

Inhalt

Geleitwort.....	3
Vorwort.....	5
Die Autorinnen und Autoren.....	7

■ Kapitel A: Grundlagen agiler Controllingprozesse und -organisation

Entwicklung des agilen Controllings und Managements <i>Kai Wiltinger</i>	15
Ziele und Aufgaben des agilen Controllings <i>Ulrich Egle, Marie-Luise Lehmann</i>	31
Agile Methoden für die Zusammenarbeit in Teams <i>Carl Braun, Teresa Isabel Leßmann, Andreas Seifert</i>	39

■ Kapitel B: Agile Methoden für Planungs- und Kontrollprozesse

Grundelemente von Objectives and Key Results <i>Lisa Brücher, Leonie Desch, Kai Wiltinger</i>	55
Implementierung von Objectives and Key Results in der Unternehmenspraxis <i>Saskia Bochert, Kai Wiltinger</i>	73
Beyond Budgeting: Managementmodell und Implementierung am Beispiel der Flughafen Zürich AG <i>Sebastian Becker, Kerim Teker</i>	87
Skalierte Agilität steuern <i>Frank Ahlrichs</i>	101
Lean Startup Ansatz als agile Methode im Controlling nutzen <i>Saskia Bochert</i>	113

■ Kapitel C: Agile Organisation und Kultur

Agiles Mindset <i>Pia Burkarth, Andrea Engelen, Dennis Gottschalk, Stefanie Schmidt</i>	121
--	-----

Purpose und Kultur: Hebel für erfolgreiche Veränderungen in Finance und Controlling	
<i>Svenja Amrhein, Jochen Fellhauer, Eike Holst, Willy Köpfl</i>	137
Liberating Structures: Überblick und Anwendungsbeispiele	
<i>Katja Klein, Timm Kruse, Alexander Langner, Daniela Scheu, Markus Steiner</i>	151
■ Kapitel D: Agile Transformation der Controlling- und Finanzfunktion	
Agile Transformation der Controlling- und Finanzabteilung bei einem Hidden Champion	
<i>Vanessa Weimann, Constantin Chroczel, Christian Engel</i>	167
Agile Transformation des Bereichs Finance & Controlling der Division Zucker der Südzucker-Gruppe	
<i>Kai Wiltinger, Markus Neundörfer</i>	181
Stichwortverzeichnis	193