

# Inhalt

	Vorwort	9
	Von den Streitkräften lernen?	11
	Wie dieses Buch entstand	15
	Militärisches Führungshandwerk für den zivilen Führungsalltag	19
	Das „3 Alpha“ Prinzip oder Führen mit Auftrag	29
1.	Strukturierte Entscheidungsfindung	36
1.1.	Phasen der Entscheidungsfindung	41
1.2.	Lageanalyse zur Entscheidungsvorbereitung	44
1.3.	Auftrag und Plan zur Umsetzung	45
2.	Die operativen Faktoren in Einklang bringen	47
2.1.	Der operative Faktor Zeit	49
2.2.	Operativer Faktor: Personal	51
2.3.	Operativer Faktor: Finanzen und weitere Ressourcen	53
2.4.	Operativer Faktor: Informationen	55
3.	Die Trias oder der Dreiklang	63
4.	Führen von vorne oder Management by walking around	66

5.	Kenne deine Mitarbeitenden!	70
6.	Zwei Ebenen über der eigenen denken	75
7.	Erreichen – Gewinnen – Nehmen, oder Kommunikation als Schlüssel zum Erfolg	78
7.1.	Klare und einfach „Befehlsgebung“	80
7.2.	Wissen was gemeint ist oder „erreichen – gewinnen – nehmen	81
8.	Hybrid Work: Neue Arbeitswelten oder kalter Kaffee?	84
9.	Die „OPZ“ – alle notwendigen Informationen auf einen Blick und an einem Ort	88
10.	Backbrief to the Commander oder ist der Auftrag verstanden?	92
11.	Mein Verantwortungs- und Interessenbereich	95
12.	After Action Review – oder Lernen aus Fehlern	99
13.	„Eingesetzt im Schwerpunkt“	105
14.	Führung braucht Vorbilder	108

15.	Zu guter Letzt noch ein paar Begriffe und Themen mit militärischem Bezug im Überblick	110
	Der „Leitungsverstärker“ oder Privilegien müssen Sinn ergeben	110
	Der Stab hat dienende Funktion	111
	Agiles Führen ist ein bewährtes Führungsprinzip	111
	Auch „Digitales“ Führen ist kein Neuland	113
	Der Begriff VUCO kommt aus dem Militärischen	113
	Orientierungshalt ist die militärische Variante der Reflexion	114
	Der Schritt zurück von der Karte beschreibt den Wechsel zwischen dem Blick aufs Detail und aufs große Ganze	115
	Das Prinzip „Führungskräfte essen zuletzt“ beschreibt „servant leadership“	115
	Assessment Center gab es schon vor über 1400 Jahren	116
	Der autoritäre Führungsstil hat viele Vorteile	117
	Zum Schluss	119