

Inhalt

Vorwort 9

1 Einleitung 11

- Projekterfolg – Zielgröße des Projekt-Controllings 11
- Messbarkeit des Projekterfolgs 14

2 Begriffe und Ziele des Projekt-Controllings 19

- Normen und Inhalte 19

3 Projektentwicklungsmethodik und Controlling 37

- Projektplanung 37
- Controlling des Entwicklungsmodells 41
- Planungssystematik 56
- Controllingstandards 59

4 Aufgaben des Controllings 65

- Definition der Kontrollobjekte 65
- Risikomanagement 68
- Akzeptanz 73
- Qualitäts-Controlling 77
- Unterstützung und Beratung 79

Controlling der Fremdleistungen	80
Controlling des Projektportfolios	82
Zusammenfassung	82

5 Praxis und Methodik des Projekt-Controllings 85

Projektwirtschaftlichkeit	85
Methodik der Projektsteuerung	114
Risikobewertung	151

6 Organisation des Projekt-Controllings 157

Stellen und Instanzen	157
Ablauforganisation	167
Stellenbeschreibung	172

7 Ergebnisse und Einführungsstrategien 177

Auswirkungen des Projekt-Controllings	177
Einführungsstrategien	180
Projektkultur	184

8 Übungen 189

Übung zur kombinierten Zeit- und Aufwandsplanung und Controlling	189
Übung zur Nutzwertanalyse	194
Finanzwirtschaftlicher Exkurs: Übung zur Projektwirtschaftlichkeit	195

Anhang: Tabellen zur Wirtschaftlichkeitsanalyse 203

Literaturverzeichnis 205

Im Text zitierte Quellen (Fußnoten) 205

Weiterführende Literatur 206

Register 209

