

INHALT

Grußwort Winfried Kretschmann 8

Grußwort Dr. Peter Kurz 10

Vorwort Dr. Georg Müller 13

1. Ein Blick zurück – Hanspeter Rings

1.1 Das Trinkwasser 20

1.2 Es werde Licht! 32

1.3 Wärme und Kochen 35

■ **Kostbare Kohle – ihre Chemie, ihre Geschichte** – *Bernhard Stier* 36

1.4 Das Leuchtgas 38

2. Das Gaswerk wird städtisch. Die Mannheimer Gasversorgung von 1873 bis 1914 – Bernhard Stier

2.1 Die Übernahme des Gaswerks durch die Stadt – Gründe und Hintergründe 56

2.2 Das Mannheimer Gaswerk als städtischer Regiebetrieb 59

2.3 Zwänge der Wachstumspolitik und der Neubau des Gaswerks Luzenberg 65

2.4 Trends im öffentlichen und privaten Raum bei Licht und Wärme 77

2.5 Finanzielle Ergebnisse – das Gaswerk als Steuerquelle? 83

■ **Die Technik des Gaswerks** – *Bernhard Stier* 84

3. Die Entwicklung der zentralen Wasserversorgung in einer expandierenden Stadt – Andrea Perthen

3.1 Der lange Weg zur zentralen Versorgung mit Trinkwasser 94

■ **Die Lösung der Abwasserfrage in Mannheim** – *Sabine Pich* 102

3.2 Der Übergang in städtische Hand 1889 und die Schaffung des Gesamtbetriebs Gas und Wasser 107

3.3 Die Wassertürme als sichtbare Zeugen der neuen Versorgung 109

3.4 Reaktionen auf den steigenden Wasserbedarf Anfang des 20. Jahrhunderts 111

4. Die Ära der Elektrizität – Dieter Schott

4.1 Elektrizität erscheint am Mannheimer Horizont 124

| | | |
|-----------|--|-----|
| 4.2 | Der schwierige Weg zum städtischen Kraftwerk | 126 |
| 4.3 | Stadt unter Strom | 133 |
| 4.4 | Strom für die Industrie – das Elektrizitätswerk als Wirtschaftsbetrieb | 138 |
| 4.5 | Das Elektrizitätswerk in kommunaler Regie ab 1906 | 139 |
| | ■ Die Lastkurve – <i>Dieter Schott</i> | 140 |
| 4.6 | Die Gründung der OEG 1910 – der Schritt zum regionalen Verbund | 145 |
| 5. | Die Unbilden des Ersten Weltkriegs – Hanspeter Rings | |
| 5.1 | Die Organisation der Wasser-, Gas- und Elektrizitätswerke | 152 |
| 5.2 | Die Versorgungslage | 160 |
| 5.3 | Alles für die Front | 173 |
| | ■ „Zeit ist Geld“ – ein Exkurs zur Sommerzeit – <i>Doreen Kelimes</i> | 174 |
| 5.4 | Ausblick | 176 |
| 6. | Die Weimarer Jahre: Zwischen Krise und Aufbruch – Andrea Perthen | |
| 6.1 | Die Notlage nach dem Ersten Weltkrieg | 182 |
| 6.2 | Die Werke in den „Goldenen Zwanziger Jahren“ | 188 |
| | ■ Vom Ortsnetz zum internationalen Verbundnetz – <i>Daniel Römer</i> | 194 |
| 6.3 | Die Schatten der Weltwirtschaftskrise | 208 |
| 7. | Die Stadtwerke im Zeichen des Hakenkreuzes – Johannes Bähr | |
| 7.1 | Die nationalsozialistische Machtübernahme: Terror, „Säuberung“ und Anpassung | 216 |
| 7.2 | „Betriebsführer“ und „Gefolgschaft“: Die Betriebsgemeinschaft | 220 |
| 7.3 | Von der Weltwirtschaftskrise zum Rüstungsboom: Das Wachstum bis Kriegsbeginn | 226 |
| 7.4 | Monopoly um Gas und Strom: Die Bedrohung durch die Verbundwirtschaft | 229 |
| | ■ Das Energiewirtschaftsgesetz von 1935 – <i>Johannes Bähr</i> | 230 |
| 7.5 | Die Versorgungsbetriebe und die Verkehrsbetriebe werden Stadtwerke | 234 |
| 7.6 | Überlastung und Mangel: Die Stadtwerke in den ersten Kriegsjahren | 237 |
| 7.7 | „Wir bitten um Zuweisung von 100 Ostarbeitern.“ Zwangsarbeit bei den Stadtwerken Mannheim | 240 |
| 7.8 | Durchhalten zwischen Trümmern: Die letzten Kriegsjahre | 247 |
| 7.9 | Die Stadtwerke und die Übergabe der Stadt Mannheim | 251 |
| 7.10 | Fazit | 255 |
| | ■ „Kaufpreis nicht zur freien Verfügung“: Die „Arisierung“ des Wohnhauses in der Kleinen Wallstadtstraße 5 – <i>Johannes Bähr</i> | 256 |

- 8. Der Wiederaufbau nach Kriegsende** – Andrea Perthen
 - 8.1 Die personelle Situation nach dem Zweiten Weltkrieg 268
 - „Es darf nur roter verbrannter Sand übrigbleiben“: Wie die Stadtwerke im März 1945 dem Befehl zur Selbstzerstörung entgingen – *Johannes Bähr* 270
 - 8.2 Ausmaß der Zerstörungen und erste Schritte des Wiederaufbaus 274
- 9. Strom und Wasser für eine prosperierende Stadt** – Andrea Perthen
 - 9.1 Der Betrieb der Stadtwerke in den 1950er und 1960er Jahren 292
 - 9.2 Stromversorgung: Ein Wettlauf mit steigenden Bedarfen 300
 - Die Verheißung der Atomkraft – *Walter Spannagel* 306
 - 9.3 Wasserversorgung: Die langfristige Sicherung ausreichenden und sauberen Trinkwassers 309
- 10. Fernwärme und Erdgas: Neue Versorgung mit Wärme** – Andrea Perthen
 - 10.1 Gasversorgung: Vom Stadt- über das Raffinerie- zum Erdgas 322
 - 10.2 Der Ausbau der Fernwärme 338
 - Warum kein Gas in der Fernwärmeversorgung? – *Hans-Jochen Luhmann* 340
- 11. Der Weg vom Eigenbetrieb zum Unternehmen** – Jasmin Breit
 - 11.1 Die Stadtwerke als Eigenbetriebe – in Zeiten wirtschaftlichen Aufschwungs nur bedingt flexibel 358
 - 11.2 Wirtschaftlichkeit und regionale Zusammenarbeit – die Gründung der MVV GmbH 1974 368
 - 11.3 Die MVV versorgt die Region 375
 - Mit Geduld und EDV – Einführung der Jahresverbrauchsabrechnung bei der MVV – *Jasmin Breit* 380
- 12. Marktliberalisierung, Börsengang und Expansion** – Martin Krauß
 - 12.1 Aktivitäten nach der „Wende“ und der Beginn der Liberalisierung 393
 - 12.2 Der Weg der MVV an die Börse 403
 - „Wer wär’ nicht gerne Aktionär?“ Euphorie und Enttäuschung an der Börse – *Martin Krauß* 408
 - 12.3 Expansion und Neuorientierung nach dem Börsengang 411
 - 12.4 Hartung-Nachfolge und Konsolidierung 416
- 13. Ein Konzern vor Ort** – Ulrich Nieß/Harald Stockert
 - 13.1 Unternehmen und Stadtpolitik 428
 - 13.2 Die MVV in der Stadt Mannheim 433

| | | |
|------|--|-----|
| 13.3 | Die MVV und ihr Wirken in die Gesellschaft | 439 |
| | ■ Der Mannheimer Wasserturm – eine Beziehungsgeschichte – <i>Thomas Throckmorton</i> | 444 |
| | Außergewöhnlich in Form und Format – Fotografien von Horst Hamann | 451 |
| 14. | Energieversorgung im Zeichen von Energiewende und Klimawandel – Dagmar Kiyar | |
| 14.1 | Energiewende und Klimawandel | 463 |
| | ■ Wirtschaftliche Auswirkungen des Klimawandels auf Gesellschaft und Unternehmen – <i>Dagmar Kiyar</i> | 468 |
| 14.2 | Regulierung und Liberalisierung der deutschen Energiewirtschaft | 470 |
| 14.3 | Der Wandel der Märkte: Eine neue Energiewelt | 474 |
| 14.4 | Der Mannheimer Weg | 481 |
| 15. | Ausblick – Andreas Löschel | 495 |
| | Anhang | |
| | Chronologie | 516 |
| | Verantwortliche und Organmitglieder der MVV Energie AG und ihrer Vorgängerorganisationen | 519 |
| | Daten im Längsschnitt | |
| | <i>Mannheims Bevölkerung mit Eingemeindungen</i> | 523 |
| | <i>Gas</i> | 524 |
| | <i>Strom</i> | 526 |
| | <i>Wasser</i> | 528 |
| | <i>Müllverwertung zur Wärmeerzeugung</i> | 529 |
| | <i>Fernwärme</i> | 530 |
| | <i>Umsatz, EBIT, Investitionen</i> | 531 |
| | <i>Capital Employed</i> | 532 |
| | <i>Beschäftigte</i> | 533 |
| | Historische und aktuelle Standorte in Mannheim | 534 |
| | Aktuelle Standorte der MVV Energie AG und ihrer Tochterunternehmen | 536 |
| | Abkürzungsverzeichnis | 538 |
| | Literaturverzeichnis | 541 |
| | Personenregister | 552 |
| | Ortsregister | 555 |
| | Kurzbildung der Beitragenden | 557 |
| | Dank | 559 |