

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Probleme der Kostenrechnung in Klein- und Mittelbetrieben</b>	<b>11</b>
1.1	Schwachstellen der Betriebsführung	11
1.2	Konsequenzen mangelhafter Kostenrechnung	12
1.3	Controlling als Voraussetzung für Bankkredite	13
1.4	Kleinbetriebe	14
1.5	Freiberufliche Tätigkeit	15
1.6	Themenübersicht	15
1.7	Grundkenntnisse	16
1.8	Auswahl des Kalkulationsverfahrens	16
<b>2</b>	<b>Ziele der Kalkulation und Kostenrechnung</b>	<b>19</b>
2.1	Aufgaben der Kalkulation	19
2.2	Betriebswirtschaftliche Voraussetzungen	19
2.3	Zusammenhang zwischen Rechnungswesen, Kostenrechnung und Kalkulation	20
2.4	Kostenrechnung als Grundlage unternehmerischer Entscheidungen	22
<b>3</b>	<b>Kosten</b>	<b>25</b>
3.1	Definition der Kosten	25
3.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	26
3.3	Fixkosten und variable Kosten	27
3.4	Der kalkulatorische Unternehmerlohn	28
3.5	Sonstige kalkulatorische Kosten	29
3.6	Kostenverlauf bei Änderungen des Beschäftigungsgrads	30
<b>4</b>	<b>Betriebsabrechnung als Kontrollrechnung</b>	<b>35</b>
4.1	Kostenartenrechnung und Kostenerfassung	35
4.2	Erfassung des Materialverbrauchs	36
4.3	Erfassung der Fertigungslöhne	37
4.3.1	Tagesarbeitszettel	38
4.3.2	Auftragskontrollblatt	39
4.3.3	Digitale Zeiterfassung	40
4.4	Erfassung der sonstigen Kosten	41

4.5	Kostenstellenrechnung .....	43
4.6	Die Bildung von Kostenstellen .....	43
4.7	Umlageschlüssel .....	44
4.8	Betriebsabrechnungsbogen .....	45
4.9	EDV als Hilfsmittel der Betriebsabrechnung .....	45
<b>5</b>	<b>Kalkulation als Planungsrechnung .....</b>	<b>49</b>
5.1	Kalkulationsverfahren .....	49
5.2	Divisionskalkulation .....	49
5.3	Zuschlagskalkulation (Vollkostenrechnung) .....	50
5.4	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung) .....	51
<b>6</b>	<b>Kalkulation im Handel .....</b>	<b>53</b>
6.1	Traditionelles Kalkulationsverfahren .....	53
6.2	Differenzierte Kostenrechnung, Beschaffungs-, Lagerungs- und Absatzkosten .....	54
6.3	Lagerumschlag und Umsatzgeschwindigkeit .....	55
<b>7</b>	<b>Kalkulation in Dienstleistungs- und Fertigungsbetrieben ...</b>	<b>59</b>
7.1	Einfaches Kalkulationsschema .....	59
7.2	Einzelkosten und Gemeinkosten .....	60
7.3	Summarische Kalkulation .....	61
7.4	Fehlerquellen der einfachen Zuschlagskalkulation .....	62
7.5	Lohnabhängige und materialabhängige Gemeinkosten .....	62
7.6	Gemeinkosten-Zuschlagssätze .....	64
7.7	Stundenkosten- und Stundenverrechnungssatz .....	65
7.8	Kostenstellenrechnung .....	65
<b>8</b>	<b>Grenzen der Zuschlagskalkulation .....</b>	<b>69</b>
8.1	Probleme bei Beschäftigungsschwankungen .....	69
8.2	Direktverrechnung von Lohn-Zusatzkosten .....	69
8.3	Maschinenstundensätze .....	71
<b>9</b>	<b>Deckungsbeitragsrechnung .....</b>	<b>73</b>
9.1	Das Prinzip der Teilkostenrechnung .....	73
9.2	Rechenschema der Deckungsbeitragsrechnung .....	74
9.3	Kostenauflösung .....	75
9.4	Auftragsbeurteilung durch Deckungsbeitragsrechnung .....	76
9.5	Erfolgskontrolle und optimale Kapazitätsauslastung .....	78
9.6	Break-even-Analyse .....	80
9.7	Fallbeispiele .....	82

<b>10</b>	<b>Kalkulationsgrundlagen im Kleinbetrieb .....</b>	<b>85</b>
10.1	Die Vorkalkulation der auftragsbezogenen Arbeitszeiten .....	86
10.2	Die Ermittlung der verfügbaren Arbeitszeiten .....	87
10.3	Die Planung der Jahres-Lohnkosten .....	91
10.4	Die Lohn-Zusatzkosten .....	93
10.5	Der Einsatz von Material und Fremdleistungen .....	94
10.6	Die Planung der sonstigen Kosten .....	95
<b>11</b>	<b>Die Kalkulation im Kleinbetrieb, Anwendungsbeispiel .....</b>	<b>97</b>
11.1	Ausgangsdaten des Beispielbetriebs .....	97
11.2	Der Zuschlag auf den Fertigungslohn .....	98
11.3	Der Zuschlag auf den Materialeinsatz .....	99
11.4	Die Wirkung zusätzlicher Produktivstunden .....	101
11.5	Die Vorteile der Divisionskalkulation .....	103
11.6	Die Umsatzvorschau .....	105
11.7	Die Teilkostenrechnung .....	106
11.8	Deckungsbeitragsrechnung im Kleinbetrieb .....	108
<b>12</b>	<b>Unternehmensplanung in Kleinbetrieben .....</b>	<b>111</b>
12.1	Das Unternehmensziel .....	111
12.2	Kalkulation und Preispolitik .....	113
12.3	Mitarbeiterführung und Kalkulation .....	115
12.4	Umsatz- und Kostenplanung .....	117
12.5	Die Bedeutung der langfristigen Planung .....	119
	<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>121</b>