

Inhalt

1	Probleme der Kostenrechnung in Klein- und Mittelbetrieben	11
1.1	Schwachstellen der Betriebsführung	11
1.2	Konsequenzen mangelhafter Kostenrechnung	12
1.3	Controlling als Voraussetzung für Bankkredite	13
1.4	Kleinbetriebe	14
1.5	Freiberufliche Tätigkeit	15
1.6	Themenübersicht	15
1.7	Grundkenntnisse	16
1.8	Auswahl des Kalkulationsverfahrens	16
2	Ziele der Kalkulation und Kostenrechnung	19
2.1	Aufgaben der Kalkulation	19
2.2	Betriebswirtschaftliche Voraussetzungen	19
2.3	Zusammenhang zwischen Rechnungswesen, Kostenrechnung und Kalkulation	20
2.4	Kostenrechnung als Grundlage unternehmerischer Entscheidungen	22
3	Kosten	25
3.1	Definition der Kosten	25
3.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	26
3.3	Fixkosten und variable Kosten	27
3.4	Der kalkulatorische Unternehmerlohn	28
3.5	Sonstige kalkulatorische Kosten	29
3.6	Kostenverlauf bei Änderungen des Beschäftigungsgrads	30
4	Betriebsabrechnung als Kontrollrechnung	35
4.1	Kostenartenrechnung und Kostenerfassung	35
4.2	Erfassung des Materialverbrauchs	36
4.3	Erfassung der Fertigungslöhne	37
4.3.1	Tagesarbeitszettel	38
4.3.2	Auftragskontrollblatt	39
4.3.3	Digitale Zeiterfassung	40
4.4	Erfassung der sonstigen Kosten	41

4.5	Kostenstellenrechnung	43
4.6	Die Bildung von Kostenstellen	43
4.7	Umlageschlüssel	44
4.8	Betriebsabrechnungsbogen	45
4.9	EDV als Hilfsmittel der Betriebsabrechnung	45
5	Kalkulation als Planungsrechnung	49
5.1	Kalkulationsverfahren	49
5.2	Divisionskalkulation	49
5.3	Zuschlagskalkulation (Vollkostenrechnung)	50
5.4	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	51
6	Kalkulation im Handel	53
6.1	Traditionelles Kalkulationsverfahren	53
6.2	Differenzierte Kostenrechnung, Beschaffungs-, Lagerungs- und Absatzkosten	54
6.3	Lagerumschlag und Umsatzgeschwindigkeit	55
7	Kalkulation in Dienstleistungs- und Fertigungsbetrieben ...	59
7.1	Einfaches Kalkulationsschema	59
7.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	60
7.3	Summarische Kalkulation	61
7.4	Fehlerquellen der einfachen Zuschlagskalkulation	62
7.5	Lohnabhängige und materialabhängige Gemeinkosten	62
7.6	Gemeinkosten-Zuschlagssätze	64
7.7	Stundenkosten- und Stundenverrechnungssatz	65
7.8	Kostenstellenrechnung	65
8	Grenzen der Zuschlagskalkulation	69
8.1	Probleme bei Beschäftigungsschwankungen	69
8.2	Direktverrechnung von Lohn-Zusatzkosten	69
8.3	Maschinenstundensätze	71
9	Deckungsbeitragsrechnung	73
9.1	Das Prinzip der Teilkostenrechnung	73
9.2	Rechenschema der Deckungsbeitragsrechnung	74
9.3	Kostenauflösung	75
9.4	Auftragsbeurteilung durch Deckungsbeitragsrechnung	76
9.5	Erfolgskontrolle und optimale Kapazitätsauslastung	78
9.6	Break-even-Analyse	80
9.7	Fallbeispiele	82

10	Kalkulationsgrundlagen im Kleinbetrieb	85
10.1	Die Vorkalkulation der auftragsbezogenen Arbeitszeiten	86
10.2	Die Ermittlung der verfügbaren Arbeitszeiten	87
10.3	Die Planung der Jahres-Lohnkosten	91
10.4	Die Lohn-Zusatzkosten	93
10.5	Der Einsatz von Material und Fremdleistungen	94
10.6	Die Planung der sonstigen Kosten	95
11	Die Kalkulation im Kleinbetrieb, Anwendungsbeispiel	97
11.1	Ausgangsdaten des Beispielbetriebs	97
11.2	Der Zuschlag auf den Fertigungslohn	98
11.3	Der Zuschlag auf den Materialeinsatz	99
11.4	Die Wirkung zusätzlicher Produktivstunden	101
11.5	Die Vorteile der Divisionskalkulation	103
11.6	Die Umsatzvorschau	105
11.7	Die Teilkostenrechnung	106
11.8	Deckungsbeitragsrechnung im Kleinbetrieb	108
12	Unternehmensplanung in Kleinbetrieben	111
12.1	Das Unternehmensziel	111
12.2	Kalkulation und Preispolitik	113
12.3	Mitarbeiterführung und Kalkulation	115
12.4	Umsatz- und Kostenplanung	117
12.5	Die Bedeutung der langfristigen Planung	119
	Stichwortverzeichnis	121