

Inhalt

1. Forschungsmanagement: Die Geschichte einer Fragestellung	7
1.1 Anlaß und Gegenstand der Studie	7
1.2 Zur Struktur der Forschungslandschaft	13
1.3 Forschungsorganisation und -management im Spiegel der wissenschaftlichen Literatur	18
1.4 Organisationsgestaltung und Leistungsfähigkeit von Forschungseinrichtungen	23
1.5 Die Erweiterung der Fragestellung: Steuerungsprobleme und strukturelle Spannungen	29
 2. Die Aufbauorganisation und ihre Probleme ...	 35
2.1 Organisatorische Gestaltungsspielräume und zentrale Spannungen	35
2.2 Strukturelle Spannungen bei Instituten mit einfacher Struktur	46
2.3 Strukturprobleme beim Abteilungsmodell	59
2.4 Strukturprobleme bei großen Forschungseinrichtungen	73

3. Probleme und strukturelle Spannungen bei verschiedenen Formen der Leitungsorganisation .	86
3.1 Besondere Probleme bei monokratischer Leitung	87
3.2 Besondere Probleme bei kollegialer Leitung . .	92
3.3 Besondere Probleme bei der Vorstandslösung .	100
3.4 Besondere Probleme bei mehrfachen Leitungsgremien	103
 4. Zum Management von Forschungseinrichtungen	 107
4.1 Schwerpunkte und Veränderungen im Aufgabenprofil von Institutsleitern	108
4.2 Problemschwerpunkte bei binnenorientierten Leitungsfunktionen	115
4.3 Umweltbeziehungen und ihre Probleme	123
4.4 Zum Ausklang: Ein Nachwort, auch als Vorwort zu lesen	141
 Anmerkungen	 143