

# Inhalt

## **Vorwort** 9

## **1 Einleitung** 11

Projekterfolg – Zielgröße des Projekt-Controllings 11

Messbarkeit des Projekterfolgs 14

## **2 Begriffe und Ziele des Projekt-Controllings** 19

Normen und Inhalte 19

## **3 Projektentwicklungsmethodik und Controlling** 37

Projektplanung 37

Controlling des Entwicklungsmodells 41

Planungssystematik 56

Controllingstandards 59

## **4 Aufgaben des Controllings** 65

Definition der Kontrollobjekte 65

Risikomanagement 68

Akzeptanz 73

Qualitäts-Controlling 77

Unterstützung und Beratung 79

Controlling der Fremdleistungen 80

Controlling des Projektportfolios 82

Zusammenfassung 82

## **5 Praxis und Methodik des Projekt-Controllings 85**

Projektwirtschaftlichkeit 85

Methodik der Projektsteuerung 114

Risikobewertung 151

## **6 Organisation des Projekt-Controllings 157**

Stellen und Instanzen 157

Ablauforganisation 167

Stellenbeschreibung 172

## **7 Ergebnisse und Einführungsstrategien 177**

Auswirkungen des Projekt-Controllings 177

Einführungsstrategien 180

Projektkultur 184

## **8 Übungen 189**

Übung zur kombinierten Zeit- und Aufwandsplanung und  
Controlling 189

Übung zur Nutzwertanalyse 194

Finanzwirtschaftlicher Exkurs:

Übung zur Projektwirtschaftlichkeit 195

**Anhang: Tabellen zur Wirtschaftlichkeitsanalyse** 203

**Literaturverzeichnis** 205

Im Text zitierte Quellen (Fußnoten) 205

Weiterführende Literatur 206

**Register** 209

