

Inhaltsverzeichnis

Einleitung 13

Lernen – Üben – Anwenden 13

Über das Buch 14

Übungsdateien 15

L Teil I: Lernen 21

L1 Projekte, Projektmanagement und Microsoft

Project 23

Was ist ein Projekt? 23

Wann ist ein Projekt ein Projekt? 23

Was ist Projektmanagement? 26

Die Phasen des Projektmanagements 27

Wer gehört dazu? 28

Microsoft Project 30

L2 Projektplanung 31

Das Programmfenster von Microsoft Project 33

Ein neues Projekt anlegen 35

Weitere Einstellungen in den Optionen 39

L3 Der Projektstrukturplan 43

Von oben oder von unten? 44

Top Down 44

Bottom Up 45

Verschiedene Orientierungen	47
Das Arbeitspaket: keine Telegramm!	47
Meilensteine	48
Der Projektstrukturplan in Project	49
Sammelvorgänge	49
Meilensteine	55
Vorgänge verschieben und kopieren	56

L4 Der Projektablaufplan59

Wie lange dauert die Arbeit?	59
Eingabe der Dauer in MS Project	61
Balkendiagramm	64
Beziehungen	65
Normalfolge: Ende-Anfang-Beziehung	66
Anfangsfolge: Anfang-Anfang-Beziehung	66
Endfolge: Ende-Ende-Beziehung	67
Sprungfolge: Anfang-Ende-Beziehung	67
Zeitliche Abstände	68
Eingabe der Beziehungen in MS Project	69
Verknüpfungen über der Projektberater erstellen	69
Verknüpfung direkt über Symbole erstellen	71
Verknüpfung direkt mit der Maus erstellen	72
Verknüpfung über die Dialogbox »Informationen zum Vorgang« erstellen	73
Verknüpfung über die Spalte Vorgänger erstellen	74
Netzplan	76
Vorwärtsrechnung	77
Rückwärtsrechnung	81
Puffer	85
Kritischer Pfad	88
Balkendiagramm und Netzplan in MS Project	90

L5 **Der Projektplan-Check: Spalten und Felder** **93**

Spalten einfügen	94
Eigene Felder definieren	101
Notizen einfügen	105
Hyperlinks einfügen	107

L6 **Termineinschränkungen** **111**

Stichtag	111
Einschränkungsarten und -termine	114
So spät wie möglich	114
Anfang nicht früher als	116
Muss anfangen am	117

L7 **Der Ressourcenplan** **121**

Anlegen der Ressourcen	122
Wer macht was?	128
Beispiele	131
Leistungsgesteuert	135
Weitere Möglichkeiten Ressourcen zuzuordnen	137
Ressourcenüberlastungen	140
Vorgänge innerhalb der Pufferzeiten verschieben	142
Aufwand und Verteilung verändern	145
Ressourcen austauschen	147
Vorgänge verschieben	148
Letzte Änderungen	151

L8 **Der Kostenplan** **153**

Feste Kosten	153
Der Liquiditätsplan (Cash flow)	156
Eigene Kostenberechnungen definieren	158
Gruppierungen	166

L9	Drucken	171
	Anpassen der Zeitskala	171
	Drucken des Balkendiagramms	174
	Das Register Seite	175
	Das Register Ränder	175
	Die Register Kopfzeile und Fußzeile	175
	Das Register Legende	177
	Das Register Ansicht	178
	Drucken	179
	Drucken des Netzplandiagramms	181
	Drucken des Kalenders	181
	Das Register Ansicht	184
L10	Abschluss der Planungsphase	187
	Check-Out	187
	Drucken von To-Do-Listen	188
	Kalenderansicht	188
	Balkenplan-Ansicht	190
	Basisplan	191
L11	Das Projektcontrolling	195
	Überwachen mit Hilfe von Project	195
	Filtern	204
	AutoFilter	206
	Filter	210
	Interaktive Filter	216
	Berichte	218

L12	Projektvorlagen	221
	Erstellen einer neuen Projektvorlage	221
	Formatierungen	226
	Balkenarten	227
	Textarten	229
	Gitternetzlinien	231
	Tabellen anpassen	232
	Ansichten erstellen	235
	Organisieren	236
	Global.MPT	241

L13	Mehrprojekttechnik	243
	Mehrere Projekte in einer Datei zusammenführen	245
	Gemeinsam Ressourcen benutzen	249

Ü Teil II: Üben **257**

Ü1	Übungen zu Kapitel L1	259
Ü2	Übungen zu Kapitel L2	263
Ü3	Übungen zu Kapitel L3	265
Ü4	Übungen zu Kapitel L4	267
Ü5	Übungen zu Kapitel L5	271
Ü6	Übungen zu Kapitel L6	273
Ü7	Übungen zu Kapitel L7	275

Ü8	Übungen zu Kapitel L8	277
Ü9	Übungen zu Kapitel L9	279
Ü10	Übungen zu Kapitel L10	281
Ü11	Übungen zu Kapitel L11	283
Ü12	Übungen zu Kapitel L12	285
Ü13	Übungen zu Kapitel L13	287

A Teil III: Anwenden 289

A1	Praxisbeispiel: Projektabwicklung	291
	Das Projekt	291
	Erstellen eine Projektvorlage	292
	Anlegen der Projektvorlage	292
	Optionen einstellen	293
	Balkendiagramm anpassen	295
	Kopf- und Fußzeilen für den Ausdruck einrichten	301
	Zusätzliche Felder definieren	304
	Tabellen anpassen	306
	Fertigstellen der Projektvorlage	309
	Anlegen des neuen Projektplans	309
	Vorgänge eingeben und verknüpfen	316
	Projektplan-Check	321
	Termineinschränkungen	323
	Ressourcen zuordnen	325
	Überlastungen beheben	331
	Feste Kosten eingeben	334
	Abschluss Planungsphase	335

Drucken	335
Basisplan speichern	339
Durchführungsphase	340
Hyperlink einfügen	340
Überwachen des Projekts	341
Filtern	343
Abschlussphase	346
 Index	 349