

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis.....	VII
Teil I: Aufgabenstellungen	1
Konzeption des Controllings	3
Aufgabe 1: Behavioral Accounting/Organigramme.....	3
Aufgabe 2: Planungs- und Kontrolltätigkeiten/Interdependenzen	6
Beschaffungscontrolling.....	8
Aufgabe 3: Profilanalyse in der Beschaffungsmarktforschung.....	8
Aufgabe 4: ABC- und XYZ-Analyse.....	11
Produktionscontrolling	15
Aufgabe 5: Programmplanung bei alternativen Fertigungsprozessen	15
Aufgabe 6: Losgrößenplanung mit der Wagner/Whitin-Methode	18
Aufgabe 7: Kostenabweichungsanalyse.....	19
Aufgabe 8: Programmplanung mit dem LP-Ansatz.....	22
Logistikcontrolling	24
Aufgabe 9: Losgrößenformel und Heuristiken zur Bestellplanung.....	24
Aufgabe 10: Steiner-Weber-Ansatz	27
Aufgabe 11: Savings-Verfahren	29
Aufgabe 12: Bestellmengenverfahren.....	32
Marketingcontrolling	34
Aufgabe 13: Portfolioanalysen.....	34
Aufgabe 14: Erlösabweichungsanalyse.....	36

Investitionscontrolling	38
Aufgabe 15: Nutzwertanalyse.....	38
Aufgabe 16: Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung	40
Aufgabe 17: Vollständiger Finanzplan (VoFi)	42
Aufgabe 18: Amortisationsrechnung/Entscheidungsbaumverfahren.....	44
Schnittstellencontrolling.....	47
Aufgabe 19: Target Costing.....	47
Aufgabe 20: Prozesskostenrechnung	50
Aufgabe 21: Budgetierung/Balanced Scorecard	51
Innovationscontrolling.....	53
Aufgabe 22: Steuerung von Innovationsprojekten.....	53
Aufgabe 23: Organisation des Innovationscontrollings.....	55
Aufgabe 24: Innovationscontrolling bei der Sensorsa GmbH	58
Konzerncontrolling	60
Aufgabe 25: Organisation des Konzerncontrollings	60
Aufgabe 26: Kapitalrendite/Unternehmensbewertung.....	62
Aufgabe 27: Rentabilitätsanalysen	64
Aufgabe 28: Kennzahlen und Kontextfaktoren	66
Aufgabe 29: Risikocontrolling	68
Teil II: Lösungsskizzen	69
Konzeption des Controllings	71
Aufgabe 1: Behavioral Accounting/Organigramme	71
Aufgabe 2: Planungs- und Kontrolltätigkeiten/Interdependenzen	74

Beschaffungscontrolling.....	77
Aufgabe 3: Beschaffungsmarktforschung.....	77
Aufgabe 4: ABC- und XYZ-Analyse.....	81
Produktionscontrolling	85
Aufgabe 5: Programmplanung bei alternativen Fertigungsprozessen.....	85
Aufgabe 6: Losgrößenplanung mit der Wagner/Whitin-Methode	88
Aufgabe 7: Kostenabweichungsanalyse.....	92
Aufgabe 8: Programmplanung mit dem LP-Ansatz.....	96
Logistikcontrolling	100
Aufgabe 9: Losgrößenformel und Heuristiken zur Bestellplanung.....	100
Aufgabe 10: Steiner-Weber-Ansatz.....	105
Aufgabe 11: Savings-Verfahren.....	110
Aufgabe 12: Bestellmengenverfahren.....	118
Marketingcontrolling	121
Aufgabe 13: Portfolioanalysen.....	121
Aufgabe 14: Erlösabweichungsanalyse.....	125
Investitionscontrolling.....	129
Aufgabe 15: Nutzwertanalyse.....	129
Aufgabe 16: Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung	134
Aufgabe 17: Vollständiger Finanzplan (VoFi).....	138
Aufgabe 18: Amortisationsrechnung/Entscheidungsbaumverfahren	141
Schnittstellencontrolling	146
Aufgabe 19: Target Costing	146
Aufgabe 20: Prozesskostenrechnung	149
Aufgabe 21: Budgetierung/Balanced Scorecard	151

Innovationscontrolling.....	156
Aufgabe 22: Steuerung von Innovationsprojekten.....	156
Aufgabe 23: Organisation des Innovationscontrollings.....	160
Aufgabe 24: Innovationscontrolling bei der Sensorsa GmbH.....	163
Konzerncontrolling	169
Aufgabe 25: Organisation des Konzerncontrollings.....	169
Aufgabe 26: Kapitalrendite/Unternehmensbewertung.....	173
Aufgabe 27: Rentabilitätsanalysen	176
Aufgabe 28: Kennzahlen und Kontextfaktoren	180
Aufgabe 29: Risikocontrolling.....	184