

HANSER



Stichwortverzeichnis

Inge Hanschke

Strategisches Management der IT-Landschaft

Ein praktischer Leitfaden für das Enterprise Architecture Management

ISBN (Buch): 978-3-446-43509-4

ISBN (E-Book): 978-3-446-43585-8

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser-fachbuch.de/978-3-446-43509-4>

sowie im Buchhandel.

Stichwortverzeichnis

A

Abdeckungsanalyse 477
Abhängigkeitsanalyse 478
Ableitung der IT-Ziele 93
Agiler Festpreis 585
Agiles Vorgehen 159
Agilität 344, 585
Akteur 310
Aktivität 86, 585
Aktualisierungsperiode 226
Aktualität 548
Aktuelle Bebauung 585
Ampel 585
Analyse-Muster 194, 195, 476, 585
Analyseprojekt 585
Änderungsanforderung 585
Anforderungsliste 585
Anforderungsmanagement 586
Anwendungsfeld 586
Applikations-Services 452
Architektur-Muster 227, 586
Areal 586
Aufgabenorientierte Services 452
Aufwand 87
Automatisierungsgrad 226

B

Balanced Scorecard 553, 586
Baseline 586
Basis-Infrastruktur 586
Bebauung 196, 586
Bebauungscluster 526
Bebauungselemente 212
Bebauungsplan 587
Bebauungsplan-Grafik 238, 246, 355, 587
Bebauungsplaner 587
Bebauungsplanung 587
Benchmark 428, 587
Benchmarking 554
Berichtspflichten 17
Best-of-Breed 100

Best Practices 587
Best-Practice-Unternehmensarchitektur 195, 196
Best-Practice-Visualisierungen 195
Betriebsinfrastruktur-Architektur 198
Betriebsinfrastruktur-Bebauung 587
Betriebsinfrastrukturplanung 7
„Big Bang“-Einführungsstrategie 491
Blueprint 23, 228, 245, 283, 297, 346, 455, 503, 587
Blueprint-Board 533
Blueprint Cluster-Analyse 478
Blueprint-Grafik 238, 245
Bottom-up-Ansatz 459
BSC 553, 586
Business Capability Management 244
Business-Agilität 20
Business-Alignment 522
Business Alignment der IT 463, 587
Business-Alignment der IT 23, 147
Business-Analyse 588
Business-Analyse-Instrumentarium 460, 588
Business-Analyst 588
Business Capability 21, 42, 344, 431, 588
Business Capability Management 42, 431, 588
Business Capability Map 238, 588, 595
Business Continuity Management 17, 144, 280, 281, 588
Business Enabler 15
Business-IT 589
Business-IT-Koordination 589
Business-Partner 27
Business-Plan 41, 325, 589
Business-Planung 325, 589
Business-Service 433, 589
Business-Transformation 350, 432, 589
Business-Zustandsanalyse 478

C

Capability Maturity Model 428
Change Management 589

- Change Request 589
CIO 589
Cluster-Analyse 478, 589
Cluster-Grafik 238
Cluster-Informationsfluss-Grafik 239, 255
CMDB 590
CMMI 590
CobiT 521, 590
CobiT Reifegradmodell 545
Cockpit 590
Commodity 590
Compliance 133, 522, 590
Compliance-Analyse 478
Controlling 591
COTS 590
- D**
Data Governance 591
Datenabhängigkeitssanalyse 478
Datenbereitstellung 416, 546
Daten-Cluster 591
Datenlieferant 524
Datenqualität 549
Datenvolumen 226
Definition of Done 591
Delta-Analyse 499
Demand Management 45, 75, 320, 591
Dienst 611
Dienstleistungs- und Produktportfolio 131, 591
Disziplin 591
Dokumentation 576
Domäne 207, 592
Due Diligence 592
- E**
EAM 3, 75, 144, 592
– Einführung 159
– Nutzen 159, 165
EAM-Board 532, 592
EAM-Datenbasis 158
EAM-Einsatzszenarien 195
EAM Framework 160, 186, 592
EAM Governance 161, 196
EAM-Pflegeprozesse 158
EAM-Produkte 7
EAM-Reifegrad 160
Early Adopters 348
Early Majority 348
effizientes Software-Engineering-
Instrumentarium 22
Einführung von EAM 159
Enabler und Money-Maker 28
- End-to-end 592
Enterprise Architecture 143, 615
Enterprise Architecture Framework 592
Enterprise Architecture Management 3, 43, 75, 145, 592
Entitätenzentrierte Services 452
Entscheidungsfelder 530
Ergebnisse der IS-Bebauungsplanung 480
Ergebnisse der Konzeption 396
Ergebnistyp 592
Erweiterte Daten 208, 592
Erweiterte Prozesslandkarte 239, 243, 593
„Evolutionäre“ Einführungsstrategie 491
- F**
Fachbereichsverantwortliche 558
Fachliche Abdeckungsanalyse 477
Fachliche Bebauung 214, 593
Fachliche Bebauungsplan-Grafik 246
Fachlicher Bezugsrahmen 489, 593
Fachliche Domäne 450, 593
Fachliches Domänenmodell 42, 238, 241, 450, 593
Fachliche Funktion 212, 344, 593
Fachliches Klassenmodell 593
Fachliches Komponentenmodell 238, 244, 593
Fachliche Nähe 593
fachliche Objektmodelle 237
Fachliches Referenzmodell 241, 594
Feature 83, 594
Fehlende Unterscheidung zwischen Ist- und Plan-Bebauung 549
Fertigungstiefe 594
Flexibilität 344, 594
Fragestellungen 145, 235
Freigabestatus 230
Freiraum für Innovationen 19
Führendes System 594
Führungsprozesse 594
Funktionales Referenzmodell 238, 243, 455, 458, 595
Funktions-Cluster 595
- G**
Genehmigungsstatus 210
Geschäftsanforderung 208, 595
Geschäftsarchitekt 525
Geschäftsarchitektur 197, 424, 455, 595
Geschäftseinheit 213, 595
Geschäftsfunktion 589
Geschäftsmodell 28, 344, 595
Geschäftsobjekt 212, 452, 596
Geschäftspartner 212, 596

Geschäftsprozess 86, 212, 448, 596
 Geschäftsregel 312, 596
 Geschäftsrelevante IT-Produkte 596
 Geschäftstreiber 596
 Gestaltungs-Muster 487
 Gesundheitszustand 100, 596
 Globalisierung 351, 542
 Glocalisation 542
 Governance 453, 596
 Granularität 597
 Granularitäten 84
 Graph 239
 Gremien 524, 530
 Gremium 597

H

Handlungsbedarf 597
 Harmonisierung 351
 Heat Map 243
 Herausforderungen für CIOs 15
 Heterogenitätsanalyse 478
 Homogenisierung 18

I

Indikator 597
 Informationsarchitektur 223, 526
 Informationsbebauung 223, 597
 Informations-Bebauungsplaner 526
 Informationsfluss 221
 Informationsfluss-Grafik 239, 255, 597
 Informationsmanagement 597
 Informationsobjekt 219, 597
 Informationssystem 131, 219, 452, 597
 Informationssystem-Architektur 197
 Informationssystem-Bebauung 597
 Infrastruktur-Bebauung 597
 Infrastrukturelemente 597
 Infrastruktur-Service 598
 Infrastruktursysteme 598
 Inkonsistenz 477, 598
 Inkrement 462, 598
 Innovationskraft der IT 23
 Innovatoren 348
 Insourcing 127, 292, 598
 Instanzkennung 210
 Integrationsarchitektur 22, 343, 598
 Integrationsbedarf 477
 Integrationsgrad 478
 Investitionsplanung 133, 141, 325
 Investitionsthema 83, 598
 IS-Architektur 197
 IS-Bebauung 597
 IS-Bebauungsplaner 525

IS-Bebauungsplanung 479
 IS-Cluster 599
 IS-Domäne 599
 IS-Kategorie 599
 IS-Landschaft 131, 599
 IS-Portfolio 106
 IS-Strategien 107
 Ist-Bebauung 202, 599
 Ist-Zustand 599
 IT-Architekt 525
 IT-Architektur 453, 599
 IT-Bebauungsmanagement 474, 599
 IT-Board 532, 600
 IT-Budgetplanung 557
 IT-Commodity 600
 IT-Dienstleistungs- und Produktpotfolio 600
 IT-Funktion 600
 IT-Funktionalität 600
 IT-Governance 521, 600
 IT-Innovationsmanagement 23, 45, 156
 IT-Kaufprodukt 227, 600
 IT-Komplexität 18
 IT-Konsolidierung 18, 21, 460, 600
 IT-Koordinatoren-Gremium 600
 IT-Kostensteuerung 556
 IT-Landschaft 344, 600
 IT-Leistungsverrechnung 600
 IT-Management 600
 - strategisches 9
 IT-Produkt 601
 IT-Projektportfolio 601
 IT-Realität 476
 IT-relevante Aspekte 495
 IT-Revision 601
 IT-Roadmap 148, 323
 IT-Roadmap-Grafik 240, 260
 IT-Sicherheit 17
 IT-Steuerungsgremien 535
 IT-Strategie 41, 130, 346, 448, 601
 IT-Strategiedokument 133
 IT-Strategieentwicklung 41, 75, 601
 IT-System 459, 601
 IT-System-Release 85
 IT-Verantwortliche 559
 iteraplan 7
 Iteration 90, 601
 Iterationsplanung 90
 ITIL 601

K

Kategorie 225, 234
 Kennzahl 571, 601
 Kennzahlensystem 602

Kerndaten 208, 602
Kernkompetenz 602
Kernprozesse 602
Key-User 602
Komponentisierung 602
Konzeptionsphase 69, 390
Kostenfaktor 27
KPI 602
Kritikalitätsanalyse 478
Kümmerer 422

L

Laggards 349
Late Majority 349
Laufzeitumgebung 602
Lean Management 602
Lebenszyklus 209
Legacy 452, 602
Leistung 208
Leistungspotenzial der IT 25
Leitfaden 136
Leitlinie 457, 602
Leitplanken 76, 97
Lieferantenmanagement 48, 602
Lifecycle 603
Lifecycle-Analyse 553
Life-Cycle-Grafik 240, 257
Logische Instanz 85
Logisches IT-System 84
Lokation 603
Lösungsidee 603

M

M&A 603
Make-or-Buy 100
Mandant 603
Maßnahme 603
Maßnahmenplanung 133, 141
Maßnahmen- und Investitionsplanung 133
Masterplan 81, 603
Masterplan-Grafik 240, 258, 603
Maturity Level 603
Merger & Acquisitions 20, 148, 343, 350
Methode 603
Migrationsstrategie 603
Mission 603
Mittelfristplanung 603
Modell 604
Modellierungsrichtlinien 423, 520, 546, 604
Money-Maker 15
Monitoring 604
Müllanalyse 478
Multiprojektmanagement 45, 604

N

Nachfolger-Grafik 240, 261
Nutzen 87
Nutzen von EAM 159, 165
Nutznieder 524
Nutzungszeitraum 209

O

Offshoring 127, 292, 604
OpenSource-Strategie 100
Operational Excellence 15, 151, 272, 604
Operational Model 604
Operative Ausrichtung 604
Operatives IT-Controlling 47
Operative Planungsebene 81
Operatives Prozessmanagement 42, 605
Opportunitätskosten 605
Orchestration Services 452
Organisations-Cluster 605
Organisationseinheit 605
Organisationsstruktur 605
Organisatorischer Handlungsbedarf 477
O-Ton Kunde 605
Outsourcing 127, 292, 448, 605
Owner 605

P

Performance Management 522, 605
Pflegekonzept 423, 545, 546, 577, 606
Physikalische Instanz 86
Pilotierung 69, 390
Plan-Bebauung 202, 606
Planung 606
Planungsebene 606
Planungs-Muster 490
Planungsperiode 606
Planungsstatus 209
Planungsszenarien 148, 194, 480, 606
Plattform 606
Plattform-Grafik 240, 259, 283
Portfolio 606
Portfolio-Analyse 553
Portfolio-Grafik 239, 253, 323, 480, 606
Potenzial-Analyse 554
Prämisse 606
Prinzipien 98, 148, 457, 485, 607
Produkt 212, 607
Produkt-Cluster 607
Produktlandkarte 607
Produktplanung 607
Programm 607
Projekt 208, 607
Projektantrag 607

Projekt-Cluster 608
 Projektidee 608
 Projektplanung 90
 Projektportfolio 608
 Projektportfolio-Board 533, 608
 Projektportfoliomanagement 45, 608
 Projektportfolioplanung 606, 608
 Projektsteuerkreis 609
 Protokoll 226
 Prozessablaufdiagramm 609
 Prozessbebauung 609
 Prozess-Cluster 609
 Prozesskomplexität 609
 Prozesslandkarte 238, 242, 325, 609
 Prozessmanagement 609, 610
 Prozessmanager 429
 Prozess-Owner 429

Q

Qualitätsanforderung 311
 Qualitätssicherung 422
 Quality Gate 158, 610
 Quick Win 610

R

Ramp-up 610
 Randbedingungen 98
 Realisierungsanforderung 84, 90, 610
 Redundanzen 477
 Referenzarchitektur 227, 453, 610
 Referenzmodell 610
 Regelkreis 554
 Reifegrad 539
 - Black-Box-Standardisierung 511
 - Einstieg 510
 - White-Box-Standardisierung 511
 Reifegradmodell 545, 610
 Release 611
 Releasemanagement 261
 Release-Nummer 209
 Ressourcenmanagement 522
 Richtlinie 611
 Risiko 611
 Risikomanagement 144, 522
 Roadmap 76, 480, 485, 488
 Roadmap-Planung 87

S

Schablone 611
 Schlampige Erfassung 549
 Schnittstelle 219, 344, 611
 Scoring-Modell 127, 292
 Service 433, 611

Service-IT 611
 Service-Katalog 208
 Service-Level-Management 611
 Servicemanagement 611
 Serviceorientierte Architektur 344, 611
 Shared Service Center 611
 Sicherheit 133
 Skaleneffekt 612
 SLA 611
 SOA 344, 611
 SOA-Referenzarchitektur 453, 457
 Software-Produktlinie 612
 Soll-Bebauung 202, 455, 612
 Soll-IS-Landschaft 323, 480
 Soll-Landschaft 148
 Soll-Szenario 612
 Sourcing-Strategie 612
 Sponsor 612
 Sprachbasis 143
 Stakeholder 612
 Stakeholder-Analyse 379, 612
 Stakeholder-Gruppe 195, 379, 612
 Standardisierung 18
 Standardkonformität 230
 Standardvorgehensweise 196
 Standortbestimmung 24, 25
 Stellenwert der IT 24, 30, 31
 Stellgröße 612
 Steuerkreis 613
 Steuerungsgröße 209, 613
 Steuerungsinstrumentarium 39, 133, 546, 613
 Steuerungsobjekt 613
 Strategic Excellence 613
 Strategie 346, 448, 455, 613
 Strategien 98, 104, 148, 485, 613
 Strategiebeitrag 87, 613
 Strategische Ausrichtung 613
 Strategisches IT-Controlling 47, 613
 Strategische IT-Maßnahmenplanung 613
 Strategische IT-Planung 73, 148
 strategische IT-Steuerung 149
 Strategisches IT-System 84, 614
 strategische Planung der IT-Landschaft 196
 Strategische Planung und Steuerung der IT 147
 Strategische Planungsebene 80
 Strategische Positionierung 24, 32
 Strategisches Prozessmanagement 41
 strategisches Steuerungsinstrumentarium 553
 „Swimlane“-Darstellung 242
 Swimlane-Diagramm 614
 SWOT-Analyse 553
 Synchroplan 81, 258, 577, 614

- Szenario 207
Szenariotechniken 554
- T**
Tailoring 451, 614
Taktische Ausrichtung 614
Taktisches IT-Management 7
Taktische Planungsebene 80
TCO 100, 615
Technische Architektur 198
Technische Bausteine 614
Technische Bebauung 228, 614
Technische Bebauungsplan-Grafik 247, 283
Technische Domäne 228, 614
technische Integrationsfähigkeit 478
Technische Komponenten 228
Technisches Referenzmodell 238, 296
Technische Standards 503
Technische Standardisierung 614
Technische Vision 503
Technische Vorgaben 98
Technologiebeobachtung 348
Technologiebewertung 348
Technologiemanagement 132, 503
– Reifegrad Black-Box-Standardisierung 510
– Reifegrad Einstieg 510
– Reifegrad White-Box-Standardisierung 510
Technologien 227
Teil-Geschäftsprozess 86
Template 99, 420, 570
Themenbereich 83, 615
TOGAF 188
Top-down-Ansatz 455
Tragfähigkeit 23
Transparenz 9, 145
Transparenzsichten 146, 235
- U**
Uneinheitliche Modellierung 550
Unternehmensarchitekt 524, 526
- Unternehmensarchitektur 143, 195, 615
Unternehmensführung 558
Unternehmensplanung 606, 615
Unternehmensstrategie 41, 433, 615
Unternehmensstrategieentwicklung 41, 615
Unterstützende Prozesse 616
Use-Case 312, 616
User Story 616
- V**
Verankerung in der Organisation 70, 391
Verantwortlichkeit 616
Verbauung 229, 616
Verfahren 616
Vermögenswert 27
Vertriebskanal 212, 616
Vision 76, 455, 616
Visualisierungen 146, 235
Visualisierungsempfehlungen 546, 552
Vollständigkeit 547
Vorhaben 616
- W**
Wartung 617
Wartungsmaßnahme 617
Werkzeuge 228
Werkzeugunterstützung 7
Wertbeitrag 87, 617
Wertschöpfungskette 86, 617
Wert- und Strategiebeitrag der IT 23
Wirtschaftlichkeitsanalyse 478
- Z**
Zachman 186
Ziel 208, 617
Ziel-Bild 76, 93
zukünftiges Leistungspotenzial 36
Zukunftssicherheit 23
Zuordnungstabelle 239, 256
Zuständigkeit 617