfähigkeit  
Unterschied zu Berufs-unfähigkeit 193  
Erwerbsunfähigkeitsrente 193  
Erziehungsurlaub 194  
Existenzgründer-Netzwerk 323  
Existenzgründung  
Phasen 29  
Exit 174  
Expansion 317  
ins Ausland 147  
zu frühe 317  
zu späte 317

## **F**

3F-Finanzierung 153  
Facebook 250  
Factoring 180  
Finanzamt 185, 196, 237, 310  
Finanzen 103  
Finanzierung  
Alternativen 180  
Antragstellung 163  
aus eigener Kraft 153  
Banken und Sparkassen 177  
durch Familie 154  
Eigenkapital 154  
Eigenmittel 163  
Geldgeber finden 156  
Lebensversicherung 153  
Sacheinlagen 154  
Sicherheiten 162  
staatliche Förderung 161  
Steuervergünstigungen 161  
Verträge 155  
Voraussetzung 163  
Zinsvergünstigungen 161  
Zulagen 161  
Zuschüsse 161  
Zuwendungen 161  
Finanzierungsprogramm 163  
Finanzierungsvoraussetzung 322  
Finanzkennzahlen 310  
Finanzplanung 116  
erste Monate 157  
Firmenrecht 228  
Firmenwagen 127, 315  
Fixkosten 317

Förderbedingung 322  
 Fördermittel  
     Staat 36  
     Tilgung 295  
 Förderprogramm 161 f., 321  
     Anlaufstellen 167  
     Hausbank 162  
     Hightech-Gründerfonds 165  
     Ich-AG 165  
     KfW Mittelstandsbank 163  
     LfA 164  
     Rückzahlung 295  
     staatliches 161  
     Technologieumfeld 166  
 Forderungsmanagement 263  
 Forschung und Entwicklung 162  
 Foto 248  
 Franchise 65  
     Nachteile 66  
     Vorteile 66  
 Franchise-Checkliste 67  
 Franchise-Partner 65  
 Franchise-System 66  
 Freelancer *siehe* Freiberufler  
 Freiberufler 62  
     Familie 65  
     Geschäftgebiete 64  
     Wege in die Selbstständigkeit 64  
 Freizeit 307  
 Fremdkapital 152  
 Führungspersönlichkeit  
     Charaktere 47

## G

GbR 211  
 Gebrauchsmuster 61  
 Gehalt 125, 311  
     Gründerteam 52  
 Geldgeber 317, 323  
 Gerichtsvollzieher 265  
 Geschäftsbrief 222  
     Checkliste 223  
 Geschäftseröffnung  
     feiern 99  
 Geschäftsführer 221  
 Geschäftsidee 30, 55, 103, 109  
     ausländische übertragen 57  
     Imitation 59  
     Innovation 59  
     neue 58  
 Geschäftsjahr 307  
 Geschäftskonzept  
     Produkte 145

Geschäftsmodell *siehe* Business-Plan  
 Geschäftsordnung 51  
 Geschäftsplan *siehe* Business-Plan 309  
 Geschäftsreise 127  
 Geschenk 202  
 Geschmacksmuster 61  
 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts *siehe* GbR  
 Gesellschaft mit beschränkter Haftung *siehe* GmbH  
 Gesellschafterversammlung 222  
 Gesellschaftervertrag 213  
     Checkliste 214  
     Salvatorische Klausel 215  
 Gesellschaftsvertrag 223  
     GmbH 222  
 Gesetzliche Krankenkasse *siehe* GKV  
 Gesprächsführung  
     professionelle 279  
 Gesundheit 271  
 Gewerbeamt 233  
     benötigte Unterlagen 234  
 Gewerbeaufsichtsamt 235  
 Gewerbeertrag 129  
 Gewerbesteuer 129  
 Gewinn 119, 307, 317  
 Gewinn- und Verlust-Rechnung 130, 134, 307, 316  
 Gewinnplan 119 f.  
 Gewinnschwelle 268  
     Beispiel 269  
 Gewinnvortrag 136  
 GKV 187  
     Beitrag 187  
     Beitragssatz 187  
     Gesundheitsprüfung 187  
     Nachteile 187  
     Sonderkündigungsrecht 187  
     Vorteile 187  
 Globalisierung 311  
 GmbH 219  
     Geschäftsbrief 222  
     Geschäftsführer 221  
     Nachteile 223  
     Organe 222  
 GmbH-Gesetz 221  
 GmbHG 221  
 Goldene Finanzierungsregel 152  
 Gründe für die Selbstständigkeit 44

Gründerpersönlichkeit 43  
 Gründerteam  
     Arbeitsaufteilung 273  
     Entscheidungsvollmacht 51  
     Gehälter 52  
     Nachteile 50  
     Vertrag 51  
     Vorteile 49  
 Gründerwettbewerb *siehe* Business-Plan-Wettbewerb 323  
 Gründungsbericht 226  
 Gründungsförderung 295  
 Gründungsformalität 208  
 Gründungskosten 208  
 Gutschein 99, 291  
 GuV *siehe* Gewinn- und Verlust-Rechnung

## H

Haftung  
     beschränkte 220  
 Haftungsfrage 208  
 Handelsregister 213  
     AG 226  
     Markenschutz 232  
 Handelsspanne 267  
 Handwerk 55  
 Handwerkskammer 220, 235  
 Happy hour 99  
 Harley-Davidson 82  
 Hausbank 162, 177  
 Hausbankprinzip 36, 162  
 Hightech-Gründerfond 165  
 Hightech-Industrie 57  
 Hinterbliebenenschutz 191  
 Hobby  
     zum Beruf machen 56  
 Home Office 242  
 Hotline 290

## I

Ich-AG 165  
 IHK 324  
 Imitation 59  
 Immobilienrecht 325  
 Industrie- und Handelskammer 220, 231, 235  
 Innovation 59  
     planen 143  
 Innovationsfalle 143  
 Insolvenz 154, 261  
 Internationalisierung 147

Internet 233, 316, 321  
 Internetadresse 321  
 Internetauftritt 248  
 Internetnutzung  
     der Kunden 83  
 Internetrecht 325  
 Investition 119, 308, 316  
     Förderungen 162

## **I**

Jack Wolfskin 86  
 Joballtag 307  
 Juristische Person 220

## **K**

Kalkulatorische Kosten 266  
 Kalkulatorische Miete 266  
 Kaltakquise 281  
 Kapital 310, 316, 322  
     gezeichnetes 136  
 Kapitalbeschaffung 151  
 Kapitalgeber 119  
     Banken und Sparkassen 177  
     behandeln 156  
     Business Angels 172  
     finden 156  
     Unternehmensübernahme 70  
     Venture Capital 175  
 Kapitalgesellschaft 129  
     Startkapital 157  
 Kapitalplanung 103  
 Kapitalsuche  
     Anlaufstellen 36  
 Katalog 247  
 Kaufentscheidung  
     Stadien bis zur 86  
 Kennzahl 130  
 KfW Mittelstandsbank 36, 162 f.  
 KfW-Bankengruppe 322  
 KG 217  
 Kirchensteuer 238  
 Kleinunternehmer 199 f.  
 Kleinunternehmer-Regelung 200  
 Körperschaftssteuer 129  
 Kommanditgesellschaft *siehe* KG  
 Kommanditist 217  
 Kommissiongeschäft 183  
 Komplementär 217  
 Konkurrenz *siehe* auch Wett-  
     bewerber 33, 309, 315 ff.  
     Abheben von der 112  
     Aktionen 96

Daten 92, 321  
 erkennen 89  
 Gruppen 91  
 missachten 315  
 Potenzial 92  
 Preisgestaltung 98  
 Schwächen 93  
 Stärken 93  
 Strategien 95  
 strategische Gruppen 91  
 Ziele 96  
 Konkurrenzanalyse 317  
 Konkurrenzausschlussklausel 279  
 Konkurrenzbeobachtung 74  
 Konkurrenzkampf 97  
 Konkurrenzsituation 91  
 Konkursverfahren 215  
 Kontakt 314  
 Kontaktpflege 282  
 Kosten 117, 123, 313  
     Ermittlung 118  
     Faktoren im Überblick 123  
     fixe 117  
     Informationstechnologie 127  
     Internet 127  
     kalkulatorische 118 f., 266  
     Kommunikation 127  
     Löhne und Gehälter 125  
     Material 124  
     Miete 126  
     Softwarelizenzen 127  
     Steuer 128  
     Telefon 127  
     variable 118, 267  
     Versicherung 128  
     Zinsen 128, 130  
 Krankenkasse 187, 310  
     Beitragsbemessungsgrenze  
         188  
         gesetzliche 187  
         private 188  
 Krankenversicherung 186  
     freiwillige 186  
     private 186  
 Krankenversicherungsbeitrag 187  
 Krankheit 39, 185 f.  
 Kreativität 317  
 Kredit 119, 130, 177  
     Lieferant 182  
     Sicherheiten 177  
 Kreditanstalt für Wiederaufbau  
     163  
 Kreditinstitut 177  
 Krupp 230

Kündigung 311  
     Mitarbeiter 145  
 Kündigungsschutz 146  
 Künstlersozialversicherung 63  
 Kummerkasten 289  
 Kunde 79, 278  
     Akquise 314  
     Analyse 282  
     Bedürfnis 81, 84  
     Befragung 80, 83, 90  
     Daten 321  
     guter 80  
     Interessen 81  
     Kategorie 282  
     Kaufentscheidung 86  
     kennen 90  
     Kontakt 314  
     Kritik erfragen 290  
     Motivation 80  
     schlechter 81  
     Zielgruppe 79  
     Zielgruppenanalyse 79  
 Kunden 308  
     halten 308  
     neue 308  
 Kundenakquise 308, 314, 317  
 Kundenanalyse 80, 317  
 Kundenbedürfnis 80  
 Kundenbefragung 270  
 Kundenbeziehungsmanagement  
     292  
 Kundenbindung 85, 269, 289, 291  
 Kundengruppe 316  
 Kundenkarte 99  
 Kundenservice 109  
 Kundenstamm 87, 308, 314  
 Kundenstruktur 281  
 Kundentreue 289  
 Kundenwunsch 314

## **L**

Lager 309  
 Landesbank 36  
 Laufkundschaft 240  
 Auflage 240  
 Leasing 181  
 Lebensversicherung  
     zu Geld machen 154  
 Legal Due Diligence 70  
 Lehr- und Gesellenjahre 55  
 Leistungsträger  
     Abwanderung 144  
 LfA 164

Lieferantenkredit 182  
 Lieferverträge 309  
 Limited 157  
 Link-Sammlung 324  
 LinkedIn 250  
 Liquidität 120  
 Liquiditätsplan 121, 316  
 Liquiditätsplanung 261, 310, 315  
     Muster 262  
 Logo 231 f.  
 Lohn 125  
 Lohnnebenkosten 125  
 Lohnsteuer 238

## **M**

Mahnung 265  
 Mahnwesen 265  
 Management-Buy-out 71  
     Voraussetzungen 72  
 Mantelkauf 225  
 Marge 309  
 Marke 61  
 Markenrecht 231  
 Markenschutz 232  
     Handelsregister 232  
 Marketing 98  
 Marketing-Aktion 313  
 Marketingmaßnahme 280  
 Marketingmaterial 248  
 Markt 311, 316  
     Abgrenzung 76  
 Marktanalyse 111  
 Marktforschung 31, 73, 270  
     Industrie- und  
         Handelskammer 74  
     Innungen und Verbände 74  
     Marktforschungsinstitute 75  
     Omnibus-Umfragen 76  
     ortsansässige Medien 74  
         primäre 32  
         sekundäre 32, 74  
     Sekundärmarktforschung 74  
 Marktposition 316  
 Marktveränderung 141  
 Marktvolumen 76  
 Materialeinkauf 124  
 Materialkosten 123  
 McDonald's 241  
 McKinsey 323  
 Meister 56  
 Meisterkurs 56  
 Micro-Blogging 251  
 Miete 126, 266

Mietrecht 325  
 Mindestkapital 208  
 Mindestkosten 117  
 Mindestschutz 38  
 Mitarbeiter *siehe* Personal 311  
     Suche 297  
 Mitarbeiterbesprechung 275  
 Mitarbeitermotivation 311  
 Motivation 44  
 Mundpropaganda 314

## **N**

Nachfrage 309  
 Name  
     erlaubter 228  
     nicht erlaubter 228  
     Vorgaben 230  
 Namenswahl 227, 231  
     formelle Vorgaben 227  
     Geschäftsgegenstand 228  
     Markenrecht 231  
 Negieren 40, 276 f.  
 Nettoumsatz 267  
 Network-Deal 176  
 Networking 176  
 Netzwerk 283  
     Online-Netzwerke 284  
 Neugründung 225

## **O**

Off-Site-Meeting 278  
 Offene Handelsgesellschaft  
     *siehe* OHG  
 Office Day 275  
 OHG 216  
 Online-Netzwerk 284  
 Organisation 293  
 Orientierungshilfe 31

## **P**

Pacht 126  
 Partner 208  
 Patent 59 f.  
 Patentamt 61, 232  
 Pause 317  
 Payback 227  
 Personal 114  
     Bewerbungsunterlagen 299  
     einstellen 284  
     Festanstellung 146  
     freie Mitarbeit 146

Kündigung 145  
 Kündigungsschutz 146  
 Mitarbeiteranzahl 146  
 Mitarbeiterbesprechungen 275  
 Qualifikation 146  
 Standortwahl 243  
 Stellenprofil 146  
 Talentscouting 145  
 Teamgeist 144  
 Überblick über Talentemarkt 145  
 Vorstellungsgespräche 284  
 Zeitlicher Bedarf 146  
 Personalfalle 144  
 Personalkosten 118, 123  
 Personengesellschaft 111  
     Nachteile 215, 218  
     Vorteile 212  
 Pflichtversicherung 195  
 Phase  
     Entscheidung 29  
 PKV 188  
     Bedingungen 188  
     Beitragshöhe 188  
     Familienangehöriger 189  
     Gesundheitsprüfung 188  
     Nachteile 189  
     Vorteile 188  
 Plan 309  
 Planung 141  
     unrealistische 313  
 Planzahlen 117  
 Präsentation 247  
     Foto 248  
 Praxistest 287  
 Preis 98, 308  
 Preisfalle 143  
 Preisfindung 114  
 Preisgestaltung 98, 114  
 Primärhaftung 37, 162  
 Priorisieren 40, 276  
 Private Absicherung 39  
 Private Ausgabe 117  
 Private Berufsunfähigkeitsversicherung 194  
     Berufsunfähigkeitsrente 194  
 Private Krankenversicherung  
     *siehe* PKV  
 Private Rentenversicherung 192  
 Problemerkennung 142  
 Produkt 145, 308, 314, 316  
     und damit verbundene  
         Emotionen 86  
 Puma 95

## Q

Qualität 309  
Qype 251

## R

Rabatt 98, 309  
Rabattaktion 98  
Rating 179  
Ravensburger 107  
Rechnung 199, 247  
    Umsatzsteuer 199  
Recht 325  
Rechtsform 37, 207  
    AG 207, 225  
    BGB-Gesellschaft 211  
    Einzelunternehmung 207  
    GbR 210 f.  
    GmbH 207, 219 f., 223  
    GmbH & Co. KG 207  
    Haftungsfragen 208  
    KG 217  
    Mindestkapital 208  
    OHG 207, 216  
    Personengesellschaft 211  
    Überblick 209  
    Vergleich 220  
Rechtsformen  
    Überblick 210  
Referenzkunde 314  
Reinvermögen 136  
Reisekosten 127  
Rentabilitätsvorschau 119  
Rentenkasse 192  
Rentenversicherung 190 f.  
    Erwerbsunfähigkeitsrente 193  
    Garantieverzinsung 192  
    private 191 f.  
Reserven 310  
Revision 309  
Risikobereitschaft 315  
    zu geringe 316  
    zu hohe 315  
Risikokapitalgeber *siehe* Venture Capital  
Risikolebensversicherung 190  
    Versicherungssumme 190  
Rücklage 120  
Ruhestand 186  
Ruin 316

## S

Sabbatjahr 194  
Sachanlage 136  
Sacheinlage 154  
Sachgründungsbericht 154  
Sachkosten 118  
Salvatorische Klausel 215  
SAP 97  
Satzung *siehe*  
    Gesellschaftsvertrag 51  
Scheinselbstständigkeit 62  
Schutzpatent 61  
Schwierigkeit 316  
Selbstkritik  
    nach einem Jahr 292  
    Organisation 293  
Selbstständigkeit  
    Einzelunternehmer 62  
    Gründe 44  
    Motivation 44  
    Wege in 62  
Service 290, 308  
Shell 230  
Sicherheit 185, 316  
    Finanzierung 162, 177  
Siemens 108  
Silicon Valley 57  
Skonto 182  
    Verzicht auf 182  
Slogan 231  
Softwarelizenz 127  
Solidaritätszuschlag 238  
Soll-/Ist-Vergleich 261  
Sonderpreis 98  
Sortiment 314  
Sozialkasse 310  
Sozialversicherungsträger 236  
Sparkasse 178, 323  
Staatliche Förderung 161  
Stammkapital 220 f.  
Stammkunde 288  
Standard Oil 155  
Standort 113, 239  
    Entscheidung 244  
Standortwahl 243 f.  
Starbuck's 58  
Start-up-Initiative 170  
Startgeld 35  
Startkapital  
    Checkliste 158  
    Höhe 156  
    Kapitalgesellschaft 157  
    Quellen 153

Vorschriften 156  
Statistisches Bundesamt 73  
Stellenbeschreibung 297  
Stellenprofil 146  
Steuer 128, 295  
    Arten 196  
    reduzieren 200  
Steuerberater 196, 201, 253  
Steuererklärung 295  
Steuernummer 237  
Steuervergünstigung 161  
Steuervorauszahlung 237, 296  
Steuerzahlung 295  
Strategie 41  
Style Guide 245  
Substanzwert 69  
Szenario 141  
    Problemerkennung 142  
    zukünftige Einflüsse 142  
Szenariotechnik 142

## T

Tag der offenen Tür 99  
Tagesablauf 273  
Talentscouting 145  
Tchibo 84  
Team *siehe* auch Gründerteam  
Teamgeist 144  
Teampayer 47 f.  
Telefonieren  
    professionelle Begrüßung 279  
    professionelle  
    Gesprächsführung 279  
Testmarkt 76  
Tipp  
    Business-Plan 321  
Todesfall 39, 186  
Trade Sale 174  
Transparenz 145  
Trend 315  
Treuebonus 291  
Twitter 251

## U

Übernahme 67  
    Checkliste 71  
    Ertragswert 68  
    Kapitelgeber 70  
    Kaufpreis 69  
    Risiken 70  
    Substanzwert 69

Unternehmen bewerten 67  
 Vergleichswert 69  
 Überstunden 311  
 Umlaufvermögen 136  
 Umsatz 117  
   niedriger 294  
   pro Kunde 117  
 Umsatzprognose 309  
 Umsatzsteuer 196, 198  
   Kleinunternehmer 200  
   Rechnung 199  
   Vor Anmeldung 199  
 Umsatzsteueridentifikations-  
   Nummer 238  
 Umwandlung 225  
 Unfallversicherung 193, 195  
   gesetzliche 195  
   private 195  
 Unique Selling Proposition  
   *siehe* USP  
 Unternehmen  
   Ausstieg 51  
   bewerten 67  
 Unternehmensauftritt 244  
 Unternehmensform  
   Entscheidungsfindung 209  
   Fragen 208  
 Unternehmensnachfolge *siehe*  
   Übernahme  
 Unternehmenssteuer 129  
 Unternehmensziel 105  
 Unternehmer  
   Aufgaben 39, 41  
 Unternehmer-Eigenschaft 46  
 Unternehmerlohn 266  
 Unternehmertum 43  
 Urheberrecht 61  
 USP 32, 60, 87, 115  
 UST-ID *siehe* Umsatzsteuer-  
   identifikations-  
   Nummer

## **V**

Variable Kosten 267  
 VC *siehe* Venture Capital  
 Venture Capital 174  
   Auswahlprozess 176  
   Networking 176  
   Überblick 176  
   Vor- und Nachteile 177  
 Venture-Capital-Geber  
   finden 175  
 Verbindlichkeit 136  
 Vergleichswert 69  
 Verkaufsargument 115  
 Versicherung 117, 128, 186  
   Krankenversicherung 186  
   private Berufsunfähigkeitsversi-  
   cherung 193  
   private Rentenversicherung  
   192  
   Rentenversicherung 190  
   Risikolebensversicherung 190  
   Todesfall 190  
   Unfallversicherung 195  
   Vergleichsrechner 186  
 Versteigerung 124  
 Visitenkarte 246  
 Vollexistenz 37, 163  
 Vorbeginnsklausel 37, 163  
 Vorkaufsrecht 51  
 Vorratspatent 61  
 Vorstellungsgespräch 284  
 Vorsteuer 198

## **W**

Wachstum 134  
 Wal-Mart 58, 95  
 Ware 313  
 Wareneinkauf 123 f., 315  
 Warensortiment 317  
 Warentransport 311

Webauftritt 248  
 Webrecherche 74  
 Wellington Partners 50  
 Werbung 314  
 Werthaltigkeit 154  
 Wettbewerber 317  
 Wettbewerbsanalyse 91  
 Wettbewerbslandschaft 91  
 Wettbewerbsstruktur 92  
 Wettbewerbsverbot 279

## **X**

XING 250

## **Z**

Zahlungsausgang 262  
 Zahlungseingang 262  
 Zahlungsfähigkeit 120  
 Zahlungsmoral  
   öffentliche Hand 159  
 Zahlungsverzögerung 263  
 Zahlungsziel 263  
 Zeiteinteilung 270, 273  
 Zeitfresser 276  
 Ziel  
   festlegen 105  
 Zielgruppe 79  
 Zielgruppenanalyse 79  
 Zielvereinbarung 105, 108  
 Zielvorgabe 105  
 Zins 119, 128, 130  
 Zinsvergünstigung 161  
 Zooplus 227  
 Zufriedenheit 307  
 Zulage 161  
 Zulieferer  
   Daten 321  
 Zusatzversicherung 190  
 Zuschuss 161  
 Zuwendung 161

