

Inhaltsverzeichnis

A. Einleitung	13
B. Die Landwirtschaft in der Europäischen Gemeinschaft	15
I. Die europäische Landwirtschaft im Wandel	15
II. Die heutige Situation in der EG-Landwirtschaft	16
III. Die Gemeinsame Agrarpolitik (GAP)	19
1. Die Errichtung und Ziele der GAP	19
2. Preis- und Marktpolitik	22
a) Die wichtigsten Marktordnungstypen	22
b) Die Agrarpreise	23
c) Agromonetäre Fragen	26
3. Die Agrarstrukturpolitik	27
4. Die Finanzierung	30
5. Die Agrarhandelspolitik	34
C. Die Rolle der Genossenschaften in der EG	37
I. Begriffsbestimmung	37
II. Europäisches Genossenschaftsrecht	39
1. Genossenschaftsgesetzgebung in den EG-Staaten	39
2. Die EG-Gesetzgebung	45
3. Das Statut der Europäischen Genossenschaft (SCE)	46
a) Förderzweck	46
b) Mitgliedschaft	46
c) Generalversammlung	47
d) Führungsstruktur der Europäischen Genossenschaft	47
e) Finanzierung	48
f) Beteiligung der Arbeitnehmer	48
III. Die landwirtschaftlichen Genossenschaften in der EG	49
1. Ziele	49
2. Organe	49
3. Mitgliedschaft	50
4. Kontrolle	51
5. Finanzierung	53
6. Überschußverwendung	55
7. Steuerliche Situation	55
8. Marktanteile und statistische Angaben	56

9. Statistische Angaben	59
IV. Agrargenossenschaften unter veränderten Rahmenbedingungen	62
D. Problemstellung	64
E. Analyse anhand Dölferscher Systemtheorie	67
I. Die Einzelwirtschaftlichen Subsysteme	70
1. Subsystem Mitgliederwirtschaft	70
2. Die kooperative Gruppe als reales Subsystem	71
3. Das Subsystem "kooperativer Organbetrieb"	73
II. Die kommunikativen Subsysteme des Kooperativs	75
1. Das Betriebsfunktionale Kommunikationssystem (BKS)	76
a) Leistungsbeziehungen	76
b) Leistungsverrechnung	78
c) Finanzbeziehungen	79
2. Das Organisationsrechtliche Kommunikationssystem (OKS)	80
a) Gesellschaftsformen für das Kooperativ	81
b) Rechtsbeziehungen zwischen den einzelwirtschaftlichen Subsystemen	85
3. Das Interpersonale Kommunikationssystem (IKS)	88
4. Das Management-Mitglieder-Informationssystem (MMIS)	93
III. Umweltbeziehungen	94
1. Soziale Außenbeziehungen der Kooperationspartner	95
2. Beziehung des Kooperativs zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen (Sekundär-Verband)	95
3. Marktbeziehungen und Wettbewerbswirkungen von Kooperativen	96
4. Externes Prüfungswesen	97
5. Behördliche Rechts- oder Fachaufsicht	98
IV. Die Strukturtypen	99
1. Organwirtschaftliches Kooperativ	99
2. Marktbeziehungskooperativ	101
3. Integriertes Kooperativ	103
V. Die grenzüberschreitenden Transaktionen	106
F. Anwendung auf die landwirtschaftlichen Kooperativen	111
I. Belgien	112
1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	112
a) Leistungsbeziehungen	112
b) Finanzbeziehungen	115
2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	116
3. Interpersonales Kommunikationssystem	119
a) Zielsysteme	119
b) Entscheidungsbildung	120
4. Management-Mitglieder-Informationssystem	120
5. Umweltbeziehungen	121

	a) Beziehung des Kooperativs zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	121
	b) Beziehung des Kooperativs zum Staat	123
	c) Externes Prüfungswesen	123
II.	Dänemark	124
	1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	124
	a) Leistungsbeziehungen	124
	b) Finanzbeziehungen	126
	2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	128
	3. Interpersonale Kommunikationssysteme	131
	a) Zielsysteme	131
	b) Entscheidungsbildung	132
	4. Management-Mitglieder-Informationssystem	133
	5. Umweltbeziehungen	134
	a) Beziehungen zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	134
	b) Externes Prüfungswesen	135
III.	Deutschland	136
	1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	136
	a) Leistungsbeziehungen	136
	b) Finanzbeziehungen	139
	2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	140
	3. Interpersonales Kommunikationssystem	143
	a) Zielsysteme	143
	b) Entscheidungsbildung	144
	4. Management-Mitglieder-Informationssystem	145
	5. Umweltbeziehungen	145
	a) Beziehungen zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	145
	b) Beziehung des Kooperativs zum Staat	147
	c) Externes Prüfungswesen	148
IV.	Frankreich	149
	1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	149
	a) Leistungsbeziehungen	149
	b) Finanzbeziehungen	152
	2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	154
	3. Interpersonales Kommunikationssystem	159
	a) Zielsysteme	159
	b) Entscheidungsbildung	160
	4. Management-Mitglieder-Informationssystem	162
	5. Umweltbeziehungen	163
	a) Beziehungen zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	163
	b) Beziehung des Kooperativs zum Staat	165
	c) Externes Prüfungswesen	165
V.	Griechenland	166
	1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	166
	a) Leistungsbeziehungen	166
	b) Finanzbeziehungen	169
	2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	169

3. Interpersonales Kommunikationssystem	171
a) Zielsysteme	171
b) Entscheidungsbildung	171
4. Management-Mitglieder-Informationssystem	173
5. Umweltbeziehungen	174
a) Beziehungen zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	174
b) Beziehung des Kooperativs zum Staat	175
c) Externes Prüfungswesen	175
 VI. Irland	 176
1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	176
a) Leistungsbeziehungen	176
b) Finanzbeziehungen	177
2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	179
3. Interpersonales Kommunikationssystem	181
a) Zielsysteme	181
b) Entscheidungsbildung	181
4. Management-Mitglieder-Informationssystem	182
5. Umweltbeziehungen	183
a) Beziehungen zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	183
b) Beziehung des Kooperativs zum Staat	185
c) Externes Prüfungswesen	186
 VII. Italien	 186
1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	186
a) Leistungsbeziehungen	186
b) Finanzbeziehungen	189
2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	191
3. Interpersonales Kommunikationssystem	193
a) Zielsysteme	193
b) Entscheidungsbildung	194
4. Management-Mitglieder-Informationssystem	195
5. Umweltbeziehungen	195
a) Beziehung zu Verbänden	195
b) Beziehungen zum Staat	197
c) Beziehung zum Prüfungsverband	198
 VIII. Luxemburg	 198
1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	198
a) Leistungsbeziehungen	198
b) Finanzbeziehungen	202
2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	203
3. Interpersonales Kommunikationssystem	205
a) Zielsysteme	205
b) Entscheidungsbildung	205
4. Management-Mitglieder-Informationssystem	207
5. Umweltbeziehungen	207
a) Beziehungen zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	207
b) Beziehung des Kooperativs zum Staat	209
c) Externes Prüfungswesen	209

IX.	Niederlande	210
	1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	210
	a) Leistungsbeziehungen	210
	b) Finanzbeziehungen	214
	2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	216
	3. Interpersonales Kommunikationssystem	219
	a) Zielsysteme	219
	b) Entscheidungsbildung	220
	4. Management-Mitglieder-Informationssystem	221
	5. Umweltbeziehungen	222
	a) Beziehungen zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	222
	b) Beziehungen zum Staat	224
	c) Externes Prüfungswesen	225
X.	Portugal	225
	1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	225
	a) Leistungsbeziehungen	225
	b) Finanzbeziehungen	227
	2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	228
	3. Interpersonales Kommunikationssystem	230
	a) Zielsysteme	230
	b) Entscheidungsbildung	230
	4. Management-Mitglieder-Informationssystem	231
	5. Umweltbeziehungen	232
	a) Beziehungen zum Verband	232
	b) Beziehungen zum Staat	233
	c) Beziehungen zu externen Prüfern	233
XI.	Spanien	234
	1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	234
	a) Leistungsbeziehungen	234
	b) Finanzbeziehungen	236
	2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	237
	3. Interpersonales Kommunikationssystem	240
	a) Zielsysteme	240
	b) Entscheidungsbildung	240
	4. Management-Mitglieder-Informationssystem	241
	5. Umweltbeziehungen	242
	a) Beziehungen zu Sekundär- und Tertiärinstitutionen	242
	b) Beziehungen zum Staat	244
	c) Externes Prüfungswesen	245
XII.	Vereinigtes Königreich	245
	1. Betriebsfunktionales Kommunikationssystem	245
	a) Leistungsbeziehungen	245
	b) Finanzbeziehungen	247
	2. Organisationsrechtliches Kommunikationssystem	249
	3. Interpersonales Kommunikationssystem	251
	a) Zielsysteme	251
	b) Entscheidungsbildung	252
	4. Management-Mitglieder-Informationssystem	253

5. Umweltbeziehungen	254
a) Beziehungen zu Sekundärinstitutionen	254
b) Beziehungen zum Staat	256
c) Beziehungen zum Prüfungsverband	256
G. Schlußfolgerungen: Chancen und Risiken	257
I. Kommunikationsbeziehungen und Entscheidungsprozesse	257
1. Leistungsbeziehungen	257
2. Finanzbeziehungen	259
3. Rechtsbeziehungen	261
4. Umweltbeziehungen	263
5. Entscheidungsprozesse	264
II. Internationalisierungsstrategien der landwirtschaftlichen Kooperativen	266
1. Systemtheorie in der grenzüberschreitenden Kooperation landwirtschaftlicher Genossenschaften	266
a) Leistungsbeziehungen	266
b) Finanzbeziehungen	267
c) Rechtsbeziehungen	268
d) Entscheidungsbildung	269
2. Modell für die grenzüberschreitende Kooperation im besonderen	270
Quellenverzeichnis	279
I. Literatur	279
II. Gesetzestexte	284
III. Interviews	286

Tabellen- und Abbildungsverzeichnis

Tabelle 1: Schlüsselzahlen der Landwirtschaft in der EG	16
Tabelle 2: Ausgaben EAGFL, Abteilung Ausrichtung (Verpflichtungserm.) in Mio. ECU ..	31
Tabelle 3: Die Mittelbindung des Haushaltsplans 1991 nach Zielen (in Mio. ECU)	32
Tabelle 4: Haushaltsausgaben für die GAP von 1988-1992	33
Tabelle 5: Handel mit Agrarerzeugnissen zwischen der Gemeinschaft und Drittländern (in Mrd. ECU)	35
Tabelle 6: Über Agrargenossenschaften abgesetzte landwirtschaftliche Erzeugnisse (1990) in % - im Tiersektor	57
Tabelle 7: Über Agrargenossenschaften abgesetzte landwirtschaftliche Erzeugnisse (1990) in % - im Pflanzensektor	58
Tabelle 8: Anzahl der Genossenschaften, Mitglieder, Beschäftigte und der Umsatz der mit dem COGECA assoziierten Genossenschaften	60
Tabelle 9: Vergleich der Genossenschaften und Mitgliederzahlen mit den landwirt- schaftlichen Betrieben und Beschäftigten	61
Abbildung 1: Marktbeziehungen des Kooperativs	74
Abbildung 2: Zielsysteme und Entscheidungsbildung im Integrierten Kooperativ	92
Abbildung 3: Management-Mitglieder-Informationssystem im Integrierten Kooperativ ...	106
Abbildung 4: Finanzbeziehungen	260
Abbildung 5: Rechtsbeziehungen im Aufsichtsrats/Vorstands-Modell	261
Abbildung 6: Rechtsbeziehungen im Verwaltungsrats-Modell	262
Abbildung 7: Entscheidungsbildung	265