

# Inhaltsverzeichnis

- 1 Vorwort.....8
- 2 Einleitung .....10
  - 2.1 Ein Problemaufriss mit Relevanz des Themas .....10
  - 2.2 Grundlagen .....13
  - 2.3 Herausforderungen und theoretische Einbettung .....15
  - 2.4 Zielsetzung, Forschungsfragen und Hypothesen.....19
    - 2.4.1 Nichtziele.....19
    - 2.4.2 Hypothese .....19
    - 2.4.3 Forschungsfragen .....20
    - 2.4.4 Methodik.....20
    - 2.4.5 Expertenbefragung.....20
    - 2.4.6 Literaturrecherche .....22
- 3 Kollateralschäden.....25
  - 3.1 Kollateralschäden nach Sterblichkeit und häufigsten Indikationen .....27
  - 3.2 Betten / Stationsschließungen .....32
  - 3.3 Verzögerte und verlängerte Rettungstransporte .....35
  - 3.4 Operationsverschiebungen .....36
  - 3.5 Prognose Spitalsauslastung .....39
  - 3.6 Empfehlung des Rechnungshofs .....40
  - 3.7 Expertenbefragung Patientensteuerung .....41
- 4 Governance der Krankenhausversorgung .....45
  - 4.1 Bettenkapazität .....45
  - 4.2 Ländervergleiche .....46
    - 4.2.1 Bilanzvergleich der Krisenbewältigung bis März 2022 – Stringency Index.....46
    - 4.2.2 Krankenhausstrukturen – ein Vergleich von fünf Ländern mit Österreich .....47
    - 4.2.3 Krankenhauskapazität.....47
    - 4.2.4 Kapazitätsplanung.....48
    - 4.2.5 Spezialisierung und Konzentration (Pulmologie) .....49
    - 4.2.6 Governance Intensivkapazitäten.....49
    - 4.2.7 Datengrundlage Intensivversorgung.....50
    - 4.2.8 Schaffung von Kapazitäten in der Pandemie .....50
    - 4.2.9 Patientenpfade und Engpässe.....51
    - 4.2.10 Erkenntnisse.....52
  - 4.3 Hospitalisierungsrate.....53

|       |                                                                                                                                                                                                                                |            |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.4   | Intensivstationen .....                                                                                                                                                                                                        | 55         |
| 4.4.1 | Priorisierung / Zuteilungsentscheidung .....                                                                                                                                                                                   | 60         |
| 4.4.2 | Zukünftige Struktur- und Qualitätsmerkmale .....                                                                                                                                                                               | 63         |
| 4.5   | Pandemiemanagement im Krankenhaus.....                                                                                                                                                                                         | 65         |
| 5     | <b>Pandemiemanagement Gesundheitsversorgung .....</b>                                                                                                                                                                          | <b>68</b>  |
| 5.1   | Analyse von Vergleichen.....                                                                                                                                                                                                   | 68         |
| 5.2   | Datenmanagement .....                                                                                                                                                                                                          | 71         |
| 5.3   | Kennzahlen .....                                                                                                                                                                                                               | 77         |
| 5.4   | Gremien .....                                                                                                                                                                                                                  | 81         |
| 5.5   | Föderalismus, Verantwortung und Steuerung .....                                                                                                                                                                                | 83         |
| 5.5.1 | Rahmenbedingungen .....                                                                                                                                                                                                        | 83         |
| 5.5.2 | Ressourcensteuerung / Monitoring .....                                                                                                                                                                                         | 85         |
| 5.5.3 | Finanzierung .....                                                                                                                                                                                                             | 85         |
| 5.5.4 | Föderalismus in Pandemiezeiten.....                                                                                                                                                                                            | 88         |
| 5.6   | Expertenbefragung Pandemiemanagement.....                                                                                                                                                                                      | 88         |
| 6     | <b>Diskussion und Ausblick .....</b>                                                                                                                                                                                           | <b>90</b>  |
| 6.1   | Forschungsfragen.....                                                                                                                                                                                                          | 90         |
| 6.1.1 | Welche Ursachen haben gesundheitsbedingte Kollateralschäden<br>als Folge der Corona-Pandemie in Österreich? .....                                                                                                              | 90         |
| 6.1.2 | Was sind die Voraussetzungen und To-Do's für ein effektives<br>Pandemie-Management bezogen auf das Gesundheitssystem? .....                                                                                                    | 91         |
| 6.1.3 | Intensivbetten waren der Engpass in der Pandemie. Wie erfolgt<br>eine gesamtheitlich optimale Versorgung von Covid- und<br>Nicht-Covid Patienten*innen? .....                                                                  | 92         |
| 6.1.4 | Welche Maßnahmen sind für ein transparentes, zeitnahes<br>Daten-Management (Surveillance) zur Abschätzung notwendiger<br>Ressourcen und Vorhaltungen als Grundlage für<br>Entscheidungsträger in Krisenzeiten notwendig? ..... | 93         |
| 6.1.5 | Hypothese .....                                                                                                                                                                                                                | 93         |
| 7     | <b>Resümee .....</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>95</b>  |
| 8     | <b>Literaturverzeichnis.....</b>                                                                                                                                                                                               | <b>100</b> |
| 9     | <b>Abbildungsverzeichnis.....</b>                                                                                                                                                                                              | <b>114</b> |