

Klausurentraining Weiterbildung	5
Vorwort	7
Benutzungshinweise	8
1. Grundlagen	13
Aufgabe 1: Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	13
Aufgabe 2: Abgrenzungsrechnung, Grundbegriffe	13
Aufgabe 3: Auszahlungen, Ausgaben, Aufwendungen und Kosten	13
Aufgabe 4: Einzahlungen, Einnahmen, Erträge und Leistungen	13
2. Kostenartenrechnung	15
Aufgabe 1: Kostenarten (1)	15
Aufgabe 2: Kostenarten (2)	15
Aufgabe 3: Kostenarten (3)	16
Aufgabe 4: Kostenarten (4)	16
Aufgabe 5: Kostenstrukturkennzahlen	16
Aufgabe 6: Verfahren der Kostenrechnung (Vergleich)	17
Aufgabe 7: Kostenauflösung	17
3. Kostenstellenrechnung	19
Aufgabe 1: BAB, Kostenumlage, Zuschlagssätze, Selbstkosten	19
Aufgabe 2: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung***	20
Aufgabe 3: Einfacher BAB, Aufteilung der Gemeinkosten	20
Aufgabe 4: Mehrstufiger BAB, Aufteilung der Gemeinkosten	21
Aufgabe 5: Betriebsabrechnungsbogen	21
4. Kostenträgerrechnung	23
4.1 Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	23
4.1.1 Divisionskalkulation	23
Aufgabe 1: Veränderung der Selbstkosten	23
Aufgabe 2: Selbstkosten pro Stück	23
4.1.2 Äquivalenzziffernkalkulation	23
Aufgabe 1: Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation, Betriebsergebnis	23
Aufgabe 2: Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation	24
Aufgabe 3: Mehrstufige Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern	24
4.1.3 Zuschlagskalkulation	24
Aufgabe 1: Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensatz (1)	24
Aufgabe 2: Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensatz (2)	25
Aufgabe 3: Maschinenstundensatzberechnung	25

Aufgabe 4: Maschinenstundensatz, Nachkalkulation	26
Aufgabe 5: Kalkulation bei Kuppelproduktion	27
4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung)	27
Aufgabe 1: Ergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren	27
Aufgabe 2: Kostenträgerblatt, Kostenüber-/unterdeckung, Umsatzergebnis, Wirtschaftlichkeit	28
Aufgabe 3: Deckungsbeitragsrechnung als Periodenrechnung	28
5. Plankostenrechnung	29
5.1 Starre Plankostenrechnung	29
Aufgabe 1: Starre Plankostenrechnung	29
5.2 Flexible Plankostenrechnung	29
Aufgabe 1: Flexible Plankostenrechnung (1)	29
Aufgabe 2: Flexible Plankostenrechnung (2)	29
Aufgabe 3: Abweichungsanalyse	30
Aufgabe 4: Variator	30
Aufgabe 5: Kostenauflösung, Reagibilitätsgrad	31
6. Teilkostenrechnung	33
6.1 Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	33
Aufgabe 1: Deckungsbeitragssatz	33
Aufgabe 2: Sicherheitsgrad	33
Aufgabe 3: Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung mit mehreren Produkten	33
Aufgabe 4: Betriebsergebnis im Wege der Vollkostenrechnung und der Teilkostenrechnung	34
Aufgabe 5: Kostenträgerblatt, Vollkosten- und Teilkostenrechnung	35
6.2 Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsinstrument	35
Aufgabe 1: Break-even-Punkt, Umsatzrendite	35
Aufgabe 2: Deckungsbeitragsrechnung, Preispolitik	36
Aufgabe 3: Bewertung des Produktionsprogramms auf Vollkosten- und Teilkostenbasis	36
Aufgabe 4: Zusatzauftrag bei Einproduktunternehmen ohne Kapazitäts- beschränkung	37
Aufgabe 5: Produktionsprogrammplanung, Engpassrechnung für vier Produkte	38
Aufgabe 6: Produktionsprogrammplanung mithilfe der linearen Optimierung***	38
Aufgabe 7: Wahl des Fertigungsverfahrens	39

Aufgabe 8: Eigen- oder Fremdfertigung (langfristige Betrachtung)	39
Aufgabe 9: Direct Costing (1)	40
Aufgabe 10: Preisuntergrenze, Direct Costing (2)	40
Aufgabe 11: Ergebnisplanung	40
Aufgabe 12: Kurzfristige Preisuntergrenze	41
Aufgabe 13: Deckungsbeitrag pro Stück, Break-even-Punkt	41
Aufgabe 14: Break-even-Analyse (1)	42
Aufgabe 15: Break-even-Analyse (2)	43
Aufgabe 16: Break-even-Analyse und Preisuntergrenze	43
Aufgabe 17: Break-even-Analyse (3)	44
Aufgabe 18: Break-even im Handelsbetrieb	44
6.3 Fixkostendeckungsrechnung	44
Aufgabe 1: Fixkostendeckungsrechnung (1)	44
Aufgabe 2: Fixkostendeckungsrechnung (2)	45
7. Handelskalkulation	47
7.1 Handelskalkulation auf Vollkostenbasis	47
Aufgabe 1: Vorwärts-, Rückwärts- und Differenzkalkulation im Handel, Handelsspanne, Kalkulationszuschlag, Kalkulationsfaktor	47
Aufgabe 2: Handelsspanne	47
Aufgabe 3: Vollkostenrechnung (Handel)	47
Aufgabe 4: Bezugspreiskalkulation	48
Aufgabe 5: Rückwärtskalkulation (Handel)	48
Aufgabe 6: Rückwärtskalkulation, Differenzkalkulation (Handel)	48
Aufgabe 7: Lieferantenkredit, Skonto	48
Aufgabe 8: Kalkulationsverfahren im Handel	49
7.2 Deckungsbeitragsrechnung im Handel	49
Aufgabe 1: Deckungsbeitragssatz (1)	49
Aufgabe 2: Deckungsbeitragssatz (2)	49
Aufgabe 3: Vergleich von Vollkostenrechnung zur Teilkostenrechnung	50
8. Prozesskostenrechnung	51
Aufgabe 1: Prozesskostenrechnung (1)	51
Aufgabe 2: Prozesskostenrechnung (2)	51
Aufgabe 3: Prozesskostenkalkulation und Zuschlagskalkulation im Vergleich	51
9. Zielkostenrechnung (Target Costing)	53
Aufgabe 1: Zielkostenrechnung (Target Costing), Industrie	53
Aufgabe 2: Zielkostenrechnung (Target Costing), Handel	53

10. Kostenmanagement	55
Aufgabe 1: Kostenkontrollrechnung, Über-/Unterdeckung	55
Aufgabe 2: Kennzahlen für Steuerungszwecke (Umsatzrendite, Wirtschaftlichkeit)	55
Aufgabe 3: Kennzahlen	55
Aufgabe 4: Grenzkosten, fixe und variable Kosten, Kostenverläufe	56
Aufgabe 5: Ermittlung der Kostenüber- bzw. -unterdeckung eines Auftrags	57
Aufgabe 6: Produktivität, Rentabilität, ROI	57
Aufgabe 7: Operative Instrumente (Kennzahlen, Controlling) und Budgetkontrolle	58
Aufgabe 8: Analyse einer Geschäftsentwicklung	58
Aufgabe 9: Kennzahlenanalyse	59
Aufgabe 10: Vor- und Nachkalkulation	59
 11. Betriebsstatistik	61
Aufgabe 1: Umsatzentwicklung, Liniendiagramm	61
Aufgabe 2: Umsätze und Gewinn pro Quartal, Säulendiagramm, Flächendiagramm	61
Aufgabe 3: Kosten pro Quartal, Balkendiagramm	62
Aufgabe 4: Altersstruktur	62
Aufgabe 5: Arithmetisches Mittel, Modalwert, Standardabweichung	62
Aufgabe 6: Spannweite	63
Aufgabe 7: Anteile, Kreisdiagramm	63
Aufgabe 8: Stichproben-Analyse, grafische Darstellung	63
Aufgabe 9: Mittelwerte, Streuungsmaße	64
Aufgabe 10: Mittelwerte, Streuungsmaße einer Stichprobe	65
Aufgabe 11: Trendermittlung***	65
Aufgabe 12: Trendermittlung, 3er-Durchschnitte	66
Aufgabe 13: Messziffer (1)	66
Aufgabe 14: Messziffer (2)	66
 Lösungen	67
Formeln und Begriffe	183
Stichwortverzeichnis	249