

Einleitung

Wir, Jeff und Ken, haben zusammengerechnet 70 Jahre Erfahrung in der Softwareindustrie. Wir haben als Softwareentwickler und Manager in IT-Organisationen (Produkthäuser und auch Dienstleister) gearbeitet. Vor mehr als 20 Jahren haben wir einen Prozess entwickelt, der Unternehmen erlaubt, Software besser zu liefern. Seitdem haben wir Hunderten von Unternehmen dabei geholfen, genau das zu tun: Software besser liefern. Die Ergebnisse unserer Arbeit haben sich weiter ausgebreitet, als wir es jemals für möglich gehalten hatten. Sie wurden von Millionen Menschen verwendet. Wir sind beeindruckt von der Tragweite dessen, was die Menschen mit unserem Prozess erreicht haben.

Dies ist nicht das erste Buch, das wir über Softwareentwicklung geschrieben haben. Es ist allerdings das erste Buch, das wir für Menschen geschrieben haben, die nicht selbst Software entwickeln. Stattdessen richtet sich dieses Buch an Führungskräfte in Unternehmen, deren Überleben und Wettbewerbsfähigkeit von Software abhängt und die die Vorteile aus schneller, inkrementeller Softwareentwicklung mit dem bestmöglichen Ertrag (ROI, Return on Investment) ziehen wollen. Es wendet sich an Führungskräfte, die mit geschäftlicher und technologischer Komplexität konfrontiert sind, die die Entwicklung und Lieferung von Software schwierig machen. Wir haben dieses Buch geschrieben, damit diese Führungskräfte ihren Unternehmen helfen können, ihre Ziele zu erreichen, sich kontinuierlich zu verbessern, ihre Produktivität zu steigern usw.

Dieses Buch richtet sich an Geschäftsführer (CEOs), Vorstände und andere Topmanager, die von ihrem Unternehmen wollen, dass es bessere Software in kürzerer Zeit entwickelt – zu geringeren Kosten, mit besserer Vorhersagbarkeit und mit geringerem Risiko. Dieser Leserschaft möchten wir mitteilen: Sie haben möglicherweise negative Erfahrungen mit Softwareentwicklung in der Vergangenheit gemacht, aber die Softwareindustrie hat sich gewandelt. Die Softwareentwicklung hat ihre Methoden und Ergebnisse radikal verbessert. Die Ungewissheit, das Risiko und die Verschwendung, die Sie gewohnt sind, sind inzwischen

vermeidbar. Wir haben mit vielen Softwareorganisationen gearbeitet, die sich bereits gewandelt haben. Wir möchten Ihnen helfen, es diesen Organisationen gleichzutun.

In diesem Buch zeigen wir Ihnen, wie man Geschäftswert erzeugt durch einen Prozess, der vollständige Softwarefunktionalitäten mindestens alle 30 Tage liefert. Dieses Buch zeigt Ihnen, wie Sie Funktionalität priorisieren können und wie Sie diese Funktionalität *à la carte* geliefert bekommen. Es zeigt Ihnen, wie Sie nicht nur Transparenz über den Geschäftswert erlangen – indem Sie gelieferte Funktionalität mit gewünschter Funktionalität abgleichen –, sondern auch über die Güte des Softwareentwicklungsprozesses wie auch Ihrer Organisation als Ganzes. Die in diesem Buch beschriebenen Werkzeuge werden Ihnen helfen, mit und an Ihrem Unternehmen zu arbeiten, mit modernen Praktiken schneller zu werden und so endlich die Ergebnisse zu erbringen, die Sie seit so langer Zeit erwarten.

Das bedeutet »Software in 30 Tagen«.