

Inhaltsverzeichnis

Der Autor	V
Vorwort	VII
Abkürzungsverzeichnis	XIII
1. Einleitung	1
2. Grundlagen der Investitionsrechnung/Investitionsplanung	3
2.1 Investitionsarten und Investitionszweck	3
2.2 Schritte der Investitionsplanung	4
2.2.1 Anregung der Investition	5
2.2.2 Bewertung der Investition	5
2.2.3 Entscheidung über die Investition	6
2.2.4 Ausführung der Investition	6
2.2.5 Kontrolle der Investition	7
3. Investitionscontrolling	8
4. Die Wirtschaftlichkeit von Investitionen	10
4.1 Statische und dynamische Investitionsbewertung	10
4.2 Statische Verfahren	10
4.2.1 Kostenvergleichsrechnung	11
4.2.2 Gewinnvergleichsrechnung	11
4.2.3 Statische Rentabilitätsrechnung	11
4.2.4 Amortisationsrechnung (statische Variante)	12
4.3 Dynamische Verfahren	12
4.3.1 Kapitalwertmethode	13
4.3.2 Annuitätenmethode	13
4.3.3 Methode des internen Zinsfußes	14
4.3.4 Dynamische Amortisationsrechnung	14
5. Kriterien und Beispiele der Investitionsplanung	18
6. Erforderlichkeit einer Investition	21

7.	Ermittlung der künftigen Investitionen und des notwendigen Kapitalbedarfs.	22
8.	Erstellung der Liquiditäts- und Kapitalbedarfsplanung	26
9.	Praxis-Beispiele für Investitionen	30
9.1	Investition in eine Praxis.	30
9.2	Investitionen in medizinische Geräte und Ausstattungen	31
10.	Liquiditätswirkungen der Investitions- und Finanzierungsplanung	35
11.	Finanzierung	36
11.1	Finanzierungsbedarf und -regeln in Praxen	36
11.1.1	Fremdkapital	36
11.1.2	Eigenkapital.	36
11.2	Finanzplanung.	36
11.3	Finanzierungsregeln	37
11.4	Herkunft der Mittel.	37
11.4.1	Allgemeines.	37
11.4.2	Außenfinanzierung	38
11.4.3	Innenfinanzierung	39
11.4.3.1	Selbstfinanzierung/Eigenfinanzierung.	39
11.4.3.2	Finanzierung aus Rückstellungen	40
12.	Finanzgespräche mit Banken	41
13.	Abschließende Checkliste Investitionsplanung	43
14.	Umsatz- und Kostenstrukturanalyse	47
14.1	Umsatzstrukturanalyse	47
14.2	Kostenstrukturanalyse	47
14.2.1	Allgemeines.	47
14.2.2	Aktuelle Ergebnisse der Kostenstrukturstatistik im medizinischen Bereich 2015 und ausgewählte Kernmerkmale im Zeitvergleich.	48

14.2.3	Einnahmen, Aufwendungen und Reinertrag je Arztpraxis 2015 nach Fachgebieten im Zeitvergleich.	50
14.2.4	Arztpraxen nach Organisationsform und Einnahmengrößenklassen.	53
14.2.5	Kassenärztliche Bundesvereinigung KBV/Honorare der Vertragsärzte und die Honorarumsätze für alle Ärzte/ Psychotherapeuten.	54
14.2.6	Durchschnittlicher Honorarumsatz 2014 und 2015 im hausärztlichen Versorgungsbereich	55
14.2.7	Durchschnittlicher Honorarumsatz 2014 und 2015 im fachärztlichen Versorgungsbereich	56
15.	Fördergelder, Finanzierungs- und Kreditfragen.	57
15.1	Förderung von Unternehmensgründern	57
15.2	Gründungszuschuss	61
15.3	Förderung unternehmerischen Know-hows durch Unternehmensberatungen.	62
	Stichwortverzeichnis.	65