

# Über die Autoren

**Jeff Sutherland und Ken Schwaber** sind die Erfinder von Scrum, einem Entwicklungsprozess für Software, der Softwarefunktionalität in 30-Tage-Inkrementen liefert. Scrum wurde geboren, als Jeff und Ken auf der OOPSLA-Konferenz im August 1995 in Austin, Texas einen Artikel zu Scrum präsentierten. Dieser Artikel »Scrum Development Process« war ein Ergebnis ihrer Zusammenarbeit bis zu diesem Zeitpunkt. Die Arbeiten von H. Takeuchi und I. Nonaka zur schlanken Wissenserzeugung (lean knowledge creation), Bottom-up-Intelligenz und Teamarbeit haben Jeff nachhaltig beeinflusst. Babatunde Ogunnaike hat mit seiner Arbeit über industrielle Prozesskontrolle sowie die Anwendung der Komplexitätstheorie und Empirie auf Softwareentwicklung Ken stark beeinflusst.

Jeff und Ken sind nicht nur die Erfinder von Scrum, sondern haben auch Scrum gepflegt. Unter ihrer Führung hat sich Scrum über die Zeit weiterentwickelt; zuletzt haben sie Mechanismen entwickelt, um die systematische Weiterentwicklung von Scrum zu beschleunigen, basierend auf der Erfahrung und den Eingaben der Scrum-Community. Mit dem Scrum Guide (siehe Anhang B dieses Buches) liefern Jeff und Ken eine komplette Scrum-Definition.

**Dr. Jeff Sutherland** ist Geschäftsführer (CEO) von Scrum Inc. in Cambridge, Massachusetts. Scrum Inc. bietet Training, Führung und Coaching für Unternehmen auf der ganzen Welt an. Jeff ist ausgezeichneter Absolvent der United States Military Academy und ein Top Gun seiner USAF RF-4C Aircraft Commander Class. Jeff hat Abschlüsse der Standford University und einen Doktortitel der Universität Colorado School of Medicine. Er fungiert als Senior-Berater für OpenView Venture Partners und hilft ihnen, Scrum und agile Praktiken in allen Unternehmen ihres Portfolios zu implementieren. Jeff hat Scrum über die Jahre in vielen Software- und IT-Unternehmen erweitert und verbessert.

**Ken Schwaber** ist ein professioneller Softwareentwickler, der die letzten 40 Jahre seines Lebens als Entwickler, Analyst, Berater, Produktmanager und Geschäftsführer verbracht hat. Zu Beginn seiner beruflichen Laufbahn hat er erfolglos versucht, Wasserfallprojekte zum Erfolg zu führen; später entwickelte er eine Alternative zum Wasserfall. Ken hat die letzten 20 Jahren damit verbracht, Scrum weiterzuentwickeln und Unternehmen dabei zu helfen, Vorteile mit Scrum zu erreichen. Ken ist einer der ursprünglichen Unterzeichner des Agilen Manifests sowie (Mit-)Gründer der Agile Alliance und der Scrum Alliance. Im Moment arbeitet er daran, mit Scrum.org die Softwareentwicklung zu verbessern. Ken und seine Frau Christina leben in der Boston-Region. Er ist Absolvent der United States Merchant Marine Academy und hat weitere Abschlüsse der Computerwissenschaften der University of Chicago und in Betriebswirtschaften der University of California an der Los Angeles Anderson School of Management.