

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abbildungsverzeichnis	13
Schritt 1: Einführung	15
1.1 Start	16
1.2 Controlling und Unternehmensführung.....	20
1.3 Die Organisation des Controlling im Unternehmen.....	21
1.4 Grundlegende Konzeptionen des Controlling.....	25
1.5 Prüfungstipps.....	28
Schritt 2: Die Kosten- und Leistungsrechnung.....	29
2.1 Start	30
2.2 Die Kostenartenrechnung.....	32
2.3 Die Kostenstellenrechnung.....	35
2.4 Die Kostenträgerrechnung	38
2.5 Systeme der Teilkostenrechnung.....	44
2.6 Prüfungstipps.....	47
Schritt 3: Das strategische Kostenmanagement.....	49
3.1 Start	50
3.2 Die Break-Even-Analyse	50
3.3 Zielkostenmanagement	52
3.4 Prozesskostenrechnung	55
3.5 Prüfungstipps	59
Schritt 4: Die Investitionsrechnung.....	61
4.1 Start	62
4.2 Investitionsarten.....	63
4.3 Der Investitionsprozess.....	64
4.4 Die statischen Methoden der Investitionsrechnung.....	66
4.5 Die dynamischen Investitionsverfahren	67

4.6	Die Kosten-Nutzen-Analyse	68
4.7	Die Nutzwertanalyse	68
4.8	Die Bewertung des Unternehmens	69
4.9	Prüfungstipps	69
	Schritt 5: Strategisches Controlling.....	71
5.1	Start.....	71
5.2	Stärken- und Schwächenanalyse (SWOT-Analyse)	80
5.3	Das Lebenszyklusmodell (Life Cycle Costing)	81
5.4	Die Portfolioanalyse	82
5.5	Die Balanced Scorecard.....	88
5.6	Shareholder und Stakeholder Value.....	89
5.7	Wissensmanagement und Wissensbilanz.....	90
5.8	Prüfungstipps	91
	Schritt 6: Operatives Controlling.....	93
6.1	Start.....	94
6.2	Budgetierungsverfahren.....	95
6.3	Benchmarking	96
6.4	Prüfungstipps	97
	Schritt 7: Spezifisches Controlling.....	99
7.1	Start.....	100
7.2	Personalcontrolling	100
7.3	Projektcontrolling.....	101
7.4	Prüfungstipps	102
	Schritt 8: Berichtswesen und Reporting	103
8.1	Start.....	104
8.2	Kennzahlensysteme.....	108
8.3	Visualisierung und Auswertung von Kennzahlen	113
8.4	Managementinformationssysteme	113
8.5	Prüfungstipps	114

Schritt 9: Früherkennungssysteme.....	115
9.1 Start.....	116
9.2 Das Risikomanagement.....	120
9.3 Prüfungstipps.....	121
Schritt 10: Präsentation von Ergebnissen	123
10.1 Prüfungstipps.....	125
Glossar	127
Wichtige Kennzahlen	137
Abkürzungsverzeichnis.....	145
Literatur.....	147
Stichwortverzeichnis.....	149