

# Inhaltsverzeichnis

<b>Der Autor . . . . .</b>	V
<b>Vorwort . . . . .</b>	VII
<b>Abkürzungsverzeichnis . . . . .</b>	XIII
<b>1. Einleitung . . . . .</b>	1
<b>2. Grundlagen der Investitionsrechnung/Investitionsplanung . . . . .</b>	3
2.1 Investitionsarten und Investitionszweck . . . . .	3
2.2 Schritte der Investitionsplanung . . . . .	4
2.2.1 Anregung der Investition . . . . .	5
2.2.2 Bewertung der Investition . . . . .	5
2.2.3 Entscheidung über die Investition . . . . .	6
2.2.4 Ausführung der Investition . . . . .	6
2.2.5 Kontrolle der Investition . . . . .	7
<b>3. Investitionscontrolling . . . . .</b>	8
<b>4. Die Wirtschaftlichkeit von Investitionen . . . . .</b>	10
4.1 Statische und dynamische Investitionsbewertung . . . . .	10
4.2 Statische Verfahren . . . . .	10
4.2.1 Kostenvergleichsrechnung . . . . .	11
4.2.2 Gewinnvergleichsrechnung . . . . .	11
4.2.3 Statische Rentabilitätsrechnung . . . . .	11
4.2.4 Amortisationsrechnung (statische Variante) . . . . .	12
4.3 Dynamische Verfahren . . . . .	12
4.3.1 Kapitalwertmethode . . . . .	13
4.3.2 Annuitätenmethode . . . . .	13
4.3.3 Methode des internen Zinsfußes . . . . .	14
4.3.4 Dynamische Amortisationsrechnung . . . . .	14
<b>5. Kriterien und Beispiele der Investitionsplanung . . . . .</b>	18
<b>6. Erforderlichkeit einer Investition . . . . .</b>	21

<b>7.</b>	<b>Ermittlung der künftigen Investitionen und des notwendigen Kapitalbedarfs . . . . .</b>	22
<b>8.</b>	<b>Erstellung der Liquiditäts- und Kapitalbedarfsplanung . . . . .</b>	26
<b>9.</b>	<b>Praxis-Beispiele für Investitionen . . . . .</b>	30
9.1	Investition in eine Praxis. . . . .	30
9.2	Investitionen in medizinische Geräte und Ausstattungen . . . . .	31
<b>10.</b>	<b>Liquiditätswirkungen der Investitions- und Finanzierungsplanung . . . . .</b>	35
<b>11.</b>	<b>Finanzierung . . . . .</b>	36
11.1	Finanzierungsbedarf und -regeln in Praxen . . . . .	36
11.1.1	Fremdkapital . . . . .	36
11.1.2	Eigenkapital. . . . .	36
11.2	Finanzplanung. . . . .	36
11.3	Finanzierungsregeln . . . . .	37
11.4	Herkunft der Mittel. . . . .	37
11.4.1	Allgemeines. . . . .	37
11.4.2	Außenfinanzierung . . . . .	38
11.4.3	Innenfinanzierung . . . . .	39
11.4.3.1	Selbstfinanzierung/Eigenfinanzierung . . . . .	39
11.4.3.2	Finanzierung aus Rückstellungen . . . . .	40
<b>12.</b>	<b>Finanzgespräche mit Banken . . . . .</b>	41
<b>13.</b>	<b>Abschließende Checkliste Investitionsplanung . . . . .</b>	43
<b>14.</b>	<b>Umsatz- und Kostenstrukturanalyse . . . . .</b>	47
14.1	Umsatzstrukturanalyse . . . . .	47
14.2	Kostenstrukturanalyse . . . . .	47
14.2.1	Allgemeines. . . . .	47
14.2.2	Aktuelle Ergebnisse der Kostenstrukturstatistik im medizinischen Bereich 2015 und ausgewählte Kernmerkmale im Zeitvergleich . . . . .	48

14.2.3 Einnahmen, Aufwendungen und Reinertrag je Arztpraxis 2015 nach Fachgebieten im Zeitvergleich. . . . .	50
14.2.4 Arztpraxen nach Organisationsform und Einnahmengrößenklassen. . . . .	53
14.2.5 Kassenärztliche Bundesvereinigung KBV/Honorare der Vertragsärzte und die Honorarumsätze für alle Ärzte/ Psychotherapeuten. . . . .	54
14.2.6 Durchschnittlicher Honorarumsatz 2014 und 2015 im hausärztlichen Versorgungsbereich . . . . .	55
14.2.7 Durchschnittlicher Honorarumsatz 2014 und 2015 im fachärztlichen Versorgungsbereich . . . . .	56
<b>15. Fördergelder, Finanzierungs- und Kreditfragen</b> . . . . .	57
15.1 Förderung von Unternehmensgründern . . . . .	57
15.2 Gründungszuschuss . . . . .	61
15.3 Förderung unternehmerischen Know-hows durch Unternehmensberatungen . . . . .	62
<b>Stichwortverzeichnis</b> . . . . .	65