

Band 1

Vorwort der Herausgeber und Einleitung Dieter Wehe und Helmut Siller	1
Teil I Polizeipolitik und Grundsatzthemen polizeilicher Sicherheitsarbeit	15
Europa im Wandel – Innere Sicherheit gefordert Gerhard Karner	17
Mehr Vertrauen wagen – Ehrlichkeit, klare Linien und Transparenz politischen Handelns im Politikfeld Innere Sicherheit	21
Herbert Reul	
Ein politischer Blick auf den Strategieprozess der Polizei Niedersachsen	31
Boris Pistorius	
Politische Entscheidungsprozesse bei der Einführung von Distanzelektroimpulsgeräten für operative Einheiten der polizeilichen Alltagsorganisation in NRW	37
Marc Lürbke und Sascha Gerhardt	
Antisemitismus – Ein Debattenbeitrag aus sicherheitsbehördlicher Perspektive	59
Bernhard Witthaut	
Gewaltmonopol und persönliche Verantwortung – Berufsbeamtentum und Remonstrationspflicht im historischen Kontext	77
Michael Frücht	
Kein demokratisches Selbstverständnis in der Polizei ohne Geschichtsbewusstsein – ein Plädoyer!	97
Dirk Götting, Cathrin Bergjohann und Barbara Rieger	

IX

Internationale Polizeimissionen im Kontext deutscher Politik für Krisenbewältigung und Friedensförderung	115
Winfried Nachtwei	
Fluch und Segen der Digitalisierung für Kräfte zum Erhalt der äußereren und inneren Sicherheit	137
Michael Kastner	
Herausforderungen polizeilicher Führung an der Schnittstelle zur nichtpolizeilichen Gefahrenabwehr	165
Armin Schuster und Dirk Freudenberg	
Opferschutz als polizeiliche Aufgabe – von der Haltung zum Handeln	187
Wilhelm Schmidbauer und Daniela Hand	
Die Sicht der GdP auf die Polizei der Zukunft	203
Oliver Malchow	
Sicherheitspolitik – Was wurde erreicht – Was fehlt für eine erfolgreiche Polizeiarbeit?	211
Rainer Wendt	
Teil II Führung in der Polizei	221
Führungsethik/Moral Leadership in der Polizei	223
Werner Schiewek	
Entwicklung einer Führungsstrategie für die Polizei NRW	247
Michael Schemke und Stephan Zenker	
Das Polizeiliche Führungsmodell (PFM) – zeitgemäße Führung für die Polizei	265
Gerd Thielmann, Jürgen Weibler und Thomas Model	
Coaching als Instrument zur Beanspruchungssteuerung und Karriereplanung	287
Peter Weber	
Authentische Führung in der Polizei	301
Andrea Fischbach	
Gemeinsam gegen mangelnden Respekt und zunehmende Gewalt gegen Einsatzkräfte	323
Britta Zur und Thomas Nowaczyk	
Erkennen und Entwickeln von Aufstiegs- und Führungspotentialen als wesentliche Aufgabe der Personalführung	337
Roland Hormel und Rudolf Scharf	

Digitale Führung bei der Polizei	357
Bernd Bürger und Jürgen Weibler	
Neue Führung in 11 Bausteinen: Eine Studie in der deutschen Polizei	375
Lars Wistuba und Michael Hasselmann	
Teil III Organisationskultur der Polizei	393
Führungs-, Werte- und Arbeitskultur beim Polizeipräsidium Offenburg	395
Reinhard Renter	
Organisationskultur der Polizei	415
Antonio Vera, Lara Jablonowski und Daniela Gutschmidt	
Wider den Tunnelblick! Kritik als Chance und ihre Bedeutung für Legitimität und Professionalität der Polizei	435
Dirk Heidemann	
Die Polizei ist kritik- und lernfähig: Instrumente zum Umgang mit Kritik an Polizeieinsatz und Polizeiführung aus gewerkschaftlicher und personalvertretungsrechtlicher Sicht	459
Dietmar Schilff	
Der Nährboden abweichender Tendenzen: Skizze einer dysfunktionalen Gruppenkultur	465
Elena Isabel Zum-Bruch	
MEGAVO-Studie: Motivation, Einstellung und Gewalt im Alltag von Polizeivollzugsbeamten	483
Anja Schiemann	
Umgang von Führungskräften mit Gruppenbezogener Menschenfeindlichkeit	497
Carsten Dübbers	
Genderkompetenz als Schlüsselqualifikation für polizeiliche Führungskräfte	517
Carsten Ripke, Katharina Trostorff und Franziska Marxen	
Teil IV Gesundheitsmanagement in der Polizei	539
Führung, Leistung, Organisationskultur und Gesundheit in Zeiten von „Schwarzen Schwänen“	541
Michael Kastner	
Gesundheitsmanagement: Der Weg zur gesunden Behörde	569
Bernhard Badura und Tobias Munko	

Gelebtes Gesundheitsmanagement: mehr als neue Bürostühle	585
Christoph Badenhop	
Achtsamkeitsprogramm des Polizeipräsidiums Offenburg	603
Reinhard Renter	
Multimodales Stressmanagement in der Polizeiarbeit	623
Martina Piefke	
Psychische Belastungen im Polizeiberuf: COPS – Ein Online-Suizidpräventionsprogramm für Polizistinnen und Polizisten	641
Laura Hofmann und Birgit Wagner	
Teil V Strategische Steuerung in der Polizei – Grundlagen	659
Voraussetzungen erfolgreicher Strategiebildung und -umsetzung	661
Helmut Siller	
Herausforderungen im Managementfeld – Veränderung, Komplexität und Unsicherheit	679
Helmut Siller	
Größere Wirkung polizeilicher Strategien durch Analyse der Branchenstruktur	701
Helmut Siller	
Integriertes Management als Vernetzung operativer, strategischer und normativer Managementaufgaben	719
Helmut Siller	
Polizeiliche Stabsarbeit – Erfordernisse für die Zukunft	739
Rudi Heimann	
Projektmanagement in der Polizei	763
Rolf Ritsert	
Die Steuerungssystematik der Polizei NRW: Wirkungsorientierung und kontinuierlicher Steuerungskreislauf	777
Dieter Wehe, Sebastian Kießling und Stephan Zenker	
Auf Augenhöhe: Audits als Instrument der Fachaufsicht	793
Daniela Lesmeister, Markus Henkel und Heike Beyer	
Aus der Ökonomisierungsklemme zur beteiligungsorientierten Strategie	807
Michael Hasselmann und Lars Wistuba	
Beratung für den polizeilichen Erfolg – was eine wirkungsvolle Unterstützung liefern sollte	823
Erik Hersemann, Kai Hartmann und Sophia Hahn	

Agilität für die Polizei – operationalisiert und erfolgreich eingesetzt	843
Laurin Scheuer, Kai Hartmann und Erik Hersemann	
Nationale und europäische Sicherheitsforschung im Dienste der Inneren Sicherheit – Entwicklung, Sachstand, Perspektiven	861
Max Brandt und Dieter Schürmann	
Jugendkriminalität nachhaltig bekämpfen, negative Entwicklung frühzeitig stoppen	883
Jörg Konrad Unkrig und Wolfgang Wendelmann	