

# Auf einen Blick

|   |            |
|---|------------|
| <b>Über die Autoren</b> .....   | <b>5</b>   |
| <b>Einleitung</b> .....   | <b>23</b>  |
| <b>Teil I: Basiswissen zur Volkswirtschaftslehre</b> .....                                      | <b>27</b>  |
| <b>Kapitel 1:</b> Markt, Preis und Wettbewerb. ....   | 29         |
| <b>Kapitel 2:</b> Genau gerechnet: Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung .....                    | 59         |
| <b>Kapitel 3:</b> Auf und Ab: Konjunktur und Wirtschaftswachstum .....                          | 69         |
| <b>Kapitel 4:</b> Außenwirtschaft – wirtschaftliche Beziehungen zum Ausland .....               | 79         |
| <b>Kapitel 5:</b> Prüfungsvorbereitung VWL .....  | 85         |
| <b>Teil II: BWL, aber schnell!</b>  |            |
| <b>Betriebswirtschaftliche Grundlagen</b> .....   | <b>107</b> |
| <b>Kapitel 6:</b> Die betrieblichen Funktionen und ihr Zusammenwirken. ....                     | 109        |
| <b>Kapitel 7:</b> Endlich der eigene Chef: Existenzgründung. ....                               | 127        |
| <b>Kapitel 8:</b> Zusammen geht's besser: Unternehmenszusammenschlüsse .....                    | 137        |
| <b>Kapitel 9:</b> Prüfungsvorbereitung BWL .....  | 141        |
| <b>Teil III: Mit spitzer Feder: Rechnungswesen</b> .....  | <b>151</b> |
| <b>Kapitel 10:</b> Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens. ....                               | 153        |
| <b>Kapitel 11:</b> Finanzbuchhaltung. ....  | 163        |
| <b>Kapitel 12:</b> KLR: Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung. ....                      | 169        |
| <b>Kapitel 13:</b> Kosten- und Leistungsrechnung: Die Vollkostenrechnung .....                  | 185        |
| <b>Kapitel 14:</b> Kosten- und Leistungsrechnung: Die Teilkostenrechnung. ....                  | 227        |
| <b>Kapitel 15:</b> Auswertung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen<br>und Planungsrechnung ..... | 251        |
| <b>Kapitel 16:</b> Prüfungsvorbereitung Rechnungswesen .....                                    | 257        |
| <b>Teil IV: Recht</b> .....   | <b>279</b> |
| <b>Kapitel 17:</b> Das Bürgerliche Gesetzbuch. ....   | 281        |
| <b>Kapitel 18:</b> Kein Geld mehr: Insolvenzrecht. ....   | 305        |
| <b>Kapitel 19:</b> Das Handelsgesetzbuch .....  | 309        |
| <b>Kapitel 20:</b> Arbeitsrecht. ....   | 313        |
| <b>Kapitel 21:</b> Grundsätze des Wettbewerbs- und Kartellrechts .....                          | 323        |
| <b>Kapitel 22:</b> Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung .....                    | 325        |
| <b>Kapitel 23:</b> Prüfungsvorbereitung Recht. ....   | 327        |

**Teil V: Steuern ..... 341**

**Kapitel 24:** Steuerrechtliche Bestimmungen ..... 343

**Kapitel 25:** Einkommensteuer ..... 349

**Kapitel 26:** Kapitalertragsteuer ..... 369

**Kapitel 27:** Körperschaftsteuer: für juristische Personen ..... 375

**Kapitel 28:** Gewerbesteuer ..... 379

**Kapitel 29:** Umsatzsteuer ..... 391

**Kapitel 30:** Grunderwerb- und Grundsteuer ..... 407

**Kapitel 31:** Erbschaft- und Schenkungssteuer ..... 411

**Kapitel 32:** Abgabenordnung ..... 423

**Kapitel 33:** Prüfungsvorbereitung Steuern ..... 431

**Teil VI: Unternehmensführung ..... 447**

**Kapitel 34:** Betriebsorganisation – Damit der Betrieb läuft ..... 449

**Kapitel 35:** Personalführung – Der Unterschied macht’s aus ..... 487

**Kapitel 36:** Personalplanung und -entwicklung – immer auf dem aktuellen Stand ... 501

**Kapitel 37:** Prüfungsvorbereitung Unternehmensführung und Personalwesen .... 519

**Teil VII: Der Top-Ten-Teil ..... 535**

**Kapitel 38:** Zehn hilfreiche Tipps zum Lernen ..... 537

**Kapitel 39:** Zehn hilfreiche Tipps für die Prüfung ..... 539

**Abbildungsverzeichnis ..... 541**

**Stichwortverzeichnis ..... 543**

# Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Über die Autoren</b> .....  | <b>5</b>  |
| <b>Einleitung</b> .....  | <b>23</b> |
| Über dieses Buch. ....   | 23        |
| Was Sie nicht lesen müssen. ....                                     | 23        |
| Konventionen in diesem Buch. ....                                    | 23        |
| Törichte Annahmen über den Leser. ....                               | 24        |
| Wie dieses Buch aufgebaut ist. ....                                  | 24        |
| Teil I: Basiswissen zur Volkswirtschaftslehre .....                  | 24        |
| Teil II: BWL, aber schnell! Betriebswirtschaftliche Grundlagen ..... | 24        |
| Teil III: Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens .....             | 24        |
| Teil IV: Recht .....   | 24        |
| Teil V: Steuern. ....  | 25        |
| Teil VI: Unternehmensführung. ....                                   | 25        |
| Teil VII: Top-Ten-Teil. ....   | 25        |
| Symbole, die in diesem Buch verwendet werden. ....                   | 25        |
| Wie es weitergeht .....  | 26        |
| <br><b>TEIL I</b>  |           |
| <b>BASISWISSEN ZUR VOLKSWIRTSCHAFTSLEHRE</b> .....                   | <b>27</b> |
| <br><b>Kapitel 1</b>   |           |
| <b>Markt, Preis und Wettbewerb</b> .....                             | <b>29</b> |
| Mikro- oder Makroökonomie, das ist hier die Frage .....              | 29        |
| Alles fließt: der Wirtschaftskreislauf .....                         | 30        |
| Der vereinfachte Wirtschaftskreislauf. ....                          | 31        |
| Der erweiterte Wirtschaftskreislauf. ....                            | 31        |
| Wer den Preis bestimmt. ....   | 32        |
| Der vollkommene Markt. ....  | 33        |
| Funktionen des Preises .....   | 35        |
| Marktgleichgewicht bei vollständiger Konkurrenz .....                | 36        |
| Die Nachfragekurve .....   | 37        |
| Die Angebotskurve. ....  | 38        |
| Das Marktgleichgewicht als Schnittstelle zwischen                    |           |
| Angebot und Nachfrage .....  | 38        |
| Der Käufermarkt. ....  | 39        |
| Der Verkäufermarkt. ....   | 40        |
| Die Gesamtnachfragekurve .....                                       | 41        |
| Die Gesamtangebotskurve .....  | 41        |

10 Inhaltsverzeichnis

|   |    |
|---|----|
| Wettbewerbspolitik – Was die Politik mit dem Preis zu tun hat ..... | 43 |
| Wozu überhaupt Wettbewerb? .....                                    | 44 |
| Funktionen des Wettbewerbs .....                                    | 44 |
| Ziele und Instrumente der Wettbewerbspolitik .....                  | 46 |
| Das Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen (GWB) .....              | 46 |
| Europäische Wettbewerbspolitik .....                                | 49 |
| Das Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb (UWB) .....              | 50 |
| Wie der Staat die Preise an Märkten beeinflussen kann .....         | 52 |
| Indirekte Eingriffe des Staates in die Preisbildung .....           | 53 |
| Direkte Eingriffe des Staates in die Preisbildung .....             | 55 |
| Problematik von Subventionen .....                                  | 58 |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Kapitel 2</b>   |           |
| <b>Genau gerechnet:</b>  |           |
| <b>Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung .....</b>                   | <b>59</b> |
| Das Bruttoinlandsprodukt – Entstehung,                             |           |
| Verwendung und Verteilung .....                                    | 60        |
| Berechnung über die Entstehungsseite .....                         | 61        |
| Berechnung über die Verwendungsseite .....                         | 62        |
| Berechnung über die Verteilungsseite .....                         | 62        |
| Brutto, netto oder was? Nationaleinkommen und Volkseinkommen ..... | 64        |
| Bruttonationaleinkommen .....                                      | 64        |
| Nettonationaleinkommen zu Marktpreisen (Primäreinkommen) .....     | 64        |
| Volkseinkommen .....   | 65        |
| Das verfügbare Einkommen .....                                     | 65        |
| Die Verteilung des Volkseinkommens – Wer bekommt                   |           |
| wie viel und warum? .....  | 65        |
| Primärverteilung des Volkseinkommens .....                         | 66        |
| Sekundärverteilung des Volkseinkommens .....                       | 67        |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Kapitel 3</b>  |           |
| <b>Auf und Ab: Konjunktur und Wirtschaftswachstum .....</b> | <b>69</b> |
| Alles stabil? Die Stabilitätspolitik .....                  | 69        |
| Die Stabilität des Preisniveaus .....                       | 70        |
| Ein hoher Beschäftigungsgrad .....                          | 70        |
| Stetiges und angemessenes Wirtschaftswachstum .....         | 71        |
| Das außenwirtschaftliche Gleichgewicht .....                | 71        |
| Das magische Viereck .....                                  | 71        |
| Die Wirtschaftspolitik und ihre Ziele .....                 | 72        |
| Konjunkturzyklen und Konjunkturindikatoren .....            | 72        |
| Wirtschaftspolitische Maßnahmen .....                       | 74        |

**Kapitel 4****Außenwirtschaft – wirtschaftliche****Beziehungen zum Ausland ..... 79**

Freihandel und Protektionismus ..... 80

International unterwegs: Besonderheiten in der Europäischen Union ..... 80

Der europäische Binnenmarkt ..... 80

Die Europäische Währungsunion ..... 81

Aufgaben und Ziele der EZB ..... 82

Organe der EZB ..... 82

**Kapitel 5****Prüfungsvorbereitung VWL ..... 85**

Frageteil ..... 85

Lösungsteil ..... 88

**TEIL II****BWL, ABER SCHNELL! BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE****GRUNDLAGEN ..... 107****Kapitel 6****Die betrieblichen Funktionen und ihr Zusammenwirken .... 109**

Ziele und Aufgaben der betrieblichen Funktionen ..... 109

Forschung und Entwicklung ..... 110

Beschaffung ..... 111

Produktion ..... 111

Vertrieb ..... 114

Marketing und der richtige Mix ..... 115

Personalwirtschaft ..... 117

Logistik ..... 119

Finanzwesen, Rechnungswesen und Controlling ..... 119

Informationsmanagement ..... 121

Qualitätsmanagement ..... 122

Umweltschutz und Nachhaltigkeit ..... 122

Zusammenwirken der betrieblichen Funktionen ..... 123

Die Aufbauorganisation ..... 123

Die Ablauforganisation ..... 125

**Kapitel 7****Endlich der eigene Chef: Existenzgründung ..... 127**

Die Phasen der Existenzgründung – Let's do it ..... 128

Die Geschäftsidee ..... 128

Die Orientierungsphase ..... 128

Die Konzeptions- und Planungsphase ..... 128

Die Umsetzungsphase ..... 130

## 12 Inhaltsverzeichnis

|   |     |
|---|-----|
| Die Qual der Wahl – Welche Rechtsform darf's denn sein? ..... | 130 |
| Das Einzelunternehmen .....                                   | 130 |
| Die Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) .....              | 131 |
| Die offene Handelsgesellschaft (OHG) .....                    | 132 |
| Die Kommanditgesellschaft (KG) .....                          | 132 |
| Die Partnerschaftsgesellschaft (PartG) .....                  | 133 |
| Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .....        | 134 |
| Die Unternehmergesellschaft (UG) .....                        | 134 |
| Die Aktiengesellschaft (AG) .....                             | 135 |

## Kapitel 8

### Zusammen geht's besser:

### Unternehmenszusammenschlüsse ..... 137

|  |     |
|--|-----|
| Gemeinsam stark: Kooperation. ....                     | 137 |
| Formen und Ziele einer Unternehmenskonzentration ..... | 139 |

## Kapitel 9

### Prüfungsvorbereitung BWL ..... 141

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Frageteil. ....   | 141 |
| Lösungsteil ..... | 142 |

## TEIL III

### MIT SPITZER FEDER: RECHNUNGSWESEN ..... 151

## Kapitel 10

### Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens ..... 153

|  |     |
|--|-----|
| Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung und<br>Planungsrechnung. .... | 153 |
| Das interne und externe Rechnungswesen .....                                   | 154 |
| Die verschiedenen Rechengrößen. ....   | 155 |
| Die Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung .....                               | 157 |
| Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht .....                      | 159 |
| Die handelsrechtliche Buchführungspflicht .....                                | 159 |
| Die steuerrechtliche Buchführungspflicht .....                                 | 159 |
| Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze .....                                  | 160 |

## Kapitel 11

### Finanzbuchhaltung ..... 163

|  |     |
|--|-----|
| Grundlagen: Adressaten, Bereiche und Aufgaben der<br>Finanzbuchhaltung ..... | 163 |
| Das (Jahres-)Ende naht: Aufbau und Inhalte des Jahresabschlusses .....       | 164 |
| Die Gewinn-und-Verlust-Rechnung .....  | 164 |
| Vermögen und Kapital – Die Bilanz .....                                      | 166 |
| Ein paar Erläuterungen gefällig? – Der Anhang .....                          | 166 |
| War da noch was? – Der Lagebericht .....                                     | 166 |

**Kapitel 12****KLR: Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung ..... 169**

|   |     |
|---|-----|
| Aufgaben, Bereiche, Ziele .....                                 | 169 |
| Die verschiedenen Kostenarten .....                             | 171 |
| Kosten nach Art der Erfassung. ....                             | 171 |
| Kosten nach Art der Verrechnung: Einzel- und Gemeinkosten. .... | 172 |
| Kosten nach Herkunft: primäre und sekundäre Kosten .....        | 174 |
| Kosten nach Beschäftigungsgrad .....                            | 174 |
| Lineare Kosten- und Erlösfunktionen .....                       | 177 |
| Kostenfunktionen. ....  | 177 |
| Erlösfunktionen .....   | 178 |
| Die Gewinnschwelle: Der Break-even-Punkt .....                  | 179 |
| Grundtypen von Kostenrechnungssystemen .....                    | 181 |
| Istkostenrechnung: Die tatsächlichen Kosten im Blick. ....      | 181 |
| Normalkostenrechnung: Alles normal? .....                       | 182 |
| Plankostenrechnung: Läuft alles nach Plan? .....                | 182 |
| Vollkostenrechnung: Voll im grünen Bereich? .....               | 182 |
| Teilkostenrechnung: Teil für Teil – Schritt für Schritt .....   | 183 |
| Aufbau und Ablaufschema der Kosten- und Leistungsrechnung. .... | 183 |

**Kapitel 13****Kosten- und Leistungsrechnung:****Die Vollkostenrechnung ..... 185**

|   |     |
|---|-----|
| Die Kostenartenrechnung .....                                       | 185 |
| Beispiel: Kostenart Materialkosten .....                            | 186 |
| Beispiel: Kostenart Lohn- und Gehaltskosten .....                   | 187 |
| Beispiel: Kostenart Kalkulatorische Abschreibungen .....            | 188 |
| Die Kostenstellenrechnung .....                                     | 191 |
| Kostenstellenplan. ....   | 191 |
| Kostenstellengruppen .....  | 192 |
| Kostenstellenbereiche. ....   | 192 |
| Der Betriebsabrechnungsbogen .....                                  | 192 |
| Die Kostenträgerstückrechnung .....                                 | 201 |
| Divisionskalkulation. ....  | 203 |
| Äquivalenzziffernkalkulation .....                                  | 207 |
| Zuschlagskalkulation .....  | 212 |
| Kalkulation von Angebotspreisen: progressive Preiskalkulation ..... | 223 |
| Kostenträgerzeitrechnung .....                                      | 224 |
| Gesamtkostenverfahren .....   | 224 |
| Umsatzkostenverfahren .....   | 225 |

## Kapitel 14

### Kosten- und Leistungsrechnung:

|  |            |
|--|------------|
| <b>Die Teilkostenrechnung</b> .....  | <b>227</b> |
| Die einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing) .....                     | 228        |
| Die Kostenartenrechnung im Direct Costing .....                                    | 229        |
| Die Kostenstellenrechnung im Direct Costing .....                                  | 230        |
| Die Kostenträgerrechnung im Direct Costing .....                                   | 238        |
| Die Kostenträgerzeitrechnung im Direct Costing .....                               | 241        |
| Vorteile und Nachteile des Direct Costing .....                                    | 244        |
| Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....                                     | 244        |
| Die Kostenartenrechnung in der mehrstufigen<br>Deckungsbeitragsrechnung .....      | 244        |
| Die Kostenstellenrechnung in der mehrstufigen<br>Deckungsbeitragsrechnung .....    | 245        |
| Die Kostenträgerzeitrechnung in der mehrstufigen<br>Deckungsbeitragsrechnung ..... | 247        |
| Die Preiskalkulation in der mehrstufigen<br>Deckungsbeitragsrechnung .....         | 247        |

## Kapitel 15

### Auswertung betriebswirtschaftlicher

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kennzahlen und Planungsrechnung</b> .....  | <b>251</b> |
| Aufbereiten und Auswerten von Zahlen .....    | 251        |
| Rechnet sich's? Rentabilitätsrechnungen ..... | 252        |
| Die Eigenkapitalrentabilität .....            | 253        |
| Die Gesamtkapitalrentabilität .....           | 253        |
| Die Umsatzrentabilität .....                  | 253        |
| Alles nach Plan: die Planungsrechnung .....   | 254        |

## Kapitel 16

### Prüfungsvorbereitung Rechnungswesen

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Frageteil .....   | 257 |
| Lösungsteil ..... | 265 |

## TEIL IV

### RECHT

## Kapitel 17

### Das Bürgerliche Gesetzbuch

|  |     |
|--|-----|
| BGB – Allgemeiner Teil: Wer hat recht? .....             | 281 |
| Rechtssubjekt oder -objekt, das ist hier die Frage ..... | 281 |
| Geschäftsfähigkeit und Rechtsgeschäfte .....             | 282 |
| Antrag, Annahme und Willenserklärung .....               | 284 |
| An Stelle von: die Stellvertretung .....                 | 285 |
| Zu spät! Verjährung .....                                | 285 |



|  |     |
|--|-----|
| BGB – Schuldrecht: Verträge, Verträge .....                | 286 |
| Schuldrecht – Allgemeiner Teil. ....                       | 286 |
| Vertragliche Schuldverhältnisse. ....                      | 288 |
| Nicht geklappt: Leistungsstörungen .....                   | 292 |
| Gesetzliche Schuldverhältnisse – Unerlaubte Handlung ..... | 295 |
| Produkthaftung .....                                       | 297 |
| BGB – Sachenrecht: Das ist ein Ding! .....                 | 298 |
| Meins! Eigentum und Besitz .....                           | 298 |
| Lieber auf Nummer sicher: Finanzierungssicherheiten. ....  | 300 |

## **Kapitel 18**

### **Kein Geld mehr: Insolvenzrecht ..... 305**

|   |     |
|---|-----|
| Das Insolvenzrecht .....  | 305 |
| Sanierung ohne Insolvenz: Stabilisierungs- und<br>Restrukturierungsgesetz. .... | 307 |

## **Kapitel 19**

### **Das Handelsgesetzbuch ..... 309**

|  |     |
|--|-----|
| Die Kaufmannseigenschaft .....                             | 309 |
| Vertretung: Prokura und Handlungsvollmacht. ....           | 310 |
| Wo Unternehmen eingetragen sind: das Handelsregister ..... | 311 |
| Vermittlergewerbe: Makler, Vertreter und Co. ....          | 312 |

## **Kapitel 20**

### **Arbeitsrecht ..... 313**

|   |     |
|---|-----|
| Arbeitsvertragsrecht .....                              | 313 |
| Verträge und ihre Hierarchie .....                      | 314 |
| Lohn gegen Leistung .....                               | 315 |
| Alles hat ein Ende: Kündigung .....                     | 315 |
| Betriebsverfassungsgesetz. ....                         | 318 |
| Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen ..... | 320 |

## **Kapitel 21**

### **Grundsätze des Wettbewerbs- und Kartellrechts ..... 323**

|   |     |
|---|-----|
| Für einen fairen Wettbewerb: das Wettbewerbsrecht. .... | 323 |
| Nicht nur bei der Mafia: Kartellrecht .....             | 324 |

## **Kapitel 22**

### **Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung ..... 325**

## **Kapitel 23**

### **Prüfungsvorbereitung Recht ..... 327**

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Frageteil. ....   | 327 |
| Lösungsteil ..... | 332 |

|                |            |
|----------------|------------|
| <b>TEIL V</b>  |            |
| <b>STEUERN</b> | <b>341</b> |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 24</b>                             |            |
| <b>Steuerrechtliche Bestimmungen</b>          | <b>343</b> |
| Grundlagen und Grundbegriffe des Steuerrechts | 343        |
| Steuerverteilung: Wem welche Steuern zustehen | 344        |
| Steuerschuldner: Wer welche Steuern zahlt     | 345        |
| Steuerliche Buchführungspflichten             | 345        |
| Abgeleitete derivative Buchführungspflicht    | 345        |
| Originäre Buchführungspflicht                 | 346        |
| Handelsrechtliche Buchführungspflicht         | 347        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 25</b>   |            |
| <b>Einkommensteuer</b>  | <b>349</b> |
| Steuerpflicht: Ohne geht es nicht   | 349        |
| Unbeschränkte Einkommenspflicht   | 350        |
| Beschränkte Einkommensteuerpflicht  | 351        |
| Sachliche Steuerpflicht   | 352        |
| Berechnung des zu versteuernden Einkommens                                | 352        |
| Einkunftsarten  | 353        |
| Gewinnermittlungszeitraum/Wirtschaftsjahr                                 | 354        |
| Gewinneinkünfte   | 354        |
| Überschusseinkünfte   | 357        |
| Steuerfreie Einnahmen   | 361        |
| Zu- und Abflussprinzip nach § 11 EStG                                     | 362        |
| Splitting: Veranlagung von Ehe- und Lebenspartnern                        | 362        |
| Ausgaben: Betriebsausgaben oder Werbungskosten,<br>das ist hier die Frage | 363        |
| Nichtabziehbare Betriebsausgaben/Werbungskosten                           | 363        |
| Nichtabzugsfähige Kosten der Lebensführung (§ 12 Nr. 1 EStG)              | 365        |
| Sonderausgaben  | 365        |
| Außergewöhnliche Belastungen  | 368        |

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| <b>Kapitel 26</b>                     |            |
| <b>Kapitalertragsteuer</b>            | <b>369</b> |
| Steuerabzug                           | 369        |
| Kapitalerträge mit Steuerabzug        | 370        |
| Bemessungsgrundlage                   | 371        |
| Verlustverrechnung und Verlustvortrag | 372        |
| Der Freistellungsauftrag              | 372        |
| Ausländische Quellensteuer            | 373        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 27</b>                                   |            |
| <b>Körperschaftsteuer: für juristische Personen</b> | <b>375</b> |
| Unbeschränkte Steuerpflicht                         | 375        |
| Beschränkte Steuerpflicht                           | 376        |

|   |     |
|---|-----|
| Beginn und Ende der Steuerpflicht. .... | 376 |
| Beginn der Steuerpflicht. ....          | 377 |
| Ende der Steuerpflicht. ....            | 377 |
| Steuerbefreiungen. ....                 | 377 |
| Grundlagen der Besteuerung. ....        | 378 |
| Ermittlung des Einkommens. ....         | 378 |

## Kapitel 28

### Gewerbesteuer ..... 379

|  |     |
|--|-----|
| Definition des Gewerbebetriebs. ....                                 | 380 |
| Steuerschuldner bei der Gewerbesteuer. ....                          | 380 |
| Steuerpflicht: Wer Gewerbesteuer zahlen muss. ....                   | 380 |
| Kapitalgesellschaften: kraft Rechtsform gewerbesteuerpflichtig. .... | 381 |
| Beginn und Ende der Steuerpflicht. ....                              | 381 |
| Berechnung der Gewerbesteuer. ....                                   | 382 |
| Gewinn und Verlust aus Gewerbebetrieb (§ 7 GewStG). ....             | 382 |
| Hinzurechnungen (§ 8 GewStG). ....                                   | 383 |
| Kürzungen (§ 9 GewStG). ....   | 385 |
| Maßgebender Gewerbeertrag (§ 10 GewStG). ....                        | 388 |
| Gewerbeverlustr (§ 10a GewStG). ....                                 | 388 |
| Freibetrag (§ 11 GewStG). ....                                       | 389 |
| Steuermesszahl (§ 11 Abs. 2 GewStG). ....                            | 389 |
| Hebesatz (§ 16 GewStG). ....   | 389 |
| Vorauszahlungen (§§ 19, 20 GewStG). ....                             | 390 |

## Kapitel 29

### Umsatzsteuer ..... 391

|   |     |
|---|-----|
| System der Umsatzbesteuerung. ....                              | 392 |
| Steuerbare Umsätze. ....  | 392 |
| Lieferungen. ....   | 393 |
| Sonstige Leistungen: alles, was keine Lieferung ist. ....       | 393 |
| Der Unternehmer als Steuersubjekt. ....                         | 394 |
| Inland und Ausland. ....  | 394 |
| Leistungsaustausch. ....  | 395 |
| Ort der Lieferung. ....   | 395 |
| Beförderungs- und Versandungslieferungen. ....                  | 395 |
| Lieferungen aus dem Drittlandsgebiet. ....                      | 395 |
| Ort der sonstigen Leistungen. ....                              | 396 |
| Steuerbefreiungen. ....   | 398 |
| Steuerfreiheit bei Grundstücksvermietungen: ....                | 399 |
| Option zur Umsatzsteuerpflicht. ....                            | 399 |
| Bemessungsgrundlage. ....                                       | 401 |
| Steuersatz. ....  | 401 |
| Entstehung der Umsatzsteuer und Steuerschuldner. ....           | 402 |
| Sollbesteuerung (Besteuerung nach vereinbarten Entgelten). .... | 402 |
| Istbesteuerung (Besteuerung nach vereinnahmten Entgelten). .... | 403 |
| Rechnungsvorschriften. ....                                     | 404 |

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| Vorsteuerabzug .....        | 405 |
| Besteuerungsverfahren ..... | 405 |
| Voranmeldungszeitraum ..... | 406 |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 30</b>                         |            |
| <b>Grunderwerb- und Grundsteuer .....</b> | <b>407</b> |
| Grunderwerbsteuer .....                   | 407        |
| Erwerbsvorgänge .....                     | 407        |
| Steuerschuld .....                        | 408        |
| Grundsteuer .....                         | 409        |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Kapitel 31</b>                                |            |
| <b>Erbschaft- und Schenkungssteuer .....</b>     | <b>411</b> |
| Gesetzliche Erbfolge .....                       | 411        |
| Das Parentelsystem .....                         | 411        |
| Pflichtteilsanspruch .....                       | 414        |
| Steuerpflicht .....                              | 414        |
| Sachliche Steuerpflicht .....                    | 414        |
| Persönliche Steuerpflicht .....                  | 416        |
| Entstehung der Steuer .....                      | 416        |
| Steuerklassen .....                              | 416        |
| Freibeträge .....                                | 417        |
| Besonderer Versorgungsfreibetrag .....           | 417        |
| Ermittlung der Bereicherung .....                | 418        |
| Bewertung des Erwerbs von Vermögen .....         | 419        |
| Bewertung des Erwerbs von übrigem Vermögen ..... | 419        |
| Nachlassverbindlichkeiten .....                  | 420        |
| Berechnung der zu zahlenden Steuer .....         | 421        |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Kapitel 32</b>                              |            |
| <b>Abgabenordnung .....</b>                    | <b>423</b> |
| Ansprüche aus dem Steuerschuldverhältnis ..... | 423        |
| Steueranspruch .....                           | 424        |
| Steuerliche Nebenleistungen .....              | 425        |
| Verspätungszuschlag (§ 152 AO) .....           | 426        |
| Säumniszuschlag (§ 240 AO) .....               | 426        |
| Zwangsgeld (§§ 328, 329 AO) .....              | 427        |
| Zinsen (§ 233 ff. AO) .....                    | 428        |
| Fristen .....                                  | 428        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 33</b>                         |            |
| <b>Prüfungsvorbereitung Steuern .....</b> | <b>431</b> |
| Frageteil .....                           | 431        |
| Lösungsteil .....                         | 436        |

## TEIL VI UNTERNEHMENSFÜHRUNG..... 447

### Kapitel 34 Betriebsorganisation – Damit der Betrieb läuft..... 449

|  |     |
|--|-----|
| Wichtige Säulen eines Unternehmens .....   | 449 |
| Unternehmensleitbild: Was Sie wie erreichen wollen .....                                 | 450 |
| Unternehmenskultur: die Basis für den Unternehmenserfolg .....                           | 451 |
| Corporate Identity: das Selbstverständnis des Unternehmens .....                         | 454 |
| Wohl überlegt ist halb gewonnen – die strategische Planung .....                         | 456 |
| Produktlebenszyklus: Es ist nur eine Phase! .....  | 456 |
| Portfolioanalyse: den Erfolg von Produkten bewerten und steuern .....                    | 457 |
| Internes und externes Benchmarking .....   | 459 |
| Auch das Kurzfristige im Auge behalten – die operative Planung .....                     | 460 |
| Planungsprinzipien: Bottom-up, Top-down oder Gegenstrom .....                            | 461 |
| Deckungsbeitragsrechnung: ab wann Sie erfolgreich wirtschaften .....                     | 462 |
| Break-even-Analyse: ab wann Sie Gewinn machen .....                                      | 463 |
| Aufbauorganisation von Unternehmen .....   | 464 |
| Bildung von Organisationseinheiten .....   | 464 |
| Instrumente der Aufbauorganisation .....   | 466 |
| Organisationsformen: zentralisiert oder dezentralisiert,<br>das ist hier die Frage ..... | 469 |
| Ablauforganisation von Unternehmen .....   | 473 |
| Grundprinzipien der Ablauforganisation .....   | 473 |
| Darstellungsformen der Ablauforganisation .....  | 473 |
| Integrierte Managementsysteme .....  | 479 |
| Qualitätsmanagement: Liefern, was der Kunde erwartet .....                               | 479 |
| Umweltmanagement: Ökologisch handeln .....   | 482 |
| Arbeitsschutzsysteme: Sicherheit geht vor .....  | 483 |
| Ausgewählte Analysemethoden als Entscheidungshilfen<br>in Unternehmen .....              | 483 |
| Kundenzufriedenheit: Der Kunde ist König .....   | 484 |
| Wertanalyse: die Wirtschaftlichkeit im Blick .....                                       | 485 |
| Betriebsstatistiken: Traue keiner Statistik, die du nicht selbst ... ..                  | 486 |

### Kapitel 35 Personalführung – Der Unterschied macht's aus..... 487

|  |     |
|--|-----|
| Unternehmensziele, Führungsleitbild und Personalpolitik – wie<br>alles zusammenhängt. .... | 487 |
| Die Arten von Führung – Auf den Mix kommt es an. ....                                      | 488 |
| Führen über Motivation .....   | 488 |
| Führen durch Zielvereinbarungen .....  | 492 |
| Aufgabenbezogenes Führen .....   | 492 |
| Führen mit Toleranzgrenzen .....   | 493 |
| Die unterschiedlichen Führungsstile – der richtige Stil im richtigen Moment ...            | 493 |
| Eigenschaft oder Verhalten: Was bestimmt die Führung? .....                                | 493 |
| Eindimensional oder zweidimensional, das ist hier die Frage .....                          | 494 |

|  |     |
|--|-----|
| Die X-Y-Theorie nach McGregor . . . . .                                    | 496 |
| Situatives Führen nach Hersey und Blanchard: das Reifegradmodell . . . . . | 496 |
| Führen von Gruppen – Einer für alle, alle für einen . . . . .              | 498 |
| Gruppe: primär oder sekundär? . . . . .                                    | 498 |
| Formelle und informelle Gruppen. . . . .                                   | 498 |
| Die vier Phasen der Gruppenbildung nach Tuckman. . . . .                   | 499 |
| Gruppenstrukturen und deren Merkmale . . . . .                             | 499 |
| Gruppenverhalten und dessen Auswirkungen . . . . .                         | 500 |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Kapitel 36</b>  |            |
| <b>Personalplanung und -entwicklung –</b>                            |            |
| <b>immer auf dem aktuellen Stand . . . . .</b>                       | <b>501</b> |
| Personalplanung – Gut geplant ist halb gewonnen . . . . .            | 501        |
| Quantitative Personalplanung . . . . .                               | 502        |
| Qualitative Personalplanung . . . . .                                | 504        |
| Personalbeschaffung – Erfolg mit den richtigen Leuten . . . . .      | 505        |
| Interne Personalbeschaffung: Stellen aus den eigenen                 |            |
| Reihen besetzen. . . . .   | 505        |
| Externe Personalbeschaffung: neuer Wind im Team. . . . .             | 506        |
| Personalanpassungsmaßnahmen . . . . .                                | 508        |
| Zu viel oder zu wenig? Personalüberhang oder -unterdeckung . . . . . | 508        |
| Kündigungen aussprechen. . . . .                                     | 509        |
| Entgeltformen – ohne Moos nix los . . . . .                          | 511        |
| Die unterschiedlichen Arten der Personalentwicklung . . . . .        | 512        |
| Ausbildung: einen Beruf lernen . . . . .                             | 512        |
| Fortbildung: den Job besser machen können . . . . .                  | 514        |
| Weiterbildung: Qualifikationen erweitern . . . . .                   | 515        |
| Innerbetriebliche Förderung . . . . .                                | 515        |
| Potenzialanalyse – Man wächst mit den Aufgaben . . . . .             | 516        |
| Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung . . . . .          | 517        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 37</b>                               |            |
| <b>Prüfungsvorbereitung Unternehmensführung</b> |            |
| <b>und Personalwesen . . . . .</b>              | <b>519</b> |
| Frageteil. . . . .                              | 519        |
| Lösungsteil . . . . .                           | 523        |

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| <b>TEIL VII</b>                   |            |
| <b>DER TOP-TEN-TEIL . . . . .</b> | <b>535</b> |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Kapitel 38</b>                                      |            |
| <b>Zehn hilfreiche Tipps zum Lernen . . . . .</b>      | <b>537</b> |
| Motivieren Sie sich selbst . . . . .                   | 537        |
| Suchen Sie einen Lernort, der Sie inspiriert . . . . . | 537        |
| Vermeiden Sie Störquellen. . . . .                     | 537        |
| Räumen Sie Ihren Schreibtisch gut auf . . . . .        | 537        |

|   |     |
|---|-----|
| Finden Sie einen für Sie guten Lernrhythmus. .... | 538 |
| Machen Sie Pausen zur Erholung. ....              | 538 |
| Lernen Sie im Team. ....                          | 538 |
| Wiederholen Sie das Gelernte. ....                | 538 |
| Machen Sie einen Zeitplan. ....                   | 538 |
| Verstehen Sie, statt auswendig zu lernen. ....    | 538 |

## **Kapitel 39**

### **Zehn hilfreiche Tipps für die Prüfung ..... 539**

|   |     |
|---|-----|
| Alles für die Prüfung. ....                           | 539 |
| Ohne Stress unterwegs. ....                           | 539 |
| Eine gute Zeiteinteilung. ....                        | 539 |
| Die Prüfungsfragen verstehen. ....                    | 539 |
| Eins nach dem anderen. ....                           | 540 |
| Zeitmanagement. ....                                  | 540 |
| Klar verständliche Sätze. ....                        | 540 |
| Antworten Sie präzise auf die gestellten Fragen. .... | 540 |
| Achtung beim Rechnen. ....                            | 540 |
| Überprüfen Ihrer Lösungen. ....                       | 540 |

### **Abbildungsverzeichnis ..... 541**

### **Stichwortverzeichnis ..... 543**