

# Stichwortverzeichnis

## A

- ABC-Analyse 282
- Absatzchance 112
  - errechnen 77
- Abschreibung 119, 200
  - degressiv 201
- Absicherung 186
- Abwanderung
  - Leistungsträger 144
  - verhindern 144
- AG 225
  - Aufsichtsrat 226
  - Gesellschaftsvertrag 225
- Akquise 270, 308, 314
  - Kaltakquise 281
  - Kontaktpflege 282
  - Möglichkeiten 280
  - Stetigkeit 280
- Aktiengesellschaft *siehe* AG
- Aldi-Effekt 144
- Alleinstellung *siehe* USP 60
- Alleinstellungsmerkmal *siehe* USP
- Altersvorsorge 39, 186, 190 f.
  - Entscheidungskriterien 191
  - Kapitallebensversicherung 191
- Amazon 97
- Anlagevermögen 136
  - Abschreibung 200
- Annahme 313
  - unrealistische 313
- Anschubfinanzierung 153
- Anwalt 252
- Arbeitsamt *siehe* Bundesagentur für Arbeit
- Arbeitsatmosphäre 302
- Arbeitsmarkt 311
- Arbeitsrecht 325
- Arbeitstag
  - goldene Regeln 275
  - planen 273 f.
  - Technik des Planens 274
  - Zeitfresser 276
  - Zeitreserven 275
- Arbeitszeit 307
- Arbeitszimmer 202
- ARPU 282
- Aufmerksamkeit 314

## Aufsichtsrat

- AG 226
  - GmbH 222
- Ausgabe *siehe* Kosten
- Ausstieg aus Gründerteam 51
- Auszeit 271

## B

- Barmittel 152
- Basel II 179
- Begrüßung
  - professionelle 279
- Beitragsbemessungsgrenze 188, 237
- Berufsgenossenschaft 195
- Berufskrankheit 195
- Berufsunfähigkeit 39, 193
  - Unterschied zu Erwerbsunfähigkeit 193
- Berufsunfähigkeitsrente 194
- Berufsunfähigkeitsversicherung 193 f., 196, 310
  - Kosten 194
- Beschränkte Haftung 220
- Betriebsausgabe 198, 200
  - Arbeitszimmer 202
  - Bewirtungskosten 201
  - Dienstwagen 203
  - Geschenke 202
- Betriebsnummer 236
- Betriebsübernahme *siehe* Übernahme
- Betriebswirtschaftliche
  - Auswertung *siehe* BWA
- Bewerbung 299
- Bewerbungsunterlagen
  - Checkliste 300
- Bewirtungskosten 201
- BGB-Gesellschaft 211
- Bilanz 135, 316
  - Aktiva 136
  - Beispiel 136
  - Passiva 136
- Bio-M AG 167
- BMW 96
- Bol.de 97
- Brainstorming 278

## Break-even-Point

- Briefpapier 246
- Broschüre 247
- Bruttogehalt 125
- Buch.de 97
- Budget 131, 313
  - größeres Unternehmen 134

## Budgetplanung

- Vorteile 134
- Bürgschaft 178
- Büro 313
  - Ausstattung 241
  - das erste 241
  - Home Office 242
  - Untermiete 242
  - Wahl 241

Bundesagentur für Arbeit 36, 236

Bundesministerium für Wirtschaft und

Technologie 321

Bundesverband der

Kapitalbeteiligungs-  
gesellschaften 176

Bundeskirtschaftsministerium  
322

Burger King 241

Business Angel 172, 322

Nachteile 173

Vor- und Nachteile 174

Business Angels Netzwerk Deutschland (BAND) 173

Business-Plan 103, 317

Abheben von der Konkurrenz

112

Finanzierung 116

für das zweite Jahr 296

Geschäftsidee 109

Geschäftsmodell 103

Kunden 111

Marktanalyse 111

Personal 114

Planzahlen 104

Praxistest 287

Preisgestaltung 114

Produktbeschreibung 110

Standortfrage 113

Struktur 34

Tipps 321

- Unternehmensziele 103  
Verkaufsargumente 115  
vier Teile des 104  
Business-Plan-Wettbewerb 169  
Kontakte 169  
Überblick 170  
BWA 257  
Aufbau 259  
Beispiel 257
- C**
- Cashflow-Rechnung 137  
Charakter  
Führungspersönlichkeiten 47  
Checkliste  
Absatzchance 112  
Absatzchancen errechnen 77  
Bewerbungsunterlagen 300  
Bilanz 137  
Budget 133  
Business-Plan 104  
Cashflow-Berechnung 138  
Entscheidungsfindung bei der Unternehmensform 209  
Formulare etc. 248  
Franchise-Angebot 68  
für den 366. Tag 294  
Geschäftsbrief 223  
Gesellschaftervertrag 214  
Gewinn-und-Verlust-Rechnung 135  
Gewinnplan 120  
Konkurrenzanalyse 92, 94  
Kosten 119  
Kreditwürdigkeit 180  
Kundenbedürfnisse 85  
Kundenbehandlung 289  
Kundeninteresse wecken 88  
Liquiditätsplanung 131, 262  
Mietabschluss 126  
Nötige Reife für die Selbstständigkeit 45  
Produktbeschreibung 110 f.  
Rechnung (Umsatzsteuer) 199  
Rechtsformen 210  
sinkender Gewinn 260  
Standortwahl 244  
Startkapital 158  
Teamlplayer 48  
Unterlagen für das Gewerbeamt 234  
Unternehmensform 208  
Unternehmensübernahme 71
- Versteckte Fallen 319  
Vollständigkeit des Business-Plans 116  
Chefarztbehandlung 188  
CI siehe Corporate Identity  
Coca-Cola 60  
Computerrechte 325  
Controlling  
ARPU 282  
Corporate Identity 244  
Coupon 99  
Crossing the Chasm 288
- D**
- Deckungsbeitrag 267  
Delegieren 40, 276 f.  
Design  
Unternehmensauftritt 245  
Deutsche Industrie- und Handelskammer 324  
Deutscher Gründerpreis 170  
Dienstleistung 314  
Dienstwagen 203  
Dividende 197  
Domain-Name 230, 233  
Douglas 86  
Dumpingpreis 98
- E**
- E-Mail 250  
EBITA 130  
Eigenkapital 152  
Sachmittel 154  
Eigenmittel 37, 163  
Eigenverantwortlichkeit 311  
Einkauf 309  
Einkaufsstrategie 309  
Einkommen 307  
Einkommensteuer 196  
Einkommensteuererklärung 295  
Einkünfte 316  
Einnahmen-Überschuss-Rechnung 134  
Einzelhandelskonzept 337  
Einzelkämpfer 47  
Einzelunternehmen 210  
Nachteile 211  
Vorteile 210  
Empfehlungsportal 251  
Enterprise Rent-A-Car 291  
Entscheidungsprozess 85
- Erfolg 307  
Messkriterien 307  
Errichtungserklärung 222  
Ertragswert 68  
Erwerbsfähigkeit 195  
Erwerbsunfähigkeit  
Unterschied zu Berufs-unfähigkeit 193  
Erwerbsunfähigkeitsrente 193  
Erziehungsurlaub 194  
Existenzgründer-Netzwerk 323  
Existenzgründung  
Phasen 29  
Exit 174  
Expansion 317  
ins Ausland 147  
zu frühe 317  
zu späte 317
- F**
- 3F-Finanzierung 153  
Facebook 250  
Factoring 180  
Finanzamt 185, 196, 237, 310  
Finanzen 103  
Finanzierung  
Alternativen 180  
Antragstellung 163  
aus eigener Kraft 153  
Banken und Sparkassen 177  
durch Familie 154  
Eigenkapital 154  
Eigenmittel 163  
Geldgeber finden 156  
Lebensversicherung 153  
Sacheinlagen 154  
Sicherheiten 162  
staatliche Förderung 161  
Steuervergünstigungen 161  
Verträge 155  
Voraussetzung 163  
Zinsvergünstigungen 161  
Zulagen 161  
Zuschüsse 161  
Zuwendungen 161  
Finanzierungsprogramm 163  
Finanzierungsvoraussetzung 322  
Finanzkennzahlen 310  
Finanzplanung 116  
erste Monate 157  
Firmenrecht 228  
Firmenwagen 127, 315  
Fixkosten 317

- Förderbedingung 322  
 Fördermittel  
     Staat 36  
     Tilgung 295  
 Förderprogramm 161f., 321  
     Anlaufstellen 167  
     Hausbank 162  
     Hightech-Gründerfonds 165  
     Ich-AG 165  
     KfW Mittelstandsbank 163  
     LfA 164  
     Rückzahlung 295  
     staatliches 161  
     Technologieumfeld 166  
 Forderungsmanagement 263  
 Forschung und Entwicklung 162  
 Foto 248  
 Franchise 65  
     Nachteile 66  
     Vorteile 66  
 Franchise-Checkliste 67  
 Franchise-Partner 65  
 Franchise-System 66  
 Freelancer *siehe* Freiberufler  
 Freiberufler 62  
     Familie 65  
     Geschäftgebiete 64  
     Wege in die Selbstständigkeit 64  
 Freizeit 307  
 Fremdkapital 152  
 Führungspersönlichkeit  
     Charaktere 47
- G**  
 GbR 211  
 Gebrauchsmuster 61  
 Gehalt 125, 311  
     Gründerteam 52  
 Geldgeber 317, 323  
 Gerichtsvollzieher 265  
 Geschäftsbrief 222  
     Checkliste 223  
 Geschäftseröffnung  
     feiern 99  
 Geschäftsführer 221  
 Geschäftsidee 30, 55, 103, 109  
     ausländische übertragen 57  
     Imitation 59  
     Innovation 59  
     neue 58  
 Geschäftsjahr 307  
 Geschäftskonzept  
     Produkte 145
- Geschäftsmodell *siehe* Business-Plan  
 Geschäftsordnung 51  
 Geschäftsplan *siehe* Business-Plan  
     309  
 Geschäftsreise 127  
 Geschenk 202  
 Geschmacksmuster 61  
 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts *siehe* GbR  
 Gesellschaft mit beschränkter Haftung *siehe* GmbH  
 Gesellschafterversammlung 222  
 Gesellschaftervertrag 213  
     Checkliste 214  
     Salvatorische Klausel 215  
 Gesellschaftsvertrag 223  
     GmbH 222  
 Gesetzliche Krankenkasse *siehe* GKV  
 Gesprächsführung  
     professionelle 279  
 Gesundheit 271  
 Gewerbeamt 233  
     benötigte Unterlagen 234  
 Gewerbeaufsichtsamt 235  
 Gewerbeertrag 129  
 Gewerbesteuer 129  
 Gewerbesteuer-Hebesatz 129  
 Gewinn 119, 307, 317  
 Gewinn-und-Verlust-Rechnung  
     130, 134, 307, 316  
 Gewinnplan 119f.  
 Gewinnschwelle 268  
     Beispiel 269  
 Gewinnvortrag 136  
 GKV 187  
     Beitrag 187  
     Beitragssatz 187  
     Gesundheitsprüfung 187  
     Nachteile 187  
     Sonderkündigungsrecht 187  
     Vorteile 187  
 Globalisierung 311  
 GmbH 219  
     Geschäftsbrief 222  
     Geschäftsführer 221  
     Nachteile 223  
     Organe 222  
 GmbH-Gesetz 221  
 GmbHG 221  
 Goldene Finanzierungsregel 152  
 Gründe für die Selbstständigkeit  
     44
- Gründerpersönlichkeit 43  
 Gründerteam  
     Arbeitsaufteilung 273  
     Entscheidungsvollmacht 51  
     Gehälter 52  
     Nachteile 50  
     Vertrag 51  
     Vorteile 49  
 Gründerwettbewerb *siehe* Business-Plan-Wettbewerb 323  
 Gründungsbericht 226  
 Gründungsförderung 295  
 Gründungsformalität 208  
 Gründungskosten 208  
 Gutschein 99, 291  
 GuV *siehe* Gewinn-und-Verlust-Rechnung
- H**  
 Haftung  
     beschränkte 220  
 Haftungsfrage 208  
 Handelsregister 213  
     AG 226  
     Markenschutz 232  
 Handelsspanne 267  
 Handwerk 55  
 Handwerkskammer 220, 235  
 Happy hour 99  
 Harley-Davidson 82  
 Hausbank 162, 177  
 Hausbankprinzip 36, 162  
 Hightech-Gründerfond 165  
 Hightech-Industrie 57  
 Hinterbliebenenschutz 191  
 Hobby  
     zum Beruf machen 56  
 Home Office 242  
 Hotline 290
- I**  
 Ich-AG 165  
 IHK 324  
 Imitation 59  
 Immobilienrecht 325  
 Industrie- und Handelskammer  
     220, 231, 235  
 Innovation 59  
     planen 143  
 Innovationsfalle 143  
 Insolvenz 154, 261  
 Internationalisierung 147

Internet 233, 316, 321

Internetadresse 321

Internetauftritt 248

Internetnutzung

der Kunden 83

Internetrecht 325

Investition 119, 308, 316

Förderungen 162

## J

Jack Wolfskin 86

Joballtag 307

Juristische Person 220

## K

Kalkulatorische Kosten 266

Kalkulatorische Miete 266

Kaltakquise 281

Kapital 310, 316, 322

gezeichnetes 136

Kapitalbeschaffung 151

Kapitalgeber 119

Banken und Sparkassen 177

behandeln 156

Business Angels 172

finden 156

Unternehmensübernahme 70

Venture Capital 175

Kapitalgesellschaft 129

Startkapital 157

Kapitalplanung 103

Kapitalsuche

Anlaufstellen 36

Katalog 247

Kaufentscheidung

Stadien bis zur 86

Kennzahl 130

KfW Mittelstandsbank 36, 162 f.

KfW-Bankengruppe 322

KG 217

Kirchensteuer 238

Kleinunternehmer 199 f.

Kleinunternehmer-Regelung 200

Körperschaftssteuer 129

Kommanditgesellschaft *siehe* KG

Kommanditist 217

Kommissionsgeschäft 183

Komplementär 217

Konkurrenz *siehe auch* Wettbewerber 33, 309, 315 ff.

Abheben von der 112

Aktionen 96

Daten 92, 321

erkennen 89

Gruppen 91

missachten 315

Potenzial 92

Preisgestaltung 98

Schwächen 93

Stärken 93

Strategien 95

strategische Gruppen 91

Ziele 96

Konkurrenzanalyse 317

Konkurrenzausschlussklausel 279

Konkurrenzbeobachtung 74

Konkurrenzkampf 97

Konkurrenzsituation 91

Konkursverfahren 215

Kontakt 314

Kontaktpflege 282

Kosten 117, 123, 313

Ermittlung 118

Faktoren im Überblick 123

fixe 117

Informationstechnologie 127

Internet 127

kalkulatorische 118 f., 266

Kommunikation 127

Löhne und Gehälter 125

Material 124

Miete 126

Softwarelizenzen 127

Steuer 128

Telefon 127

variable 118, 267

Versicherung 128

Zinsen 128, 130

Krankenkasse 187, 310

Beitragsbemessungsgrenze

188

gesetzliche 187

private 188

Krankenversicherung 186

freiwillige 186

private 186

Krankenversicherungsbeitrag 187

Krankheit 39, 185 f.

Kreativität 317

Kredit 119, 130, 177

Lieferant 182

Sicherheiten 177

Kreditanstalt für Wiederaufbau

163

Kreditinstitut 177

Krupp 230

Kündigung 311

Mitarbeiter 145

Kündigungsschutz 146

Künstlersozialversicherung 63

Kummerkasten 289

Kunde 79, 278

Akquise 314

Analyse 282

Bedürfnis 81, 84

Befragung 80, 83, 90

Daten 321

guter 80

Interessen 81

Kategorie 282

Kaufentscheidung 86

kennen 90

Kontakt 314

Kritik erfragen 290

Motivation 80

schlechter 81

Zielgruppe 79

Zielgruppenanalyse 79

Kunden 308

halten 308

neue 308

Kundenakquise 308, 314, 317

Kundenanalyse 80, 317

Kundenbedürfnis 80

Kundenbefragung 270

Kundenbeziehungsmanagement

292

Kundenbindung 85, 269, 289, 291

Kundengruppe 316

Kundenkarte 99

Kundenservice 109

Kundenstamm 87, 308, 314

Kundenstruktur 281

Kundentreue 289

Kundenwunsch 314

## L

Lager 309

Landesbank 36

Laufkundschaft 240

Lauflage 240

Leasing 181

Lebensversicherung

zu Geld machen 154

Legal Due Diligence 70

Lehr- und Gesellenjahre 55

Leistungsträger

Abwanderung 144

LfA 164

Lieferantenkredit 182  
 Lieferverträge 309  
 Limited 157  
 Link-Sammlung 324  
 LinkedIn 250  
 Liquidität 120  
 Liquiditätsplan 121, 316  
 Liquiditätsplanung 261, 310, 315  
     Muster 262  
 Logo 231f.  
 Lohn 125  
 Lohnnebenkosten 125  
 Lohnsteuer 238

## M

Mahnung 265  
 Mahnwesen 265  
 Management-Buy-out 71  
     Voraussetzungen 72  
 Mantelkauf 225  
 Marge 309  
 Marke 61  
 Markenrecht 231  
 Markenschutz 232  
     Handelsregister 232  
 Marketing 98  
 Marketing-Aktion 313  
 Marketingmaßnahme 280  
 Marketingmaterial 248  
 Markt 311, 316  
     Abgrenzung 76  
 Marktanalyse 111  
 Marktforschung 31, 73, 270  
     Industrie- und  
     Handelskammer 74  
     Innungen und Verbände 74  
     Marktforschungsinstitute 75  
     Omnibus-Umfragen 76  
     ortsansässige Medien 74  
     primäre 32  
     sekundäre 32, 74  
     Sekundärmarktforschung 74  
 Marktposition 316  
 Marktveränderung 141  
 Marktvolumen 76  
 Materialeinkauf 124  
 Materialkosten 123  
 McDonald's 241  
 McKinsey 323  
 Meister 56  
 Meisterkurs 56  
 Micro-Blogging 251  
 Miete 126, 266

Mietrecht 325  
 Mindestkapital 208  
 Mindestkosten 117  
 Mindestschutz 38  
 Mitarbeiter *siehe* Personal 311  
     Suche 297  
 Mitarbeiterbesprechung 275  
 Mitarbeitermotivation 311  
 Motivation 44  
 Mundpropaganda 314

## N

Nachfrage 309  
 Name  
     erlaubter 228  
     nicht erlaubter 228  
     Vorgaben 230  
 Namenswahl 227, 231  
     formelle Vorgaben 227  
     Geschäftsgegenstand 228  
     Markenrecht 231  
 Negieren 40, 276f.  
 Nettoumsatz 267  
 Network-Deal 176  
 Networking 176  
 Netzwerk 283  
     Online-Netzwerke 284  
 Neugründung 225

## O

Off-Site-Meeting 278  
 Offene Handelsgesellschaft  
     *siehe* OHG  
 Office Day 275  
 OHG 216  
 Online-Netzwerk 284  
 Organisation 293  
 Orientierungshilfe 31

## P

Pacht 126  
 Partner 208  
 Patent 59 f.  
 Patentamt 61, 232  
 Pause 317  
 Payback 227  
 Personal 114  
     Bewerbungsunterlagen 299  
     einstellen 284  
     Festanstellung 146  
     freie Mitarbeit 146

Kündigung 145  
 Kündigungsschutz 146  
 Mitarbeiteranzahl 146  
 Mitarbeiterbesprechungen 275  
 Qualifikation 146

Standortwahl 243  
 Stellenprofil 146  
 Talentscouting 145  
 Teamgeist 144  
 Überblick über Talentemarkt  
 145  
 Vorstellungsgespräche 284  
 Zeitlicher Bedarf 146

Personalfalle 144  
 Personalkosten 118, 123  
 Personengesellschaft 211  
     Nachteile 215, 218  
     Vorteile 212

Pflichtversicherung 195  
 Phase  
     Entscheidung 29

PKV 188  
     Bedingungen 188  
     Beitragshöhe 188  
     Familienangehöriger 189  
     Gesundheitsprüfung 188  
     Nachteile 189  
     Vorteile 188  
 Plan 309  
 Planung 141  
     unrealistische 313

Planzahlen 117  
 Präsentation 247  
     Foto 248  
 Praxistest 287  
 Preis 98, 308  
 Preisfalle 143  
 Preisfindung 114  
 Preisgestaltung 98, 114  
 Primärhaftung 37, 162  
 Priorisieren 40, 276  
 Private Absicherung 39  
 Private Ausgabe 117  
 Private Berufsunfähigkeitsversicherung 194  
     Berufsunfähigkeitsrente 194  
 Private Krankenversicherung  
     *siehe* PKV  
 Private Rentenversicherung 192  
 Problemerkennung 142  
 Produkt 145, 308, 314, 316  
     und damit verbundene  
     Emotionen 86  
 Puma 95

## Q

Qualität 309  
Qype 251

## R

Rabatt 98, 309  
Rabattaktion 98  
Rating 179  
Ravensburger 107  
Rechnung 199, 247  
Umsatzsteuer 199  
Recht 325  
Rechtsform 37, 207  
AG 207, 225  
BGB-Gesellschaft 211  
Einzelunternehmung 207  
GbR 210 f.  
GmbH 207, 219 f., 223  
GmbH & Co. KG 207  
Haftungsfragen 208  
KG 217  
Mindestkapital 208  
OHG 207, 216  
Personengesellschaft 211  
Überblick 209  
Vergleich 220  
Rechtsformen  
Überblick 210  
Referenzkunde 314  
Reinvermögen 136  
Reisekosten 127  
Rentabilitätsvorschau 119  
Rentenkasse 192  
Rentenversicherung 190 f.  
Erwerbsunfähigkeitsrente 193  
Garantieverzinsung 192  
private 191 f.  
Reserven 310  
Revision 309  
Risikobereitschaft 315  
zu geringe 316  
zu hohe 315  
Risikokapitalgeber *siehe* Venture Capital  
Risikolebensversicherung 190  
Versicherungssumme 190  
Rücklage 120  
Ruhestand 186  
Ruin 316

## S

Sabbatjahr 194  
Sachanlage 136  
Sacheinlage 154  
Sachgründungsbericht 154  
Sachkosten 118  
Salvatorische Klausel 215  
SAP 97  
Satzung *siehe*  
Gesellschaftsvertrag 51  
Scheinselfständigkeit 62  
Schutzwatent 61  
Schwierigkeit 316  
Selbstkritik  
nach einem Jahr 292  
Organisation 293  
Selbstständigkeit  
Einzelunternehmer 62  
Gründe 44  
Motivation 44  
Wege in 62  
Service 290, 308  
Shell 230  
Sicherheit 185, 316  
Finanzierung 162, 177  
Siemens 108  
Silicon Valley 57  
Skonto 182  
Verzicht auf 182  
Slogan 231  
Softwarelizenz 127  
Solidaritätszuschlag 238  
Soll-/Ist-Vergleich 261  
Sonderpreis 98  
Sortiment 314  
Sozialkasse 310  
Sozialversicherungsträger 236  
Sparkasse 178, 323  
Staatliche Förderung 161  
Stammkapital 220 f.  
Stammkunde 288  
Standard Oil 155  
Standort 113, 239  
Entscheidung 244  
Standortwahl 243 f.  
Starbuck's 58  
Start-up-Initiative 170  
Startgeld 35  
Startkapital  
Checkliste 158  
Höhe 156  
Kapitalgesellschaft 157  
Quellen 153

Vorschriften 156  
Statistisches Bundesamt 73  
Stellenbeschreibung 297  
Stellenprofil 146  
Steuer 128, 295  
Arten 196  
reduzieren 200  
Steuerberater 196, 201, 253  
Steuererklärung 295  
Steuernummer 237  
Steuervergünstigung 161  
Steuervorauszahlung 237, 296  
Steuerzahlung 295  
Strategie 41  
Style Guide 245  
Substanzwert 69  
Szenario 141  
Problemerkennung 142  
zukünftige Einflüsse 142  
Szenariotechnik 142

## T

Tag der offenen Tür 99  
Tagesablauf 273  
Talentscouting 145  
Tchibo 84  
Team *siehe* auch Gründerteam  
Teamgeist 144  
Teamplayer 47 f.  
Telefonieren  
professionelle Begrüßung 279  
professionelle  
Gesprächsführung 279  
Testmarkt 76  
Tipp  
Business-Plan 321  
Todesfall 39, 186  
Trade Sale 174  
Transparenz 145  
Trend 315  
Treuebonus 291  
Twitter 251

## U

Übernahme 67  
Checkliste 71  
Ertragswert 68  
Kapitelgeber 70  
Kaufpreis 69  
Risiken 70  
Substanzwert 69

Unternehmen bewerten  
 67  
 Vergleichswert 69  
 Überstunden 311  
 Umlaufvermögen 136  
 Umsatz 117  
     niedriger 294  
     pro Kunde 117  
 Umsatzprognose 309  
 Umsatzsteuer 196, 198  
     Kleinunternehmer 200  
     Rechnung 199  
     Voranmeldung 199  
 Umsatzsteueridentifikations-  
     Nummer 238  
 Umwandlung 225  
 Unfallversicherung 193, 195  
     gesetzliche 195  
     private 195  
 Unique Selling Proposition  
     *siehe* USP  
 Unternehmen  
     Ausstieg 51  
     bewerten 67  
 Unternehmensauftritt 244  
 Unternehmensform  
     Entscheidungsfindung 209  
     Fragen 208  
 Unternehmensnachfolge *siehe*  
     Übernahme  
 Unternehmenssteuer 129  
 Unternehmensziel 105  
 Unternehmer  
     Aufgaben 39, 41  
 Unternehmer-Eigenschaft 46  
 Unternehmerlohn 266  
 Unternehmertum 43  
 Urheberrecht 61  
 USP 32, 60, 87, 115  
 UST-ID *siehe* Umsatzsteuer-  
     identifikations-  
     Nummer

### **V**

Variable Kosten 267  
 VC *siehe* Venture Capital  
 Venture Capital 174  
     Auswahlprozess 176  
     Networking 176  
     Überblick 176  
     Vor- und Nachteile 177  
 Venture-Capital-Geber  
     finden 175  
 Verbindlichkeit 136  
 Vergleichswert 69  
 Verkaufsargument 115  
 Versicherung 117, 128, 186  
     Krankenversicherung 186  
     private Berufsunfähigkeitsversi-  
         cherung 193  
     private Rentenversicherung  
         192  
     Rentenversicherung 190  
     Risikolebensversicherung 190  
     Todesfall 190  
     Unfallversicherung 195  
     Vergleichsrechner 186  
 Versteigerung 124  
 Visitenkarte 246  
 Vollexistenz 37, 163  
 Vorbeginnklausel 37, 163  
 Vorkaufsrecht 51  
 Vorratspatent 61  
 Vorstellungsgespräch 284  
 Vorsteuer 198

### **W**

Wachstum 134  
 Wal-Mart 58, 95  
 Ware 313  
 Wareneinkauf 123 f., 315  
 Waren sortiment 317  
 Warentransport 311

Webauftritt 248  
 Webrecherche 74  
 Wellington Partners 50  
 Werbung 314  
 Werthaltigkeit 154  
 Wettbewerber 317  
 Wettbewerbsanalyse 91  
 Wettbewerbslandschaft 91  
 Wettbewerbsstruktur 92  
 Wettbewerbsverbot 279

### **X**

XING 250

### **Z**

Zahlungsausgang 262  
 Zahlungseingang 262  
 Zahlungsfähigkeit 120  
 Zahlungsmoral  
     öffentliche Hand 159  
 Zahlungsverzögerung 263  
 Zahlungsziel 263  
 Zeiteinteilung 270, 273  
 Zeitfresser 276  
 Ziel  
     festlegen 105  
 Zielgruppe 79  
 Zielgruppenanalyse 79  
 Zielvereinbarung 105, 108  
 Zielvorgabe 105  
 Zins 119, 128, 130  
 Zinsvergünstigung 161  
 Zooplus 227  
 Zufriedenheit 307  
 Zulage 161  
 Zulieferer  
     Daten 321  
 Zusatzversicherung 190  
 Zuschuss 161  
 Zuwendung 161

