

# Inhalt

<b>1. Forschungsmanagement: Die Geschichte einer Fragestellung .....</b>	<b>7</b>
1.1 Anlaß und Gegenstand der Studie .....	7
1.2 Zur Struktur der Forschungslandschaft .....	13
1.3 Forschungsorganisation und -management im Spiegel der wissenschaftlichen Literatur .....	18
1.4 Organisationsgestaltung und Leistungsfähigkeit von Forschungseinrichtungen .....	23
1.5 Die Erweiterung der Fragestellung: Steuerungsprobleme und strukturelle Spannungen .....	29
<b>2. Die Aufbauorganisation und ihre Probleme ...</b>	<b>35</b>
2.1 Organisatorische Gestaltungsspielräume und zentrale Spannungen .....	35
2.2 Strukturelle Spannungen bei Instituten mit einfacher Struktur .....	46
2.3 Strukturprobleme beim Abteilungsmodell .....	59
2.4 Strukturprobleme bei großen Forschungseinrichtungen .....	73

<b>3. Probleme und strukturelle Spannungen bei verschiedenen Formen der Leitungsorganisation .</b>	<b>86</b>
<b>3.1 Besondere Probleme bei monokratischer Leitung .....</b>	<b>87</b>
<b>3.2 Besondere Probleme bei kollegialer Leitung ..</b>	<b>92</b>
<b>3.3 Besondere Probleme bei der Vorstandslösung .</b>	<b>100</b>
<b>3.4 Besondere Probleme bei mehrfachen Leitungsgremien .....</b>	<b>103</b>
<b>4. Zum Management von Forschungseinrichtungen .....</b>	<b>107</b>
<b>4.1 Schwerpunkte und Veränderungen im Aufgabenprofil von Institutsleitern .....</b>	<b>108</b>
<b>4.2 Problemschwerpunkte bei binnenorientierten Leitungsfunktionen .....</b>	<b>115</b>
<b>4.3 Umweltbeziehungen und ihre Probleme .....</b>	<b>123</b>
<b>4.4 Zum Ausklang: Ein Nachwort, auch als Vorwort zu lesen .....</b>	<b>141</b>
<b>Anmerkungen .....</b>	<b>143</b>