

---

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	11
<b>Vorwort</b> .....	13
0.1 Die Geschichte des Arbeitsschutzes in Deutschland bis heute inklusive der Managementsysteme für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit	14
0.2 Die Entwicklung der DIN ISO 45001 Managementsysteme für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit (SGAMS) .....	17
0.3 Die High Level Structure – übergeordnete Struktur für Managementsysteme und für die DIN ISO 45001:2018 .....	19
0.4 Übergeordnetes und grundlegendes Verständnis der Norm DIN ISO 45001:2018 .....	20
0.5 Neuerungen und Spezifizierungen der DIN ISO 45001:2018 gegenüber dem britischen Standard BS OHSAS 18001:2007 .....	23
0.6 Umstellung von BS OHSAS 18001:2007 auf DIN ISO 45001: 2018 .....	27
0.7 Aufbau und Vorbereitung der Zertifizierung nach DIN ISO 45001:2018 ..	27
<b>1 Anwendungsbereich</b> .....	29
<b>2 Normative Verweisungen</b> .....	33
<b>3 Begriffe</b> .....	35
<b>4 Kontext der Organisation</b> .....	41
4.1 Verstehen der Organisation und ihres Kontextes .....	41
4.2 Verstehen der Erfordernisse und Erwartungen von Beschäftigten und anderen interessierten Parteien .....	42
4.3 Festlegen des Anwendungsbereichs des SGA-Managementsystems ..	44
4.4 SGA-Managementsystem .....	46
<b>5 Führung und Beteiligung der Beschäftigten</b> .....	59
5.1 Führung und Verpflichtungen .....	59
5.2 SGA-Politik .....	73
5.3 Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse in der Organisation .....	75
5.4 Konsultation und Beteiligung der Beschäftigten .....	82

<b>6</b>	<b>Planung</b> .....	89
6.1	Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen .....	89
6.1.1	Allgemeines .....	89
6.1.2	Ermittlung von Gefährdungen und Bewertung von Risiken und Chancen .....	96
6.1.3	Bestimmung rechtlicher Verpflichtungen und anderer Anforderungen .....	109
6.1.4	Planung von Maßnahmen .....	114
6.2	SGA-Ziele und Planung zu deren Erreichung .....	117
6.2.1	SGA-Ziele .....	117
6.2.2	Planung zur Erreichung der SGA-Ziele .....	121
<b>7</b>	<b>Unterstützung</b> .....	125
7.1	Ressourcen .....	125
7.2	Kompetenz .....	128
7.3	Bewusstsein .....	131
7.4	Kommunikation .....	136
7.4.1	Allgemeines .....	136
7.4.2	Interne Kommunikation .....	137
7.4.3	Externe Kommunikation .....	137
7.5	Dokumentierte Information .....	144
7.5.1	Allgemeines .....	144
7.5.2	Erstellen und Aktualisieren .....	144
7.5.3	Lenkung dokumentierter Information .....	145
<b>8</b>	<b>Betrieb</b> .....	151
8.1	Betriebliche Planung und Steuerung .....	151
8.1.1	Allgemeines .....	151
8.1.2	Gefahren beseitigen und SGA-Risiken verringern .....	151
8.1.3	Änderungsmanagement .....	157
8.1.4	Beschaffung .....	159
8.2	Notfallplanung und Reaktion .....	164
<b>9</b>	<b>Bewertung der Leistung</b> .....	169
9.1	Überwachung, Messung, Analyse und Leistungsbewertung .....	169
9.2	Bewertung der Compliance .....	172
9.3	Internes Audit .....	189
9.3.1	Allgemeines .....	189
9.3.2	Internes Auditprogramm .....	190
9.4	Managementbewertung .....	204

<b>10</b>	<b>Verbesserung</b> .....	<b>209</b>
10.1	Allgemeines .....	209
10.2	Vorfall, Nichtkonformität und Korrekturmaßnahme .....	209
10.3	Fortlaufende Verbesserung .....	217
<b>11</b>	<b>Die zehn wichtigsten Hinweise zum Aufbau eines Management- systems für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit</b> .....	<b>221</b>
11.1	Auftragsklärung .....	221
11.2	Klärung der Ressourcen .....	222
11.3	Klärung ausreichender Kompetenzen .....	222
11.4	Einbeziehen der wichtigsten Akteure im SGA .....	222
11.5	Aufbau des Systems durch Information an alle Beteiligten und Beschäftigten .....	223
11.6	Analyse von Risiken und Hindernissen .....	223
11.7	Suche nach aktiven Unterstützern .....	223
11.8	Nutzen schon bestehender Managementsysteme .....	224
11.9	Überprüfen der SGA-Dokumente, Verfahren, Prozesse und Strukturen .....	224
11.10	Aufbau des Systems in kleinen Schritten und Kommunikation der Erfolge .....	225
	Literatur- und Quellenverzeichnis .....	227
	Arbeitshilfen .....	231
	Stichwortverzeichnis .....	232