

Inhalt

Vorwort der Herausgeber	5
Geleitwort von Dr. Wilfried Stoll.....	8
Geleitwort von Thomas Sattelberger	11
Vorwort von Joachim Erich Schielke	13
Grußwort von Rudolf Kast	14
I. GRUNDLEGENDE INFORMATIONEN	23
1. Der Ingenieurberuf – Verantwortung und Innovation	
Ingenieur und Innovation	24
von Univ.-Prof. Dr. Nikolaus Franke, WU Wirtschaftsuniversität Wien/Austria	
Technologie und Management beherrschen – Wirtschaftsingenieure	28
Prof. Dr.-Ing. Dr. h.c. Helmut Baumgarten, TU Berlin	
Der Ingenieur gilt als „Innovateur“	40
von Dr. Eberhard Veit, Veit GbR	
Nachhaltige Innovationen – eine neue Herausforderung für Ingenieure	47
von Prof. Dr. Michael von Hauff, Universität Kaiserslautern	
2. Demografische Entwicklung/Mangel an MINT-Nachwuchs/Perspektiven	
Ingenieure: Beschäftigungsexpansion, demografische Entwicklungen, Potenziale der Zuwanderung.....	51
von Dr. Oliver Koppel, Institut der deutschen Wirtschaft Köln	
Gesucht: nachhaltige Strategien für den MINT-Nachwuchs.....	62
von Prof. Dr. Andreas Schlüter, Generalsekretär des Stifterverbandes für die Deutsche Wissenschaft, Berlin	
Der Mangel an MINT-Nachwuchs	67
von Dr. Walter Döring, Wirtschaftsminister a. D., Geschäftsführender Gesellschafter ADWM GmbH – Akademie Deutscher Weltmarktführer, Schwäbisch Hall	
Entwicklung der Ergebnisse einer Wiederholungsbefragung zum Ingenieurberuf zur Neuauflage von „Berufsziel Ingenieur/Wirtschaftsingenieur“	74
von Dr. Johann N. Häußler, Vocatus AG, Gröbenzell/München	
Der globale Kampf um Talente: Arbeitsmarkt-Chancen für Ingenieure.....	79
von Romeo Ruh, ZFU International Business School, Thalwil/Schweiz	
Der Berufslebensbaum	85
von Martin Peußer und Marion Hodapp, Personalrezepte Fachberatung für Personalmanagement, Kronberg/Ts	
Früh krümmt sich, was ein Haken werden will – Strategien gegen den Fachkräftemangel	93
von Dr. Dierk Suhr, Lisa Röthinger und Natalia Weißker Klett MINT GmbH, Stuttgart	

Karrieremöglichkeiten des Ingenieurs/Wirtschaftsingenieurs aus Sicht eines Personalberaters.....	101
von Dr. Günther Würtele und Frank Dehner, Dr. Günther Würtele & Partner Personalberatung GmbH, Bad Homburg v. d. Höhe	
Interdisziplinarität des Wirtschaftsingenieurwesens als Karrieresprungbrett	107
von Prof. Dr.-Ing. Wolf-Christian Hildebrand, Technischen Hochschule Brandenburg und Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Matthias Maroske, Verband Deutscher Wirtschaftsingenieure (VWI)	
II. DER WEG ZUM INGENIEUR/ WIRTSCHAFTSINGENIEUR	111
1. Studium an Hochschulen	
Studieren an der Universität – was ist das und wie geht das?.....	112
von Prof. Dr. Martin Schmauder, TU Dresden	
Ausbildung in den Ingenieurwissenschaften an den HAW	119
von Prof. Dr.-Ing. Silvia Weber, Hochschule für Technik (HFT), Stuttgart	
Duales Studium mit Doppelabschluss – ein Königsweg?	126
von Nicolai Wiedmann, Groz-Beckert KC, Albstadt	
Die ASW – Berufsakademie Saarland e.V.	132
von Prof. Dr. Andreas Metz, ASW – Berufsakademie Saarland e. V., Neunkirchen	
Hochschulzugang für Meister und Techniker	139
von Dr. Alfred Ermers und Klaus Herrmann, Festo Lernzentrum Saar GmbH, St. Ingbert	
Bachelor und Master in der Personalentwicklung – die Chance für (zukünftige) Ingenieure....	146
von Matthias Toepfer, Südwestmetall, Stuttgart	
Berufsbegleitende ingenieur- und wirtschaftsingenieurwissenschaftliche Bachelor- und Masterstudiengänge	152
von Prof. Dr.-Ing. Ulrich Günther und Dipl.-Kultwiss. Julia Rülicke, Steinbeis Technology Group, Dresden	
Warum eine Studienfinanzierung?	158
von Dr. Uwe Machwirth, Festo Bildungsfonds Festo AG & Co. KG, Esslingen und Rolf C. Zipf, CareerConcept AG, München	
2. Weiterqualifizierung für Ingenieure/Executives	
Weiterbildung über Master-Studium	170
von Dr.-Ing. Judith Elsner, Karlsruher Institut für Technologie (KIT) International Department gGmbH, Karlsruhe	
Vom Ingenieur zum Manager: der Weg über den MBA.....	175
von Ian Walsh, Ian Walsh Consulting Network, Wiesbaden	
Berufliche Weiterbildung von Ingenieuren auf dem Weg zur technischen Führungskraft.....	182
von Prof. Dr. Hans-Gerd Servatius, Competivation Consulting, Düsseldorf	
Lebenslanges Lernen für Ingenieure: Employability langfristig sichern	190
von Hans-Georg Schnauffer, Gesellschaft für Wissensmanagement, Frankfurt a. M.	
Weiterqualifizierung für zukünftige Executives	199
Prof. Gerold Frick, Hochschule für Technik und Wirtschaft Aalen	

III. ERFAHRUNGSBERICHTE.....209**1. Professionals berichten über ihren Berufseinstieg und Werdegang**

Faszination Hochspannungstechnik 210
von Jenny Gronau, 50Hertz Transmission GmbH, Berlin

Als Produktmanager Produkte zum Erfolg führen 213
von Dr. Steffen Ehrenmann, TRUMPF Laser- und Systemtechnik GmbH, Ditzingen

Wirtschaftsingenieur und Physiker – zwischen technischem und kaufmännischem Denken 219
von Dr. Klaus Blickle, addvalue GmbH, Künzell

Erfahrungen aus dem Berufsleben eines Ingenieurs 223
von Dr. E. Gericke

2. Frauen in Ingenieurerufen

Als Ingenieurin im Wissenschaftssystem 228
von Prof. Dr. rer. pol. Dipl.-Ing. Meike Tilebein, Universität Stuttgart

Als persische Ingenieurin in Deutschland 234
von Dr. Dipl.-Ing. Fereshteh Fakhar, SAP AG, Walldorf

Vertriebsingenieurin – Frau in der Männerdomäne 239
von Helena Jungblut, Festo AG & Co. KG, Esslingen

IV. DIE RELEVANTEN TÄTIGKEITSFELDER FÜR INGENIEURE243**1. Ingenieure in der Industrie**

Entwicklungsingenieure bei HEIDELBERG –
Spezialisten und Know-how-Träger verschiedener Disziplinen 244
von Dr. Rupert Felder, Heidelberg Group, Heidelberg

Den Herausforderungen der Zukunft begegnen: Ingenieure bei Balluff 246
ein Interview mit Michael Weinfurter, Balluff GmbH, Neuhausen auf den Fildern

Einsatzmöglichkeiten von Ingenieuren/-innen in der Industrie 253
von Dr. Rainer V. Dulger, Arbeitgeberverbandes Gesamtmetall, Berlin

Am Anfang steht das Fragezeichen, am Ende das Getriebe –
als Versuchingenieur bei der ZF Friedrichshafen AG 258
von Peter Elkenkamp, ZF Friedrichshafen AG, Friedrichshafen

Die Rolle des Controllers im Wandel 266
von Prof. Dr. Ronald Gleich, EBS Business School, Oestrich-Winkel und Horváth Akademie, Stuttgart

2. Ingenieure in der Forschung

Der Wandel des Ingenieurwesens und die Bedeutung der Forschung 273
von Tanja Nemeth und Prof. Dr. Wilfried Sihn, Fraunhofer-Gesellschaft, Wien/Austria

Ingenieure in der angewandten Forschung 279
von Prof. Dr.-Ing. Wilhelm Bauer und Dr.-Ing. Rolf Ilg, Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO, Stuttgart, Universität Stuttgart

3. Ingenieure in der Beratung

Als Berater mit technischem Know-how bei Roland Berger	285
von Thomas Rinn, Roland Berger GmbH, Stuttgart	
Wirtschaftsingenieure in der strategischen Unternehmensentwicklung – die Brückenbauer ...	291
von Dr. Ulrich Hagenmeyer und Jan van Buijtenen sowie Florian Kaiser	
Kärcher GmbH & Co. KG, Winnenden	
Ingenieure in der Unternehmensberatung	297
von Magnus Meier, UNITY AG	
Der Wirtschaftsingenieur als Navigator in komplexen Innovationsprozessen	301
von Prof. Dr. Sören Dressler, Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin und	
Sandra Dressler, Dressler & Partner Management Consultants, Berlin	
Aufgaben und Tätigkeiten eines Diplom-Ingenieurs in der Assekuranz	
im Rahmen der Risikoprüfung und Bewertung	310
von Dipl.-Ing. Carsten Pütter, Allianz Deutschland AG, DG Nordwest, Hamburg	
Planung und Beratung in der Energiewirtschaft	314
von Timo Basteck, Fichtner GmbH & Co. KG, Stuttgart	
Persönlich weiter kommen: Karriere in der Ingenieurgesellschaft –	
Chancen erkennen und nutzen	319
von Winfried Keppler, engineering people GmbH	
Industrial Engineering und Tarifverträge –	
die Arbeit des Ingenieurs in den Arbeitgeberverbänden	327
von Kai Scheweppe, Südwestmetall, Abt. Arbeitspolitik, Stuttgart	

4. Ingenieure im Vertrieb

Vertriebsingenieure zwischen technischer Exzellenz und sozialer Empathie –	
oder „Sind Vertriebsingenieure die besseren Liebhaber?“	335
von Axel F. R. Fischle, Swiss Management Factory GmbH, Remseck	

5. Ingenieur als Selbstständige

Selbstständig als Ingenieur	347
ein Interview mit Jörg Walden, CEO von iPoint-systems gmbh, Reutlingen	
Der Ingenieur im Umfeld von Unternehmensgründungen	354
von Dr. Stefan Reineck, RMC Dr. Reineck Management & Consulting GmbH, Kirchardt	

V. KARRIERE PERSPEKTIVEN CHANCEN	361
Ingenieur 2025 – 7 Thesen für berufliche Erfolge	362
von Thomas Strobel, FENWIS GmbH, Gauting	
Karriere- und Gehaltsentwicklung von Ingenieuren – Status quo und Ausblick	370
von Anton Stockhausen und Tanja Weidig, Lurse AG, Troisdorf	
Perspektiven und Chancen für (Wirtschafts-)Ingenieure in den MINT-Arbeitsmärkten	378
von Boris Wörter, Festo AG & Co. KG, Esslingen	
Verschiedene Wege führen nach Rom – wer Karriere machen will, muss flexibel sein	382
von Dr. Wolfgang Feige, zeag GmbH, Konstanz	

VI. BEWERBUNG	387
Erfolg im Job ist auch Kopfsache: Mentale und emotionale Stärke für den Berufseinstieg	388
von Dipl.-Ing. (FH) Antje Heimsoeth, Heimsoeth Academy, Rosenheim	
Berufswahl und Bewerbung – oder warum Sie <i>nicht</i> werden sollten, was der Markt will	402
von Stefan Müller, stefan müller personalperspektiven GmbH, Stuttgart	
Ausgangsfrage für eine erfolgreiche Bewerbung: „Wo will ich eigentlich in meinem Leben hin?“	410
von André Fortange, CEB, Hamburg	
Wie bewerbe ich mich erfolgreich?	415
von Markus Folz, RAFI GmbH & Co. KG, Berg	
Wie bewerbe ich mich erfolgreich? Praxistipps von Personalmanagern	421
von Antje Kückemanns und Elisabeth Ewen, Fraunhofer-Gesellschaft, München	
Erfolgreiche Positionierung auf dem Arbeitsmarkt – was Sie vom Employer Branding für Ihren Berufseinstieg lernen können	428
von Ingo Zwermann und Julia Vössing, Implenia Construction GmbH	
VII. NÜTZLICHE INFORMATIONEN UND ADRESSEN/LINKS.....	435
Hand in Hand netzwerken.....	436
vom Verein Deutscher Ingenieure (VDI), Düsseldorf	
Ein Stipendium, das zu dir passt. Deine Community für Studium und Karriere.	440
von Anna Friedl, e-fellows.net, München	
Nützliche Links für den Weg zum Ingenieur/Wirtschaftsingenieur.....	444
Autoren/Autorinnen.....	447

Inserenten

ARBEITGEBERVERBAND GESAMTMETALL, Voßstr.16, 10117 Berlin

FESTO AG & Co. KG, Ruiter Straße 82, 73734 Esslingen

KÄRCHER GmbH & Co KG, Winnenden

KLETT MINT GmbH, Rotebühlstraße 77, 70178 Stuttgart

PERSONALREZEPTE Martin Peußner, Campus Kronberg 7, 61476 Kronberg/Ts

RAFI GmbH & Co. KG, Ravensburger Str. 128-134, 88276 Berg