

Inhalt

Vorwort	VII
1. Den Amtsantritt bewusst gestalten	1
1.1 Einleitung	1
1.2 Die ersten Kontakte	7
1.3 Aus dem Schatten des Vorgängers	16
1.4 Der kommunikative Faktor	22
2. Die Schule als Entwicklungslandschaft verstehen	31
2.1 Einleitung	31
2.2 Bestandsaufnahme	32
2.3 Erfassung der Baustellen	35
2.4 Planung des Navigationskurses	43
2.5 Harte und weiche Faktoren	48
2.6 Schule als System	52
3. Das Umfeld der Schule erkunden	61
3.1 Einleitung	61
3.2 Die Schulverwaltung oder -behörde	63
3.3 Der Schulträger	67
3.4 Schulen	70
3.5 Kooperationspartner	77
3.6 Presse und Öffentlichkeitsarbeit	81
4. Die Schule im Team und mit Netzwerken führen	91
4.1 Einleitung	91
4.2 Die Führungsphilosophie	95
4.3 Das Leitungsteam oder -tandem	103
4.4 Netzwerke, Supervision und Coaching	114
5. Die Leitungsarbeit in den Griff bekommen	121
5.1 Einleitung	121
5.2 Personal	123
5.3 Konferenzen und Dienstbesprechungen	129
5.4 Haushalt und Finanzen	138
5.5 Schriftgut und Akten	145
5.6 Verpflichtende Aufgaben	152
5.7 Erfahrungen zur Planung und Organisation	161

6. Die eigene Person im Blick behalten	171
6.1 Einleitung	171
6.2 Selbst- und Fremdbild	172
6.3 Selbst- und Zeitmanagement	181
6.4 Gesundheitsorientierung	190
Stichwortverzeichnis	199
Arbeitshilfenverzeichnis	203
Autorenverzeichnis	204
Literaturempfehlungen	206